

**INVENTAIRE DES ARCHIVES  
DU GROUPE DE LA  
SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE S.A.**  
Troisième versement  
1834-1992

René BRION et Jean-Louis MOREAU

décembre 2000

## **NOTE A L'USAGE DE L'UTILISATEUR**

1. Pour la commande des documents, on utilisera « Société Générale, troisième versement » comme dénomination abrégée du fonds.
2. Les dossiers clôturés depuis plus de trente ans sont accessibles sans restriction. Pour la consultation éventuelle des autres articles, on peut adresser une demande écrite au Service des Relations publiques de la Société Générale.

## TABLE DES MATIERES

AVANT-PROPOS ET REMERCIEMENTS	XI
INTRODUCTION	XII
TABLE DES SIGLES ET ABREVIATIONS	XL
INVENTAIRE	1
PREMIERE PARTIE : STATUTS ET CONVENTIONS	1
1. STATUTS	1
2. CONVENTIONS	1
DEUXIEME PARTIE : ARCHIVES DE DIRIGEANTS	13
1. ARCHIVES DE JEAN JADOT	13
I. MANDATS DANS DES AFFAIRES EN BELGIQUE	13
II. MANDATS DANS DES AFFAIRES AFRICAINES	14
2. ARCHIVES D'EDMOND CARTON DE WIART	15
3. ARCHIVES DE GEORGES DEVILLEZ	15
4. ARCHIVES D'AIME MARTHOZ	16
I. C.F.E. (COMPAGNIE DE CHEMINS DE FER ET D'ENTREPRISES) S.A.	16
II. SAFRICAS (SOCIETE AFRICAINE DE CONSTRUCTION) S.C.A.R.L.	16
5. ARCHIVES DE PAUL RENDERS	16
I. MANDATS DANS LE SECTEUR SIDERURGIQUE	16
II. MANDATS DANS LE SECTEUR ELECTRIQUE	20
A. Organisation et concentration du secteur électrique	20
B. Gestion des Unions de Centrales	22
C. Divers	23
III. MANDAT DANS CARBONISATION CENTRALE S.A.	23
A. Conventions	23
B. Assemblées générales, autorités déléguées, administration	24
C. Contrôle de l'exploitation	24
D. Alimentation en charbons	25
E. Production, débouchés, compétitivité et avenir de l'entreprise	26
F. Personnel	29
G. Dossiers repris à d'anciens présidents de la société	29
H. Divers	30

6. ARCHIVES DU BARON ANDRE DE SPIRLET	30
I. MANDAT DE DIRECTEUR A LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE	30
A. Généralités : exposés, correspondance, voyages	30
B. Intérêts du groupe au Congo	31
C. Immeubles de la Société Générale de Belgique et de sa filiale bancaire	32
D. Relations avec le groupe français Rothschild	34
E. Divers	35
II. MANDATS DANS DIVERSES SOCIETES DU GROUPE	35
A. A.C.E.C. (Ateliers de Construction Electrique de Charleroi) s.a.	35
B. A.M.I. (Agence Maritime Internationale) s.a.	36
C. Benguela Railway	38
D. C.A.N. (Compagnie Africaine de Navigation) s.a.	39
E. C.F.E. (Compagnie de Chemins de Fer et d'Entreprises) s.a. puis Compagnie d'Entreprises C.F.E. s.a.	39
1. Assemblées générales	39
2. Gestion de la société	39
3. Filiales de la C.F.E. (Compagnie de Chemins de Fer et d'Entreprises) s.a.	40
F. C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a.	41
G. C.M.C. (Compagnie Maritime Congolaise) s.c.a.r.l.	41
H. Compagnie Belge des Mines, Minerais et Métaux s.a.	42
I. Compagnie Financière du Katanga s.a.	43
J. C.R.A.M. (Compagnie Royale Asturienne des Mines) s.a.	43
K. Société Anonyme de Merbes-Sprimont s.a.	43
L. U.C.Z. (Société Anonyme des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège) s.a.	44
M. Société de Traction et d'Electricité s.a.	45
N. Sofina s.a.	47
O. Sogemines Ltd, puis Genstar Ltd	47
P. Tanganyika Holdings Ltd	47
Q. Tanganyika Properties (Rhodesia) Ltd	48
R. T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd)	48
S. U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.a., puis Union Minière s.a.	48
7. ARCHIVES D'ADOLPHE PAULUS	49
I. PAPIERS PERSONNELS	49
II. MANDAT DE DIRECTEUR A LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE	50
III. MANDATS DANS LE SECTEUR SIDERURGIQUE	50

A. Cockerill s.a., puis (1955) Cockerill-Ougrée s.a., puis (1966) C.O.P. (Cockerill-Ougrée-Providence) s.a., puis (1970) Cockerill (Cockerill-Ougrée-Providence et Espérance-Longdoz) s.a.	50
1. Statuts et assemblées générales	50
2. Autorités déléguées	51
3. Documents comptables	52
4. Concentration de la sidérurgie belge autour de Cockerill s.a.	52
5. Divers	55
B. Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a.	56
1. Statuts et assemblées générales	56
2. Autorités déléguées	57
3. Divers	57
C. Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a.	58
1. Statuts	58
2. Préalables à la constitution de la société et réactions de tiers	58
3. Autorités déléguées	60
4. Documents comptables	60
5. Divers	60
IV. MANDATS DANS LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION METALLIQUE ET MECANIQUE	61
A. Cockerill Yards Hoboken s.a.	61
B. Projet de diversification	61
C. Groupe Martin-Gecoma	61
1. Holding de tête du groupe Martin : Gecoma s.a.	62
2. Notes sur diverses filiales du groupe Gecoma s.a.	63
V. MANDAT DANS LA S.G.M.H. (SOCIETE GENERALE METALLURGIQUE DE HOBOKEN) S.A., PUIS METALLURGIE HOBOKEN S.A., PUIS METALLURGIE HOBOKEN-OVERPELT S.A.	63
VI. DEVELOPPEMENT DE L'ENERGIE NUCLEAIRE	64
VII. MANDAT DANS LAURA & VEREENIGING N.V.	65
8. ARCHIVES DE PIERRE OURY	65
I. PROJETS DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE EN MATIERE DE REDEPLOIEMENT INDUSTRIEL	65
II. MANDAT DE DIRECTEUR A LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE	67
III. MANDATS DANS DES SOCIETES DU GROUPE	67
9. ARCHIVES DE CHARLES LEJEUNE	73
I. COMITE AFRICAIN DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE : GESTION DE LA S.G.M. (SOCIETE GENERALE DES MINERAIS) S.A.	73
II. MANDATS DANS DES SOCIETES DU GROUPE	73

A. Société Carbochimique s.a.	73
B. U.C.Z. (Société Anonyme des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège) s.a.	73
10. ARCHIVES DE GASTON PERIER : MANDAT D'ADMINISTRATEUR DANS LA SOCIETE T.C.L. (TANGANYIKA CONCESSIONS LTD)	74
11. ARCHIVES DE PIERRE URBAIN	75
I. CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE S.A.	75
A. Assemblées générales, autorités déléguées, instance de contrôle	75
B. Concessions et exploitation	76
C. Commercialisation de la production	77
D. Comptabilité	77
E. Personnel	78
II. INTERSAMBRE (SOCIETE COOPERATIVE MIXTE DE PRODUCTION D'ELECTRICITE) S.C.	78
III. K.S. (KEMPISCHE STEENKOLENMIJNEN) N.V.	78
A. Direction, administration	78
B. Exploitation	79
C. Comptabilité	80
D. Personnel	80
IV. B.M.E. (BELGIAN MINING ENGINEERS) S.C.	80
V. BELREF (SOCIETE BELGE DES PRODUITS REFRACTAIRES) S.A.	81
VI. DIVERS	83
12. ARCHIVES DE PIERRE VAN CAUWENBERGHE	83
13. ARCHIVES DE RENE STERKENDRIES	84
I. EXPOSES, ETUDES, VOYAGES, CORRESPONDANCE	84
II. MANDATS DANS DES SOCIETES DU GROUPE	84
III. ACTIVITES AU SEIN DU DEPARTEMENT DES QUESTIONS ECONOMIQUES ET SOCIALES DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE	86
A. Conjoncture économique, expansion, reconversions régionales, investissements et rôle des pouvoirs publics et des holdings	86
B. Investissements dans divers secteurs industriels	91
C. Questions sociales	93
D. L'entreprise, son financement, son organisation, sa productivité	96
E. Questions monétaires et financières	97
F. Construction de l'Europe politique, économique et financière	98
G. Divers	98

IV. PARTICIPATION A DES GROUPES DE TRAVAIL DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE	99
A. 150e anniversaire de la Société Générale de Belgique	99
B. Groupe de travail des questions économiques et sociales	100
C. Groupe de travail : « évolution technologique »	100
D. Comité de documentation	101
E. Groupe de travail « relations publiques - secteur Afrique »	101
F. Groupe de travail des questions linguistiques	101
V. PARTICIPATION AUX TRAVAUX DE DIVERSES ASSOCIATIONS	101
A. F.I.B. (Fédération des Industries Belges), puis F.E.B. (Fédération des Entreprises de Belgique)	101
B. Associations patronales catholiques et P.S.C. (Parti Social Chrétien)	102
C. Syndicat des Etudes d'Autoroutes en Belgique	103
14. ARCHIVES D'E. WITTMAN	103
 TROISIEME PARTIE : ARCHIVES DE DIFFERENTS SERVICES DE LA HOLDING	 104
1. SECRETARIAT	104
2. GROUPEMENT DES CHARBONNAGES PATRONNES PAR LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE	106
I. GENERALITES	106
A. Administration du Groupement des Charbonnages patronnés	106
B. Organisation, productivité et rentabilité de l'industrie charbonnière belge et en particulier des charbonnages patronnés	107
C. Production et débouchés des charbonnages patronnés	110
D. Comptabilité des charbonnages patronnés	111
E. Questions sociales	112
II. DOSSIERS PROPRES A CERTAINS BASSINS OU CHARBONNAGES	113
A. Charbonnages de Campine	113
1. Généralités	113
2. Alimentation du bassin en électricité	113
3. Charbonnages d'Helchteren-Zolder et Houthalen s.a.	113
4. Charbonnages André Dumont s.a.	114
5. Formation des K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v.	115

6. Création de la Société du Port Charbonnier de Genck	118
7. Syndicat pour l'Installation d'une Cokerie en Campine (archives d'André Prémat)	118
B. Charbonnages du Hainaut	120
1. Généralités : concentration, subsides de l'Etat, fermeture	120
2. Problématique des centrales minières en Hainaut	124
3. Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a.	124
4. Charbonnages du Borinage s.a. (Cuesmes)	124
5. Charbonnages Mambourg, Sacré-Madame et Poirier Réunis s.a.	126
6. Charbonnages du Gouffre s.a. (à Châtelineau)	127
7. Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a.	127
8. Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a.	129
C. Charbonnages du bassin de Liège	130
D. Charbonnages de la Société Anonyme John Cockerill s.a., puis Cockerill-Ougrée-Providence s.a.	130
1. Compagnie de Charbonnages Belges s.a., à Frameries, puis Société Anonyme des Aciéries d'Angleur et des Charbonnages Belges s.a. - division des Charbonnages Belges, puis Société Anonyme John Cockerill s.a. - Division des Charbonnages Belges, puis Société Anonyme Cockerill-Ougrée s.a.-Comité des Charbonnages	130
2. Charbonnages Belges et Hornu-Wasmès	131
3. Charbonnages des Liégeois, alias Charbonnages de Genck-Zwartberg	132
4. Houillères Colard	132
E. Prospection ou exploitation de charbonnages à l'étranger	132
1. Charbonnages de Dahlbusch s.a. (Gelsenkirchen-Rotthausen, Allemagne)	132
2. Expertises en Colombie	133
3. Prospection dans divers pays	133
III. DOCUMENTATION JURIDIQUE SUR LES CHARBONNAGES	134
IV. MISSIONS D'ETUDES ET SUIVI DES DEVELOPPEMENTS TECHNIQUES	135
V. DIVERS	137
3. SERVICE DES RELATIONS PUBLIQUES	137
I. GENERALITES	137
II. RELATIONS PUBLIQUES DE FILIALES DU GROUPE	138



4. CELLULE DE GESTION STRATEGIQUE (C.G.S.), PUIS DIRECTION DES PARTICIPATIONS INDUSTRIELLES ET DE LA STRATEGIE	139
5. PHOTOGRAPHIES	140
<b>QUATRIEME PARTIE : ARCHIVES DE SOCIETES DU GROUPE</b>	<b>142</b>
1. CHARBONNAGE D'HORNU ET WASMES S.A.	142
2. CHARBONNAGE DES PRODUITS A FLENU S.A. ET CHARBONNAGES DU LEVANT DU FLENU S.A., PUIS CHARBONNAGES DU LEVANT ET DES PRODUITS DU FLENU S.A.	142
3. CHARBONNAGE DE MONCEAU-FONTAINE S.A., PUIS CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE ET DU MARTINET S.A., PUIS CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE S.A.	144
4. CHARBONNAGES DES GRAND-CONTY ET SPINOIS S.A. (A GOSSELIES)	146
5. COMPAGNIE DE CHARBONNAGES BELGES S.A., A FRAMERIES, PUIS SOCIETE ANONYME DES ACIERIES D'ANGLEUR ET DES CHARBONNAGES BELGES S.A.- DIVISION DES CHARBONNAGES BELGES, PUIS SOCIETE ANONYME JOHN COCKERILL S.A.- DIVISION DES CHARBONNAGES BELGES, PUIS COCKERILL-OUGREE S.A., COMITE DES CHARBONNAGES	146
6. CHARBONNAGES DE CHARLEROI, REUNION DE MAMBOURG ET BAWETTE, BELLE VUE ET SABLONNIERE S.A., PUIS CHARBONNAGES REUNIS S.A., A CHARLEROI, PUIS CHARBONNAGES MAMBOURG, SACRE-MADAME ET POIRIER REUNIS S.A.	147
7. CHARBONNAGES UNIS DE L'OUEST DE MONS S.A.	148
8. CHARBONNAGES DU GOUFFRE S.A. (A CHATELINEAU)	149
9. CHARBONNAGE DE MARCHIENNE S.A.	150
10. CHARBONNAGE DU BOIS D'AVROY S.A. (A SCLESSIN)	151
11. SOCIETE ANVERSOISE DE SONDRAGES S.A.	151
12. SOCIETE ANONYME DE RECHERCHES MINIERES DANS LA CAMPINE ANVERSOISE S.A.	152
13. SOCIETE DE RECHERCHES ET D'EXPLOITATION EELEN-ASCH S.A.	152
14. CHARBONNAGE DE MARCINELLE NORD S.A.	153
15. U.M.H.K. (UNION MINIERE DU HAUT-KATANGA) S.C.A.R.L., PUIS UNION MINIERE S.A.	153
I. PARTICIPATION DE LA SOCIETE DANS LA TANGANYIKA CONCESSIONS LTD	153
II. PARTICIPATION DE LA SOCIETE EN SIDMAR S.A.	155

16. CHARBONNAGES ANDRE DUMONT-SOUS ASCH S.A., PUIS CHARBONNAGES ANDRE DUMONT S.A., PUIS S.A. ANDRE DUMONT N.V.	155
17. CHARBONNAGES DE HOUTHALEN S.A.	157
18. SOGEFOR (SOCIETE GENERALE DES FORCES HYDRO-ELECTRIQUES DU KATANGA) S.A.	158
19. S.A.R.U.B. (SOCIETE AUXILIAIRE DE L'UNION ROYALE BELGE POUR LES PAYS D'OUTRE-MER) S.A.	158
20. ENTRELCO (SOCIETE D'ENTREPRISES ELECTRIQUES AU CONGO) S.C.A.R.L. PUIS ENTRELZA (SOCIETE D'ENTREPRISES ELECTRIQUES ET DE CONSTRUCTIONS AU ZAÏRE) S.Z.A.R.L.	158
I. CONSTITUTION	158
II. ASSEMBLEES GENERALES, AUTORITES DELEGUEES ET INSTANCE DE CONTROLE	159
A. Assemblées générales	159
B. Conseil d'administration	159
C. Conseil général	160
D. Collège des commissaires	160
III. EXPLOITATION	160
IV. FINANCES	160
V. COMPTABILITE	160
VI. PERSONNEL	161
21. SOCIETE CAMPINOISE DE RECHERCHE ET D'EXPLOITATIONS MINERALES S.A. - KEMPISCHE MAATSCHAPPIJ VOOR OPSPORING EN ONTGINNING VAN MINERALE GRONDSTOFFEN N.V.	161
22. SODEFIMMO (SOCIETE D'ETUDES IMMOBILIERES ET DE FINANCEMENT) S.A.	161
23. COMELCO (SOCIETE COMMERCIALE DE MATERIEL ELECTRIQUE AU CONGO) S.C.A.R.L.	161
24. CHARBONNAGES DU BORINAGE S.A.	162
25. ASSOCIATION CHARBONNIERE DE LA CAMPINE	162
CINQUIEME PARTIE : ARCHIVES DU C.S.K. (COMITE SPECIAL DU KATANGA)	163

## AVANT-PROPOS ET REMERCIEMENTS

Ce fonds est le troisième par ordre chronologique que la Société Générale de Belgique a accepté de verser aux Archives générales du Royaume. Il est important à la fois par sa masse – près de 1200 articles – et par la qualité des archives qui y sont recensées. Il complète les autres fonds déjà versés par la Société Générale et concerne plus spécialement – quoique non exclusivement – les secteurs de la sidérurgie et des charbonnages. L'essentiel des archives est postérieur à la Seconde Guerre mondiale, mais certains sous-fonds – ceux des charbonnages – remontent à la première moitié du XIXe siècle. La pièce la plus ancienne date de 1834.

C'est en juin 1993 que la direction de la Société Générale confia le traitement de ces archives à l'Association pour la Valorisation des Archives d'Entreprises. Ce traitement, pour des raisons diverses, ne put être achevé qu'en 2000. Entre-temps, les archives avaient été transférées aux Archives Générales du Royaume. C'est en 2000 également que la direction de la Société Générale prit la décision d'en faire don aux Archives Générales du Royaume.

Mener un inventaire à bonne fin est parfois – souvent - un travail de longue haleine. Que toutes les personnes qui ont contribué à sa bonne fin trouvent ici l'expression de la gratitude des auteurs. Nous songeons entre autres au Vicomte Etienne Davignon, à M. Jean-Jacques Massart et à M. Baudouin Waucquez pour la Société Générale de Belgique, ainsi qu'à M. Ernest Persoons et M. Robert Wellens pour les Archives Générales du Royaume. Et nous voudrions tout spécialement rendre hommage à l'opiniâtreté des deux secrétaires de l'Association pour la Valorisation des Archives d'Entreprises, Mme Chantal Luyckx et M. Daniel Van Overstraeten. Ce dernier a bien voulu, entre autres, se charger des fastidieuses opérations de relecture et de correction.

## INTRODUCTION

Il nous a semblé utile de donner, en guise d'introduction, une brève présentation des différents ensembles qui composent le fonds. Les chiffres mentionnés entre parenthèses, après l'intitulé de chaque ensemble, renvoient aux numéros des pièces de l'inventaire.

### **A. PREMIERE PARTIE : STATUTS ET CONVENTIONS**

#### *1. STATUTS (n<sup>os</sup> 1)*

Il s'agit d'une série très fragmentaire de documents statutaires concernant la Société Générale de Belgique elle-même.

#### *2. CONVENTIONS (n<sup>os</sup> 2- 66)*

Il s'agit d'une série de copies des principales conventions liant la Société Générale de Belgique ou ses filiales avec des tiers vers 1986. L'ordre de classement originel a été respecté : les conventions sont classées en fonction du nom des parties contractantes.

### **B. DEUXIEME PARTIE : ARCHIVES DE DIRIGEANTS**

#### *1. ARCHIVES DE JEAN JADOT (n<sup>os</sup> 67-73)*

Jean Jadot (1862-1932), directeur de la Société Générale de Belgique à partir de 1906, en fut gouverneur de 1913 à sa mort, en 1932. Il s'agit de quelques dossiers épars ayant appartenu à l'ancien gouverneur (l'un d'entre eux au moins avait d'ailleurs été ouvert par son prédécesseur, Ferdinand Baeyens) et concernent les problèmes affrontés par la Société Générale de Belgique pendant la Première Guerre mondiale, d'une part, et quelques mandats de Jadot au sein de sociétés du groupe, d'autre part.

#### *2. ARCHIVES D'EDMOND CARTON DE WIART (n<sup>o</sup> 74)*

Edmond Carton de Wiart (1876-1959) fut nommé directeur à la Société Générale de Belgique en 1910. L'unique dossier qui est ici inventorié n'est pas le moins intéressant du fonds, puisqu'il s'agit du courrier reçu du

gouverneur Jadot par le plus jeune directeur de la Société Générale de Belgique, pendant la Première Guerre mondiale. Edmond Carton de Wiart passa toute la guerre à Londres, où il veilla aux intérêts de la Société Générale outre-mer. Le courrier reçu de Jadot est passionnant : c'est un des meilleurs échos que l'on possède sur les relations de la Générale avec l'occupant pendant la Grande Guerre.

### 3. ARCHIVES DE GEORGES DEVILLEZ (n<sup>os</sup> 75-76)

Georges Devillez (1891-1975) fut nommé directeur au conseil de la Société Générale de Belgique dans le courant de l'année 1948. A cette époque, il n'avait qu'un seul mandat, comme administrateur de la société Forges et Ateliers de Construction Electriques de Jeumont. Il devait rapidement devenir le spécialiste du groupe pour toutes les questions de construction mécanique et électrique, notamment comme administrateur délégué des A.C.E.C. (Ateliers de Constructions Electriques de Charleroi) s.a. En dehors de ce secteur, il détenait également plusieurs mandats dans les holdings et sociétés d'électricité. Il fut aussi vice-président et président du comité permanent de la société Cockerill-Ougrée s.a. Son ascension au sein du conseil de direction de la Générale fut rapide. L'assemblée Générale du 25 novembre 1952 l'appela aux fonctions de vice-gouverneur, en remplacement d'Albert D'heur. Il devait remplir cette fonction jusqu'au 31 décembre 1961. Atteint par la limite d'âge, il fut alors nommé vice-gouverneur honoraire. Une partie des archives de Georges Devillez ont été retrouvées parmi les archives de son collègue Adolphe Paulus (voir ce sous-fonds). Il s'agit essentiellement des dossiers qui concernent ses activités comme vice-président du conseil de Cockerill-Ougrée s.a.

### 4. ARCHIVES D'AIME MARTHOZ (n<sup>os</sup> 77-81)

Aimé Marthoz (1894-1962) fut nommé directeur de la Société Générale de Belgique le 28 novembre 1950. Il était à l'époque administrateur-directeur de l'Union Minière du Haut-Katanga s.c.a.r.l., où il avait débuté comme ingénieur en 1921. Il mourut le 12 juin 1962. Il exerçait à l'époque de nombreux mandats dans des sociétés du groupe de la Générale, mais essentiellement celui d'administrateur délégué de l'Union Minière s.c.a.r.l. Ce ne sont ici que quelques papiers d'un intérêt marginal qui ont été retrouvés.

##### 5. ARCHIVES DE PAUL RENDERS (n<sup>os</sup> 82-153)

Après des études à la Faculté polytechnique de Mons (1919-1923), Paul Renders (1900-1992) devint ingénieur stagiaire aux Charbonnages du Levant du Flénu s.a. (octobre 1924). Il y fut nommé l'année suivante ingénieur en titre, puis passa en 1932 comme ingénieur divisionnaire aux Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a. et en janvier 1936, comme ingénieur directeur du service des études de cette même société. Il entra au service « Inspection » des charbonnages patronnés par la Société Générale de Belgique le 7 septembre 1936. Il retourna ensuite aux Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a., comme ingénieur en chef (mai 1942). Il en devint administrateur-directeur en décembre 1947. En 1948, il était administrateur de la société des Charbonnages Réunis s.a., à Charleroi et de la Société de Recherches et d'Exploitation Eelen-Asch s.a. Il fut nommé directeur de la Société Générale de Belgique le 27 novembre 1951 et directeur du Groupement des Charbonnages patronnés par la Société Générale le 1<sup>er</sup> février 1952. Il fut par la suite nommé président du Charbonnage André Dumont s.a., des Charbonnages du Borinage s.a., des Charbonnages de Helchteren-Zolder et Houthalen s.a. et des Charbonnages Unis Laura & Vereeniging s.a. Il fut aussi administrateur du Charbonnage de Beeringen s.a. et des sociétés Carbochim s.a. et Carbonisation Centrale s.a. En dehors du secteur du charbon, il détenait un certain nombre de mandats dans des sociétés sidérurgiques – il était administrateur de Hadir (Hauts-Fourneaux et Aciéries de Differdange, Saint-Ingbert et Rumelange) s.a. et président de Cockerill-Ougrée-Providence s.a. - et dans des sociétés d'électricité (Société de Traction et d'Electricité s.a., U.C.E. Linalux-Hainaut s.a., Electrobél s.a., Esmalux s.a.). Il fut aussi vice-président de la Sofina s.a., administrateur des A.C.E.C. s.a. et des Poudreries Réunies de Belgique s.a. Atteint par la limite d'âge en novembre 1970, il fut nommé directeur honoraire de la Société Générale.

##### 6. ARCHIVES DU BARON ANDRÉ DE SPIRLET (n<sup>os</sup> 154-321)

Né à Ixelles le 20 septembre 1902, André de Spirlet fit ses études d'ingénieur des mines à l'Université de Louvain puis entra au Chemin de Fer du Nord Belge s.a., où il resta vingt ans ; il y occupa le poste d'Inspecteur général des lignes. Lorsque le réseau ferroviaire de cette société fut repris par la S.N.C.F.B. (Société Nationale des Chemins de Fer Belges), de Spirlet fut chargé de sa liquidation. Après la seconde guerre mondiale, il entra à la Banque de la Société Générale s.a., siège de Liège,

et en mai 1946 fut appelé à Anvers pour participer à la gestion de la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a., au moment où celle-ci reconstituait sa flotte. Adjoint au président Paul Gillet, administrateur délégué dès 1947, André de Spirlet accéda à la présidence de la C.M.B. en 1961. Il était aussi président de l'A.M.I. s.a. depuis 1956. De volumineuses archives concernant ses activités dans le secteur maritime sont conservées au siège de la C.M.B., à Anvers. C'est en 1952 que de Spirlet entra à la Générale, à titre de Conseiller. Il fut nommé directeur un an plus tard, comme responsable du secteur des transports. A ce titre, il assumait la présidence des Chemins de Fer du B.C.K. s.c.a.r.l. et de la C.F.E. (Compagnie Belge de Chemins de Fer et d'Entreprises) s.a. et fut administrateur de la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd) et de la Sabena s.a. Il représenta aussi la Société Générale de Belgique au sein des conseils d'administration de Cockerill-Ougrée s.a., des A.C.E.C. s.a., de l'Union Minière du Haut-Katanga s.c.a.r.l., de l'Ebes s.a., de la Société de Traction et d'Electricité s.a., de la Sofina s.a., de la F.N. (Fabrique Nationale d'Armes de Guerre) s.a., de la Compagnie du Katanga s.a., d'U.C.Z. (Société Anonyme des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège) s.a., de la Société Commerciale des Mines, Minerais et Métaux s.a., de la Compagnie Belge des Mines, Minerais et Métaux s.a., de la société Sybeta s.a., de la Société Anonyme de Merbes-Sprimont s.a., des Capsuleries et Laminoirs de Chaudfontaine s.a., de Trabeka s.a., etc. En 1972-1973, atteint par la limite d'âge, il renonça à la plupart de ses mandats. Il mourut le 14 mars 1981, à l'âge de 78 ans.

#### *7. ARCHIVES D'ADOLPHE PAULUS (n<sup>os</sup> 322-458)*

Adolphe Paulus fut directeur à la Société Générale de Belgique du 24 novembre 1970 au 28 novembre 1978. Il était Conseiller du groupe depuis le 24 novembre 1964. Cinq ans auparavant, il ne détenait que deux mandats dans des sociétés du groupe, ceux d'administrateur de la Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a. et de la S.G.M.H. (Société Générale Métallurgique de Hoboken) s.a. Il devint par la suite membre du conseil et du comité permanent de la société Cockerill-Ougrée-Providence s.a., puis président, administrateur ou commissaire de nombreuses sociétés métallurgiques ou de construction mécanique : La Brugeoise et Nivelles s.a., Gecoma s.a., Hauts Fourneaux de la Chiers s.a., Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a., la F.N. (Fabrique Nationale d'Armes de Guerre) s.a., les Forges de Thy-Marcinelle et Monceau s.a., les Usines à Tubes de la

Meuse s.a., Mercantile Marine & Graving Docks Cy s.a, etc. Parmi ses mandats dans d'autres secteurs, relevons ceux d'administrateur des Charbonnages Laura & Vereeniging n.v., de l'Union Minière s.a. et de la société Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a. Les archives inventoriées ci-dessous sont parfois des dossiers récupérés par A. Paulus dans les archives de son prédécesseur et collègue Georges Devillez, vice-gouverneur de la Société Générale de Belgique, lorsque celui-ci fut atteint par la limite d'âge en 1961. C'est le cas par exemple pour des dossiers sur la concentration du secteur sidérurgique belge et sur le secteur nucléaire.

#### *8. ARCHIVES DE PIERRE OURY (n<sup>os</sup> 459-505)*

Ancien administrateur délégué de la Société Générale de Banque, Pierre Oury avait d'utiles relations dans les milieux économiques liégeois. Devenu directeur à la Société Générale de Belgique, il fut particulièrement chargé de la recherche de nouveaux investissements du groupe en Wallonie. Il suivit également les intérêts de la Société Générale de Belgique dans la sidérurgie belge et luxembourgeoise. Aux côtés du gouverneur René Lamy il tenta aussi de créer un pôle informatique au sein de la Société Générale de Belgique.

#### *9. ARCHIVES DE CHARLES LEJEUNE (n<sup>os</sup> 506-520)*

Charles Lejeune fut d'abord directeur de la société Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a. Le 28 novembre 1972, il fut nommé Conseiller de la Société Générale de Belgique, puis directeur le 29 novembre 1977. En 1985, il détenait les mandats de président de l'Union Minière s.a., de Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a. et de la Société Générale des Minerais s.a. ; il était vice-président de Diamant Boart s.a. et de Sibéka (Société d'Entreprise et d'Investissements) s.a. ; et administrateur de nombreuses sociétés, notamment la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a., l'Asturienne des Mines s.a., Carbochim (Société Carbochimique) s.a., la Sofina s.a., la Société des Mines et Fonderies de Zinc de la Vieille-Montagne s.a., Sadacem (Applications de la Chimie, de l'Electricité et des Métaux) s.a., etc. On retrouve notamment dans les archives de Charles Lejeune les procès-verbaux du Comité Intérieur Africain, qui permettent d'étudier l'évolution des intérêts de la Société Générale de Belgique au Zaïre dans les années 1980.



## 10. ARCHIVES DE GASTON PERIER (n<sup>os</sup> 521-527)

Gaston Périer naquit le 30 juillet 1875 à La Haye (Pays-Bas) et mourut le 12 mars 1946 à Uccle (Bruxelles). Il était le fils de l'avocat Odilon Périer, qui fut directeur du compte rendu analytique flamand et bâtonnier au barreau de Termonde. Elève à l'Athénée Royale d'Ixelles, il fit ensuite des études de droit à l'Université Libre de Bruxelles. Il fut stagiaire d'Auguste Beernaert et de Jules Bara. Avocat à la Cour d'Appel de Bruxelles, il épousa en 1900 Jeanne Thys, fille du Colonel (et futur Général) Albert Thys, fondateur de la C.C.C.I. (Compagnie du Congo pour le Commerce et l'Industrie) s.c.a.r.l. La même année, il devint Secrétaire du Colonel Thys. Dès lors sa carrière s'identifia avec l'histoire de la C.C.C.I. s.c.a.r.l. et de ses filiales. Il fut nommé successivement administrateur des sociétés suivantes : Compagnie des Produits du Congo s.c.a.r.l., 1901 ; Compagnie du Lomami s.c.a.r.l., 1907 ; Citas (Compagnie Industrielle de Transports au Stanley-Pool) s.a., 1907 ; Compagnie du Katanga s.c.a.r.l., 1908 ; S.A.B. (Société Agricole et Commerciale de la Busira et du Haut-Congo) s.c.a.r.l., 1909 ; Société des Pétroles au Congo s.c.a.r.l., 1913 ; Simkat (Société Industrielle et Minière du Katanga) s.c.a.r.l., 1913 ; C.C.C.I. s.c.a.r.l., 1915 ; Banque d'Outremer s.a., 1921 ; Compagnie du Kasai s.c.a.r.l., 1922. Il reçut en outre de nombreux mandats dans les affaires coloniales du groupe de la C.C.C.I. s.c.a.r.l. et de la Société Générale de Belgique, dont il a été Conseiller à partir de 1928. Dans le cadre de ces mandats, il effectua plusieurs voyages au Congo en 1909, 1911, 1925.

Il fut aussi membre de l'Institut Colonial International, délégué de la Compagnie du Katanga s.c.a.r.l. auprès du C.S.K., président de l'A.I.C.B. (Association des Intérêts Coloniaux Belges) a.s.b.l., président du Cercle Royal Africain a.s.b.l., Trésorier Général de la fédération des cercles coloniaux R.U.C.B. (Royale Union Coloniale Belge), président de l'Union Coloniale Auxiliaire s.a.

En dehors des affaires coloniales, Gaston Périer exerça une grande activité dans diverses affaires, par exemple en tant que président de la S.A.I.T. (Société Anonyme Internationale de Télégraphie sans Fil) s.a., administrateur puis vice-président des Papeteries de Belgique s.a., de la Société Anonyme Belgo-Egyptienne s.a. et de la Compagnie Industrielle du Rupel s.a., et administrateur des Centrales Electriques des Flandres et du Brabant s.a., de l'Automatique Electrique s.a., de L'Urbaine s.a., de la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge - Lloyd Royal) s.a., de la Société Belge

Radio-Electrique s.a., de la Société Métallurgique de Sambre et Moselle... A l'étranger, il fut administrateur de la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd), des Etablissements Hutchinson s.a. et de la société française Papeteries de Ruyscher s.a., à Paris. Une grande partie de ses papiers d'affaires sont conservés aux AGR au sein des archives du groupe Finoutremer s.a. Celles dont le relevé suit doivent être considérées comme un complément, et ne concernent que son mandat dans la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd )- obtenu vraisemblablement par Gaston Périer en tant que Conseiller de la Société Générale de Belgique après l'absorption par celle-ci de la Banque d'Outremer.

11. ARCHIVES DE PIERRE URBAIN (n<sup>os</sup> 528-596)

Pierre Urbain est né le 28 juillet 1924. Ingénieur des mines, il entra au Groupement des Charbonnages patronnés par la Société Générale de Belgique le 1er janvier 1955, puis passa aux Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a. en juillet 1964. Il fut l'une des dernières personnalités importantes du groupe de la Société Générale en charge du secteur des charbonnages. A ce titre, il fut notamment administrateur délégué des Kempische Steenkolenmijnen n.v., mais aussi président-directeur général des Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a., président des Charbonnages du Borinage, administrateur des Charbonnages Laura & Vereniging n.v. et liquidateur de plusieurs entreprises, comme les Charbonnages du Gouffre s.a. ou les Charbonnages de Mambourg, Sacré-Madame et Poirier Réunis s.a. Dans un autre secteur, Pierre Urbain fut administrateur puis vice-président du conseil de la société Belref (Société Belge des Produits Réfractaires) s.a. Cette société anonyme avait été créée à Liège le 18 septembre 1951, par voie de fusion des Etablissements Timsonet, Pastor-Bertrand et Gillet Réunis, d'une part, et Produits Réfractaires de Charleroi, Chaudoir et Alsi Réunis s.a. Elle avait pour objet « l'exploitation et l'achat de terres et matières plastiques, d'argiles réfractaires, de sables, de quartz et de grès, le traitement sous toutes formes et par tous moyens de ces matières, la fabrication des produits réfractaires de types divers, de ciments et pisés spéciaux, de produits calorifuges, de produits anti-acides, de dalles d'usine ainsi que le commerce de ces matières et produits ». En 1955, la société racheta à l'Union Chimique Belge s.a. sa division des produits réfractaires de Saint-Ghislain. La même année, la société absorba la société V. Amand et Compagnie, Anciennes Usines Raoul Amand et Compagnie. De même, en 1968 la société reprit les activités de la Société des Produits Réfractaires

de Seilles-Andenne s.a. Le présent sous-fonds d'archives comprend d'intéressants dossiers sur ces tentatives de concentration dans un secteur industriel mal connu.

*12. ARCHIVES DE PIERRE VAN CAUWENBERGHE (n<sup>os</sup> 597-598)*

Né en 1912, Pierre Van Cauwenberghe obtint en 1936 le diplôme d'ingénieur civil mécanicien électricien à l'U.L.B. (Université Libre de Bruxelles). En 1938, il fut embauché comme ingénieur par la société Intercom, avec pour mission d'y implanter les méthodes Bedau. Après la guerre, il s'occupa successivement de la Société Egyptienne d'Electricité (1946-1950), de la centrale d'Oisquercq (1950-1952) et de la Sogefor (1954). En 1965, il devint administrateur délégué de cette dernière société et l'année suivante, administrateur délégué de Sogelec (Société Générale Africaine d'Electricité) s.c.a.r.l. et d'Entrelco (Société d'Entreprises Electriques au Congo) s.c.a.r.l. Les deux dossiers inventoriés ici se rapportent l'un à la société Distrelkat (Société de Distribution d'Energie Electrique au Katanga) s.c.a.r.l., l'autre à la société Somelcom s.a. La société par actions à responsabilité limitée Distrelkat, créée le 14 février 1962, avait pour objet l'exploitation de réseaux de distribution publique d'énergie électrique au Congo. Quant à la société d'installation électrique Somelcom s.a., elle fut créée le 17 novembre 1972 par la Société de Traction et d'Electricité s.a., sa filiale française Inec s.a., la société anversoise Elektrometaal n.v., la société française Trindel s.a. et la société de droit luxembourgeois Société Financière d'Entreprises s.a. Une assemblée générale extraordinaire du 29 mai 1975 décida sa mise en liquidation anticipée.

*13. ARCHIVES DE RENE STERKENDRIES (n<sup>os</sup> 599-704)*

Il s'agit en fait des dossiers personnels de René Sterkendries, qui fut pendant de longues années l'âme du Service des Etudes Economiques de la Société Générale de Belgique. Né à Arlon le 24 août 1914, René Sterkendries obtint en 1936 le diplôme de docteur en droit à l'Université de Louvain, suivi deux ans plus tard d'une licence en économie politique. Assistant à l'Institut de Recherches Economiques et Sociales de cette université, il entra ensuite au service des études de la Banque Nationale s.a. Pendant la guerre, il fut attaché au Commissariat aux Prix et aux Salaires, puis au Groupement de l'Industrie Chimique (1940 à 1943). Entré au Service des Etudes Economiques de la Société Générale de Belgique

en décembre 1943, il devint chef de ce service en 1946, puis, en mai 1958, Conseiller Economique de la société. Les archives que nous avons conservées montrent un homme proche des gouverneurs successifs de la Générale et s'intéressant aux sujets les plus variés de la vie politique, économique et sociale du pays.

#### 14. ARCHIVES D'E. WITTMANN (n<sup>os</sup> 705-706)

Le Service des Etudes Economiques s'était attaché les services de quelques permanents, parmi lesquels cet économiste, dont on conserve quelques dossiers d'un intérêt relatif.

### **TROISIEME PARTIE : ARCHIVES DE DIFFERENTS SERVICES DE LA HOLDING**

#### 1. SECRETARIAT (n<sup>os</sup> 707-712)

Sous cette dénomination ont été regroupées quelques liasses éparses, qui concernent des sujets assez divers.

#### 2. GROUPEMENT DES CHARBONNAGES PATRONNES PAR LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE (n<sup>os</sup> 713-896)

Les intérêts pris par la Société Générale de Belgique dans le secteur du charbon ont d'abord été indirects : elle leur octroya de nombreux prêts dès les années 1820. En juillet 1835, une de ses filiales, la Société de Commerce de Bruxelles s.a., annonça la transformation en société anonyme des Charbonnages des Produits au Flénu, une des houillères les plus mécanisées de la région. En septembre et octobre 1835, deux autres sociétés anonymes furent créées coup sur coup, celle des Charbonnages d'Hornu et Wasmes s.a. (en association avec Legrand-Gossart) et celle des Charbonnages du Levant du Flénu s.a. (mines de Cache-Après, Crachet et Ostennes). Les sociétés « Charbonnages d'Agrappe et Grisoeuil », « Société Charbonnière du Haut-Flénu »... furent créés respectivement en 1837 et 1838 par fusion de plusieurs entreprises plus anciennes. Chaque fois, la Société de Commerce s.a. prit de grosses participations dans les sociétés créées. Son patronage eut notamment pour effet « d'y introduire un mode d'administration mieux approprié à ces sortes d'entreprises et d'y introduire une comptabilité et un ordre dont nos anciens exploitants

n'avaient généralement même pas l'idée ». Très vite, la place du groupe de la Générale dans l'industrie houillère nationale devint considérable. Durant la décennie 1841-1850, la production annuelle des charbonnages belges s'élevait en moyenne à 4,3 millions de tonnes. La part des charbonnages patronnés dans ce total atteignait 1,2 millions, soit 28%. Leurs réserves étaient considérables. Contrôlant ainsi une bonne partie de la production et des exportations houillères, la Société de Commerce s.a. s'efforçait d'amener les charbonnages patronnés à se concerter entre eux à deux niveaux : celui des directeurs-gérants et celui des ingénieurs.

Dès 1839 - et peut-être même avant - les conseils d'administration des charbonnages borains patronnés par la Société de Commerce s.a. acceptèrent la création d'un organe consultatif, le « Comité des directeurs-gérants des sociétés anonymes des charbonnages patronnés par la Société de Commerce dans le Couchant de Mons ». Il était entendu que chaque société garderait son autonomie de gestion. Aucun pouvoir ou autorité particulière n'était délégué au Comité. Mais les réunions des directeurs-gérants permettaient à la Société de Commerce de travailler avec eux à une certaine homogénéité de leur politique dans les matières susceptibles d'intéresser l'ensemble des charbonnages patronnés : innovations techniques, climat social, politique salariale, stabilisation des prix, répartition de la production... Dès l'origine, des ententes entre charbonnages patronnés furent négociées au sein du Comité, avant d'être ratifiées par les conseils d'administration compétents. Ces ententes sur la production, les prix ou les salaires, étaient souvent plus difficiles à faire respecter qu'à conclure : les intérêts particuliers des houillères se heurtaient entre eux et à celui de leur actionnaire commun. Il n'en reste pas moins que le Comité fut un formidable outil d'intégration horizontale pour des entreprises pratiquant le même métier dans un contexte sociologique et géologique identique. Dès 1844, et probablement avant, il existait aussi un « Comité des *ingénieurs* des sociétés charbonnières sous le patronage de la Société de Commerce ». Les compétences de cet organisme étaient davantage d'ordre technique. Mais il s'intéressa à de multiples reprises aux matières sociales, à l'organisation du travail... Non contente de la constitution de ces deux comités « de coordination », la Générale invita les charbonnages patronnés à s'entendre avec la direction de la Société de Commerce sur l'organisation interne de leurs entreprises et sur leurs relations avec le

holding. Les règlements d'ordre intérieur des charbonnages durent être mis par écrit et soumis à l'approbation de la Société de Commerce. Dès le milieu des années 1840, la comptabilité des charbonnages était centralisée à Bruxelles, de façon à ce qu'elle soit établie sur un mode uniforme. Enfin, la coordination des opérations des charbonnages touchaient bien entendu leurs pratiques commerciales. Il existait un bureau d'affrètement commun aux charbonnages du Couchant, pour l'expédition du charbon par voie fluviale. Un réseau d'agences fut aussi mis sur pied. La plus ancienne sans doute fut installée à Paris, où elle existait avant 1840.

Les participations détenues dans des charbonnages par la Société de Commerce s.a. furent reprises par la Société Générale de Belgique en 1848. Peu à peu, les sociétés distinctes qui exploitaient les charbonnages ont été amenées à collaborer entre elles, sous le contrôle sans cesse croissant de la Société Générale elle-même, et en particulier de son Département de l'Industrie.

En 1863, le « Comité des directeurs-gérants des Sociétés Anonymes des Charbonnages fondés au Couchant de Mons sous le Patronage de la Société Générale » regroupait des représentants des charbonnages du Levant du Flénu, des Produits, du Couchant du Flénu, de Crachet Picquery, de l'Ouest de Mons et d'Hornu et Wasmes. En avril 1870, la Société Générale renforça sa présence au sein du Comité : la présidence du « Comité des directeurs-gérants », confiée jusque là au doyen des directeurs présents, fut attribuée au directeur de la Société Générale Joseph Quairier, en charge de la division Industrie du groupe. Le Comité fut rebaptisé « Commission Consultative des directeurs-gérants de Mons ». Quelques mois plus tard, en février 1871, la direction de la Société Générale de Belgique décida de créer une « Commission consultative des directeurs-gérants des sociétés charbonnières du bassin de Charleroi, sous le patronage de la Société Générale », sur le modèle de celle existant pour les charbonnages du bassin de Mons. Ce comité carolorégien fut également placé sous la présidence de Quairier. Il regroupait les directeurs des charbonnages du Gouffre, de Monceau-Fontaine, du Carabinier, de Marcinelle et des Charbonnages Réunis. Ces Commissions fonctionnaient comme des petits cartels : on s'y entendait sur les prix de vente. Mais on y évoquait également les accidents survenus dans les exploitations et les questions sociales du temps, comme l'organisation des caisses de prévoyance pour le paiement des pensions, le niveau des salaires, les

habitations ouvrières, le truck system ou l'essor de la première Internationale socialiste. On se rend compte, grâce aux comptes-rendus de réunions, de l'importance du rôle joué par la Société Générale de Belgique dans le règlement des conflits sociaux au sein des charbonnages patronnés.

En mai 1881, la Société Générale de Belgique créa un service d'inspection de ses charbonnages. La circulaire adressée alors aux différents charbonnages patronnés montre la volonté de la direction de resserrer encore les liens avec la maison mère :

« La Société Générale a dans un grand nombre de charbonnages des intérêts considérables, mais identiques à ceux que possèdent les autres actionnaires des différentes sociétés patronnées. En raison même de l'importance et de la multiplicité de ces intérêts, la Société Générale doit, plus que tout autre, veiller à la bonne administration de tous ces charbonnages et à ce que rien ne puisse se faire sans contrôle. L'exploitation des mines exige des connaissances spéciales, pour apprécier l'utilité des travaux à faire et constater la bonne direction et l'état d'entretien des travaux faits, la visite des charbonnages tant au fond qu'à la surface par un ingénieur expérimenté est nécessaire. Les administrateurs des sociétés ne possèdent pas ces connaissances spéciales et les descentes qu'ils feraient dans les puits seraient sans utilité. D'un autre côté, la partie économique de l'exploitation des charbonnages a une très-grande importance, surtout dans les moments difficiles que nous traversons, où la réduction du prix de revient s'impose et où la moindre économie ne peut être négligée.

Les diverses fournitures nécessaires à l'exploitation, les prix qu'on en paye, les salaires des ouvriers, le travail utile qu'on en retire, l'entretien des chevaux, l'achat des bois etc., en un mot, tous les éléments de prix de revient, peuvent d'autant moins être contrôlés d'une manière suffisante par les conseils d'administration, que, le plus souvent, les points de comparaison manquent parce qu'il n'y a pas assez d'unité dans la manière d'opérer. Les conseils d'administration doivent donc s'en rapporter, tant pour la direction des travaux que pour les dépenses d'exploitation, aux renseignements et aux indications des directeurs-gérants et des ingénieurs sous leurs ordres. Cette situation offre évidemment des inconvénients. Pour les faire cesser, la direction de la Société Générale compte organiser un service spécial d'inspection qui s'étendrait à toutes les exploitations charbonnières placées sous leur patronage. Le personnel de ce service serait à la disposition des conseils d'administration et leur fournirait dans toutes les occasions les renseignements qu'ils désireraient.

Nous estimons que la dépense à résulter de cette organisation nouvelle pourrait être couverte au moyen d'un prélèvement annuel d'un centime

par tonne de houille extraite par les différentes sociétés. Nous avons la confiance, monsieur le président, que vous partagerez notre manière de voir et que votre société participera à la dépense qu'entraînera la réalisation de notre projet, dans la proportion de votre exploitation. Un fonds spécial serait créé à cet effet. Nous ne pensons pas que la mesure que nous proposons puisse être interprétée dans un sens défavorable au personnel de nos sociétés charbonnières, qui a toute notre confiance. Nous sommes persuadés que ces sociétés ne sont pas moins bien gérées que celles dans lesquelles nous n'avons pas d'intérêt ; mais nous croyons qu'il est utile, nécessaire même, au point de vue de la responsabilité morale des conseils d'administration, d'avoir un contrôle complet et régulier ».

Cette missive fut expédiée à tous les présidents de sociétés patronnées par la Société Générale de Belgique, par le gouverneur Victor Tesch lui-même. Elle fut suivie d'autres circulaires, qui complétèrent petit à petit le système de collaboration entre les charbonnages patronnés. C'est ainsi que dans le but de créer des économies d'échelle, un service des approvisionnements commun aux charbonnages du groupe de la Société Générale de Belgique fut créé en 1882-1883. Il existait aussi une inspection de la comptabilité, distincte du contrôle technique.

Le démarrage du service d'inspection fut parfois laborieux. Des conflits se produisaient entre les directeurs de charbonnages, jaloux de leur indépendance, et la direction de la Société Générale de Belgique. Le 1er juin 1885, Edouard Despret succéda à Joseph Quairier à la direction du Département de l'Industrie de la Société Générale. Il déclara à cette occasion aux directeurs-gérants du bassin de Charleroi « que si on a pu critiquer la manière dont d'est exercé jusqu'ici le contrôle, il ne peut admettre qu'on conteste le principe de ce contrôle ». Et de rappeler les buts poursuivis par l'inspection : « d'abord éclairer les conseils d'administration des sociétés patronnées sur les questions techniques et économique dont l'examen et la solution exigent des commissions spéciales ; ensuite, de renseigner la Société Générale sur l'emploi des capitaux qu'elle met à la disposition des sociétés patronnées ». Il semble que des conflits de compétence s'élevèrent plus d'une fois entre les conseils d'administration des charbonnages, seuls organismes dont certains directeurs-gérants reconnaissaient l'autorité, et la Division de l'Industrie de la Société Générale, qui souvent s'adressait directement aux directeurs-gérants. Il est vrai que le service d'inspection de la Société Générale s'immiscétait dans tous les aspects de la gestion : comptabilité, recrutement du personnel, affaires sociales, caisses de prévoyance, problèmes techniques, commercialisation du charbon. Les circulaires



expédiées par le secrétariat de la Division de l'Industrie sont éclairantes à cet égard.

Edouard Despret resta jusqu'en 1906 à la tête du département de l'industrie, puis Jean Jadot le remplaça, jusqu'en 1923. Jadot fut remplacé à son tour en mars 1923 par Alexandre Galopin. On connaît aussi les noms de quelques inspecteurs généraux qui ont travaillé pour le Groupement des Charbonnages patronnés : Henry Durant, cité comme Inspecteur général entre 1888 et 1899 ; J. Kersten, qui lui succéda au début du XIXe siècle (sans qu'il nous ait été possible de retrouver la date précise de la passation des pouvoirs) ; Eugène Richoux, qui remplaça Kersten en mars 1923 (il fut aidé de S. Cochet entre 1923 et 1930 et de Fontaine Richard à partir de novembre 1929) ; et Edgard Stein à partir d'octobre 1930. Ce dernier travailla au sein du Groupement pendant 45 ans. On lui doit de nombreux efforts en vue de la concentration des mines, notamment lors de la constitution des Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a. Il fut élu directeur de la Société Générale de Belgique en novembre 1938 (en remplacement de Charles Fabri, atteint par la limite d'âge). Le 31 décembre 1948, atteint lui-même par la limite d'âge, il démissionnait. Il conserva néanmoins une certaine activité pendant plusieurs années encore. Il fut également président de l'Association Charbonnière de Campine.

Les archives du Groupement des Charbonnages patronnés comprennent un grand nombre de dossiers de Paul Renders, qui y entra en septembre 1936, et d'André Prémat, qui fut administrateur délégué de la société Laura & Vereeniging n.v. A. Prémat s'intéressa entre autres à un « Syndicat d'études pour la constitution d'une cokerie en Campine - Vereniging voor onderzoek naar oprichting van een cokesindustrie in Limburg ». En 1965, Prémat dépend du Groupement des Charbonnages patronnés, responsable pour toutes les questions se rapportant aux charbonnages du Limbourg.

Cette introduction, déjà touffue, ne serait pas complète sans un petit mot sur la société Auteco (Auxiliaire Technique et Comptable) s.c., coopérative créée le 21 décembre 1950 par les différents charbonnages patronnés par la Société Générale de Belgique, avec pour but « d'organiser, de réorganiser, de contrôler et de surveiller les entreprises et sociétés, associés ou tiers, et à cette fin, d'effectuer tous les travaux techniques, administratifs, comptables et fiscaux nécessaires ; d'examiner toutes les questions fiscales et contentieuses ; de remplir des missions de

vérifications, d'expertise, d'études et autres qui lui seraient confiées par ses associés ou des tiers ». Cette coopérative était encore active en 1987. Auteco s.c. agissait comme ingénieur-conseil des charbonnages qui l'avaient fondée : « le principe qui est à la base de ses activités consacre le respect de l'indépendance des différents échelons de la hiérarchie, tels que la société les a organisés. C'est ainsi que la direction de la société conserve toutes ses prérogatives tant au point de vue de ses relations avec le personnel qu'à celui de ses fonctions commerciales (achat et ventes), des relations normales avec l'Administration des Mines, les organismes professionnels et paritaires... Les prestations d'Auteco s.c. ont une nature telle qu'elles intéressent tantôt le comité permanent et le conseil, tantôt la direction générale. C'est pourquoi il a été décidé de confier à un comité dit "Comité des Charbonnages", composé des personnes intéressées à ces différents problèmes, le soin d'étudier les propositions et suggestions faites. Ce Comité, purement consultatif, sera composé comme suit : Messieurs Culot et Renders, le président du comité permanent et le directeur général ». C'était en somme le Comité des Charbonnages qui était chargé de la surveillance des travaux d'Auteco s.c. Ce comité des charbonnages fut lui-même dissous le 24 avril 1967.

### *3. SERVICE DES RELATIONS PUBLIQUES (n<sup>os</sup> 897-908)*

Ce service était placé dans les années 1970 sous la direction de Luc Van de Vyver. Ce sont ses dossiers, consacrés surtout aux relations avec la presse, qui sont inventoriés ici.

### *4. CELLULE DE GESTION STRATEGIQUE (C.G.S.), PUIS DIRECTION DES PARTICIPATIONS INDUSTRIELLES ET DE LA STRATEGIE (n<sup>os</sup> 909-916)*

Ce service fut créé en septembre 1982, peu après la nomination de René Lamy comme gouverneur de la Société Générale de Belgique. Il fut placé sous la direction du baron Guy de Wouters (futur directeur de la Société Générale de Belgique). La Cellule de Gestion Stratégique avait pour objectif d'assister le conseil de direction dans la définition de nouvelles orientations stratégiques valables pour l'ensemble du groupe. Elle devait notamment recenser les éléments de stratégie des grandes filiales du groupe, dites « sociétés pivots ».

## 5. PHOTOGRAPHIES (n<sup>os</sup> 917-918)

Ces quelques photos complètent celles qui ont déjà été inventoriées dans le fonds « Société Générale de Belgique, deuxième versement ».

## D. QUATRIEME PARTIE : ARCHIVES DE SOCIETES DU GROUPE

### 1. CHARBONNAGE D'HORNU ET WASMES S.A. (n<sup>os</sup> 919-923)

La concession, exploitée depuis 1737, porta le nom « Hornu et Wasmes » à partir de 1810. Le gisement donnait des charbons à gaz et des flénus à longue flamme, très réputés. La société anonyme fut constituée en 1835. Vers 1922, elle disposait d'une concession de 465 ha sous Hornu et Wasmes. Le 24 mai 1922, une assemblée générale extraordinaire décida de proroger l'existence de la société jusqu'à l'épuisement de ses concessions. Simultanément, la société décidait l'absorption de la Société Anonyme des Mines de Houille du Grand Buisson. A cette occasion, l'étendue des concessions de la société se trouva augmentée de 1013 ha. En 1928, la société avait quatre sièges d'extraction, exploitant des couches entre 450 et 700 mètres de profondeur. En 1949-1950, la société fut reprise par la division « Charbonnages Belges » de la Société Anonyme John Cockerill s.a.

### 2. CHARBONNAGE DES PRODUITS A FLENU S.A. ET CHARBONNAGES DU LEVANT DU FLENU S.A., PUIS CHARBONNAGES DU LEVANT ET DES PRODUITS DU FLENU S.A. (n<sup>os</sup> 924-936)

L'exploitation du Charbonnage des Produits remonte à 1725. Une société anonyme fut constituée le 14 octobre 1835. En 1921, son existence fut prorogée pour le temps nécessaire à l'épuisement des mines. En 1932, les concessions de la société s'étendaient sous les communes de Mons, Ghlin, Jemappes, Flénu, Quaregnon et Cuesmes, soit 1453 ha en tout - sans compter une réserve encore inexploitée de 1528 ha sous Nimy. L'extension progressive des concessions s'explique par la reprise de certaines autres exploitations durant l'entre-deux-guerres, comme en 1922 celle du Charbonnage du Nord du Rieu-du-Coeur s.a., ou en 1928 celle du Charbonnage du Nord-du-Flénu s.a. La plus importante de ces opérations de concentration fut la reprise des Charbonnages du Levant du Flénu s.a., en 1932. Ceux-ci avaient été fondés le 14 octobre 1835, et leurs concessions s'étendaient sur 4757 ha en 1928. Les archives du

Charbonnage du Levant du Flénu s.a. antérieures à la fusion ont été retrouvées mêlées au présent sous-fonds. Dans le cadre du regroupement des charbonnages du Borinage, l'assemblée générale extraordinaire du 29 décembre 1959 de la société des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. a décidé d'apporter ses concessions et exploitations à une société nouvelle à constituer sous le nom de Charbonnages du Borinage s.a. La société des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. est entrée alors en liquidation.

*3. CHARBONNAGE DE MONCEAU-FONTAINE S.A., PUIS CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE ET DU MARTINET S.A., PUIS CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE S.A. (n<sup>os</sup> 937-955)*

La première société de Monceau-Fontaine fut constituée le 1er mai 1834. Elle avait pour objet l'exploitation de la concession de Monceau-Fontaine. D'autres concessions lui furent successivement apportées : Martinet (1855), Piéton-Centre (1875), Forchies (1886), Marchienne (1908), Marcinelle-Nord (1931). L'ensemble des concessions, telles que délimitées en 1910, s'étendaient sur 4083 ha, sous les communes de Monceau-sur-Sambre, Marcinelle, Mont-sur-Marchienne, Goutroux, Montigny-le-Tilleul, Marchienne-au-Pont, Landelies, Fontaine-l'Evêque, Forchies-la-Marche, Souvret, Courcelles, Roux, Anderlues, Carnières, Piéton, Chapelle-lez-Herlaimont, Trazegnies et Leernes. A cette concession délimitée en 1910, il faut ajouter à partir de 1931 la concession de Marcinelle-Nord (2316 ha ) reprise suite à l'assemblée extraordinaire du 22 décembre 1930. En 1932, la société avait 6 sièges en activité : un à Monceau-sur-Sambre, deux à Forchies, un à Goutroux, un à Piéton et un à Marchienne. L'assemblée du 3 décembre 1946 a décidé la fusion de la société avec la Société des Charbonnages du Nord de Charleroi s.a. Cette fusion ne devint effective qu'en décembre 1947. La société avait encore 6 sièges d'exploitation en 1965, elle n'en avait plus que trois en 1975, année où elle se vit notifier par le Gouvernement un planning de fermeture. Le dernier puits fut fermé en 1980.

*4. CHARBONNAGES DES GRAND-CONTY ET SPINOIS S.A. (A GOSSELIES) (n<sup>os</sup> 956-959)*

Cette entreprise fut constituée en société anonyme les 12 février 1839 et 9 août 1842 par la Société de Commerce de Bruxelles s.a. et divers porteurs de parts d'une société antérieure. Le capital primitif fut fixé à 600.000 BEF.

En 1873, alors que l'exploitation du charbonnage était suspendue depuis de nombreuses années, une augmentation de capital fut votée et le capital de la société fut porté à 1.000.000 BEF, à l'intervention de la Société Générale de Belgique, qui possédait déjà 464 actions de 1.000 BEF sur 600. Les concessions - 876 ha de terrain houiller sis sous les communes de Gosselies, Viesville, Jumet et Thiméon - furent confirmées par l'Arrêté Royal du 28 mars 1868. Une extension de concession de 609 ha fut accordée en 1905, qui s'étendait sous les communes de Gosselies, Ransart, Wayaux et Herpignies. En 1928, la société exploitait deux puits, Saint-Henri et Spinois. Six ans plus tard, elle entra en liquidation.

*5. COMPAGNIE DE CHARBONNAGES BELGES S.A., A FRAMERIES, PUIS SOCIETE ANONYME DES ACIERIES D'ANGLEUR ET DES CHARBONNAGES BELGES S.A. - DIVISION DES CHARBONNAGES BELGES, PUIS SOCIETE ANONYME JOHN COCKERILL S.A. - DIVISION DES CHARBONNAGES BELGES, PUIS SOCIETE ANONYME COCKERILL-UGREE S.A.- COMITE DES CHARBONNAGES (n<sup>os</sup> 960-961)*

La Compagnie de Charbonnages Belges s.a. (à Frameries) fut constituée à Bruxelles le 28 avril 1846. Elle entra en 1894 dans l'orbite du groupe de la Société Générale de Belgique. L'Arrêté Royal du 6 octobre 1923 autorisa la compagnie à faire cession des ses concessions de l'Agrappe et de l'Exemplaire à la Société Anonyme des Acieries d'Angleur s.a. Elle entra en liquidation suite à cette opération. La liquidation fut menée à terme en décembre 1923. La société des Acieries d'Angleur s.a., devenue Société Anonyme d'Angleur-Athus s.a. en décembre 1927, fut reprise en 1945 par le Société Anonyme John Cockerill s.a. Les « Charbonnages Belges » restèrent une division autonome, placée sous la gestion de la Société Générale de Belgique. Un Comité des Charbonnages de la Société Anonyme Cockerill-Ougrée s.a. fut créé en novembre 1955, dans le cadre de la fusion entre les sociétés Cockerill et Ougrée : « la préoccupation de tous a été de mettre sur pied une organisation à la fois souple et efficace sauvegardant les prérogatives des différents organes dirigeants de notre société, à savoir : le conseil d'administration, le comité permanent et la direction générale ». La société s'assure les services de la société Auteco (Auxiliaire Technique et Comptable) s.c., qui prit en charge sa comptabilité, l'étude préalable des investissements, le contrôle des travaux, les opérations immobilières...

*6. CHARBONNAGES DE CHARLEROI, REUNION DE MAMBOURG ET BAWETTE, BELLE VUE ET SABLONNIERE S.A., PUIS CHARBONNAGES REUNIS S.A., A CHARLEROI, PUIS CHARBONNAGES MAMBOURG, SACRE-MADAME ET POIRIER REUNIS S.A. (n<sup>os</sup> 962-978)*

La société fut constituée le 7 juillet 1851 par fusion des charbonnages de Charleroi, Lodelinsart et Châtelineau. Au XIXe siècle, ce charbonnage avait la réputation d'être l'un des plus riches du royaume. En 1932, sa concession de 790 ha s'étendait sous les communes de Charleroi, Dampremy, Lodelinsart, Jumet, Gilly et Montigny-sur-Sambre. A cette époque, la société exploitait 6 sièges, dont trois sur Charleroi, deux sur Lodelinsart et un sur Jumet. L'assemblée générale du 2 septembre 1947 approuva le projet de fusion entre les Charbonnages Réunis à Charleroi s.a. et les sociétés Charbonnage de Sacré-Madame s.a. et Charbonnages du Poirier s.a. C'est à cette occasion que le nom de la société fut modifié en Charbonnages Mambourg, Sacré-Madame et Poirier Réunis s.a. La nouvelle concession ainsi formée s'étendait sur 1472 ha. L'assemblée extraordinaire du 30 décembre 1974 décida la dissolution anticipée de la société et sa mise en liquidation immédiate.

*7. CHARBONNAGES UNIS DE L'OUEST DE MONS S.A. (n<sup>os</sup> 979-989)*

La société des Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. fut constituée le 9 avril 1868 par fusion d'entreprises plus anciennes : la Société Anonyme des Charbonnages de Boussu-Sainte-Croix-Sainte-Claire s.a. (dont les archives, mêlées au présent sous-fonds, remontent à 1855), les charbonnages de Belle-Vue-Baisieux, de Dour et Thulin, de Grand Hainin et de Longterne-Trichères. Comme étapes importantes du développement de l'entreprise, mentionnons l'acquisition en 1882 des Charbonnages des Houilles Grasses d'Elouges s.a. et, trois ans plus tard, celle de Longterne-Ferrand. En 1928, la société disposait de concessions s'étendant sur 5446 ha, et comprenait les charbonnages de Boussu et Sainte-Croix-Sainte-Claire, Belle-Vue-Baisieux, Dour et Thulin, Grand-Hainin, Longterne-Trichères, Houilles Grasses du Levant d'Elouges et Longterne-Ferrand. Il exploitait 8 puits, dont 4 sur Boussu, 1 sur Dour, 1 sur Elouges et 1 sur Baisieux. La société possédait aussi des batteries de fours à coke et produisait des charbons industriels, des charbons à gaz et des charbons domestiques. En septembre 1949, la société absorba les Charbonnages des Chevalières et de la Grande Machine à Feu de Dour s.a., ce qui porta la surface totale des concessions à 6374 ha. En 1959, la société fit apport

de ses concessions et de ses quatre sièges en activité (Alliance, Sentinelle et Saint-Antoine, à Boussu, et Sainte-Catherine à Dour) à la société Charbonnages du Borinage s.a. Les Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. entrèrent en liquidation le 8 avril 1965.

8. *CHARBONNAGES DU GOUFFRE S.A. (A CHATELINEAU)* (n<sup>os</sup> 990-1003)

Cette société anonyme fut constituée le 28 février 1882 ; mais le charbonnage est plus ancien, puisque la première société d'exploitation fut formée en 1778! On y produisit pendant près de deux siècles du charbon de type anthracite. En 1831, après avoir déjà plusieurs fois changé de mains, l'entreprise appartenait à Jean-Baptiste Gendebien. Quatre ans plus tard, elle fut réunie à la société sidérurgique de Châtelineau, qui fusionna, en 1866, avec Société Anonyme de Marcinelle et Couillet s.a. Mais en 1882, le charbonnage fut érigé en société distincte. En 1928, sa concession s'étendait sur 764 ha, sous Châtelet, Châtelineau, Pironchamps et Gilly, et l'exploitation comprenait quatre puits. L'assemblée générale du 12 juillet 1948 décida d'augmenter le capital de 2,3 à 238 millions de BEF, par incorporation de réserves, et d'absorber la Société du Charbonnage du Carabinier s.a. (dont le siège était à Pont-de-Loup). Cette opération fut réalisée le 7 novembre 1949. Et trois ans plus tard, la société reprit de surcroît une partie de la concession d'Ormont. En 1966, les concessions s'étendaient sur 2047 ha, sous les communes de Bouffioulx, Châtelet, Châtelineau, Gilly, Pironchamps, Pont-de-Loup et Presles. Le 22 décembre 1970, l'assemblée extraordinaire, après délibération, approuva à l'unanimité la dissolution anticipée et la mise en liquidation.

9. *CHARBONNAGE DE MARCHIENNE S.A.* (n<sup>os</sup> 1004-1005)

Une société dite « Charbonnage de la Réunion » avait été créée en 1874 par la Société Générale de Belgique, dans le prolongement de la concession du charbonnage de Marcinelle. Devant les résultats insatisfaisants de cette société, sa dissolution fut décidée le 28 décembre 1883. Une partie des concessions et installations furent alors apportées à la Société Anonyme de Marcinelle et Couillet s.a. Des travaux effectués dans le courant de l'année 1884 démontrèrent néanmoins l'intérêt qu'il y aurait de créer une société nouvelle qui reprendrait le restant de l'avoir social, essentiellement le puits dit « Providence ». Une société nouvelle fut constituée à cet effet le 30 décembre 1884, sous le nom de Charbonnage de Marchienne. Elle disposait à ce moment d'une concession de 550 ha.

Le 1er janvier 1908, les Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a. absorbaient le Charbonnage de Marchienne s.a. « afin d'exploiter, dans les meilleures conditions possibles, les gisements voisins des charbonnages de Marchienne et de Monceau-Fontaine ».

*10. CHARBONNAGE DU BOIS D'AVROY S.A. (A SCLESSIN) (n<sup>os</sup> 1006-1013)*

Cette société anonyme fut constituée le 20 août 1885 au capital de 2.535.000 BEF. Elle ne possédait à l'époque que la concession connue sous les deux noms de charbonnage de Sclessin et de charbonnage du Bois d'Avroy. Cette concession avait été apportée par la Société Anonyme des Hauts-Fourneaux, Usines et Charbonnages de Sclessin s.a. Le 10 novembre 1887, les liquidateurs de la Société des Charbonnages du Val-Benoît s.a. (société dont une partie des archives sont mêlées au présent sous-fonds) firent apport des actifs de leur société à la société Charbonnage du Bois d'Avroy s.a. Après cette opération, les concessions s'étendaient sur quelque 870 ha sous Liège, Saint-Nicolas, Tilleur, Ougrée et Angleur. En 1921, la société obtint une extension de concession de 334 ha sous Embourg et Angleur. En 1928, il y avait 4 sièges d'exploitation : celui du Bois-d'Avroy, avec deux puits ; celui du Val-Benoît ; celui du Perron ; et celui du Grand-Bac, avec deux puits d'extraction. En 1958, la société céda une partie de ses concessions à la Société Cockerill-Ougrée s.a. et aux Charbonnages Gosson-Kessales s.a. Les concessions de la société furent alors ramenées à 751 ha. Quelques mois plus tard, l'exploitation fut arrêtée. Le 29 juin 1964, une assemblée extraordinaire de la société décida la mise en liquidation.

*11. SOCIETE ANVERSOISE DE SONDAGES S.A. (n<sup>os</sup> 1014)*

Cette société anonyme fut fondée le 2 avril 1902, au capital de 750.000 BEF. Les fondateurs étaient au nombre de 52, et comprenaient notamment le baron Auguste Goffinet, le français Louis Mercier (directeur des mines de Béthune à Mazingarbe), Raoul Warocqué, Louis Nève... En novembre 1902, la société demanda la concession de 4778 ha sous Mol, Gheel et Meerhout. En 1903, elle demanda une seconde concession de 3943 ha sous Mol, Baelen, Meerhout, Olmen, Oostham et Quaedmechelen. Elle s'intéressa également à diverses recherches effectuées par la société « La Campine ». La société fut dissoute le 28 avril 1932.



12. SOCIETE ANONYME DE RECHERCHES MINIERES DANS LA CAMPINE ANVERSOISE S.A. (n° 1015)

Cette société de prospection minière fut constituée le 27 décembre 1902 par le groupe de la Société Générale de Belgique et par la société Mirabaud, Puerari et Cie s.a.

13. SOCIETE DE RECHERCHES ET D'EXPLOITATION EELLEN-ASCH S.A. (n° 1016-1022)

Cette société anonyme fut créée le 15 octobre 1903 pour la recherche et la mise en valeur de concessions de charbons. Lors de la constitution, la « Nouvelle Société de Recherche et d'Exploitation » - une société de sondage créée notamment par le professeur André Dumont et active dans le bassin minier de la Campine - faisait apport de sa situation entière à la Société de Recherches et d'Exploitation Eelen-Asch s.a. Le premier août 1906, celle-ci fut déclarée concessionnaire d'une large portion du gisement minier de la Campine : 2950 ha, situés dans la partie la plus prometteuse du gisement. Un an plus tard, elle en fit apport à la société Charbonnages André Dumont s.a. La société survécut comme société à portefeuille, détentrice de titres des différents charbonnages de Campine. Elle fut liquidée en 1970.

14. CHARBONNAGE DE MARCINELLE NORD S.A. (n° 1023-1024)

Cette société fut constituée le 23 mars 1906. Elle reprit l'exploitation d'un charbonnage exploité jusque là par la Société Anonyme de Marcinelle et Couillet s.a. La concession s'étendait sur 1981 ha. Elle fut reprise en 1931 par les Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a.

15. U.M.H.K. (UNION MINIERE DU HAUT-KATANGA) S.C.A.R.L., PUIS UNION MINIERE S.A. (n° 1025-1070)

Pour ce qui concerne l'Union Minière s.a. et ses archives, nous renvoyons à l'inventaire publié en 1996 par les Archives Générales du Royaume (Inventaire 259). Les quelques mètres supplémentaires ici répertoriés ont été retrouvés dans les caves de la Société Générale de Belgique, et non au siège de l'Union Minière s.a. Elles éclairent l'activité de l'entreprise sous de nouveaux aspects, dans ses relations avec le holding anglais T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd) : les deux sociétés sont liées par des

participations croisées. Il y a aussi d'intéressants dossiers sur l'entreprise sidérurgique Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a., dans laquelle l'Union Minière s.a. avait une participation.

16. CHARBONNAGES ANDRE DUMONT - SOUS ASCH S.A., PUIS CHARBONNAGES ANDRE DUMONT S.A., PUIS S.A. ANDRE DUMONT N.V. (n<sup>os</sup> 1071-1093)

La société fut constituée à Bruxelles le 18 juin 1907 sous le nom de Charbonnages André Dumont-sous Asch s.a., et au capital de 15 millions. Contre un tiers des titres émis, la Société de Recherches et d'Exploitation Eelen-Asch s.a. fit apport de la concession de 2950 ha qu'elle avait obtenue dans le bassin houiller de la Campine. Cette concession s'étendait sous les communes d'As, Opglabbeek, Niel, Mechelen-sur-Meuse et Genk. Les autres titres furent souscrits par la Société Générale de Belgique, Evence Coppée, le baron Goffinet, Alfred Orban, Raoul Warocqué et la Société de Recherches et d'Exploitation Eelen-Asch s.a. Les travaux de creusement des premiers puits furent interrompus pendant la première guerre mondiale. Le 14 décembre 1920, la mention « sous Asch » fut supprimée de la raison sociale. La production augmenta rapidement : 364.075 tonnes en 1926 et 1.343.400 tonnes en 1965, date à laquelle la société employait quelque 4200 ouvriers. Le 19 décembre 1967, la dénomination sociale « SA André Dumont NV » fut adoptée. En juin 1972, les charbonnages André-Dumont, Limbourg-Meuse, Helchteren-Zolder-Houthalen et Cockerill (pour sa division Winterslag) prirent une part active à la fondation de la K.I.V. (Kempense Investeringsvennootschap) n.v., au capital de 1.250 millions BEF. Le but de cette entreprise était de promouvoir les investissements dans la région campinoise. Le 30 avril 1973, une assemblée extraordinaire de la société André Dumont s.a. décida sa mise en liquidation.

17. CHARBONNAGES DE HOUTHALEN S.A. (n<sup>os</sup> 1094-1102)

Les Charbonnages de Houthalen s.a. furent fondés le 27 juillet 1923. A cette occasion, la Société de Recherches et d'Exploitation d'Eelen-Asch s.a., la Société Dury, Smits et Piette et les ayants droit de la Société Huwart-Dumont, baron Léon de Pitteurs de Budingen et Alexandre d'Oreye, firent apport à la nouvelle société d'une concession de 3250 ha située sous les communes d'Houthaelen, Zolder, Zonhoven, Hasselt et Genck, accordée par Arrêté Royal le 6 novembre 1911. Les mêmes firent

apport également des travaux, plans, études, démarches et négociations faites en vue de l'exploitation de la concession d'Houthalen. Les principaux souscripteurs de la société nouvelle furent la Société Générale de Belgique, la Société de Recherches et d'Exploitation d'Eelen-Asch s.a., la Mutuelle Mobilière et Immobilière s.a., la Société d'Ougrée-Marihaye s.a., la Société Anonyme des Laminiers, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a., les Forges de Clabecq s.a., la Banque d'Outremer s.a., la Société Fours à Coke Semet-Solvay et Piette s.a., les Hauts Fourneaux et Fonderies de Pont-à-Mousson s.a... En avril 1964, l'assemblée générale de la société des Charbonnages de Helchteren-Zolder s.a. décida de reprendre toute la situation active et passive de la société des Charbonnages de Houthalen s.a. A cette occasion, le nom de la société fut modifié ; elle devint Société des Charbonnages de Helchteren-Zolder et Houthalen s.a. Parallèlement, les Charbonnages de Houthalen s.a. entrèrent en liquidation.

*18. SOGEFOR (SOCIETE GENERALE DES FORCES HYDRO-ELECTRIQUES DU KATANGA) S.A. (n° 1103)*

Cette société fut constituée le 23 novembre 1925 sous la forme d'une société congolaise à responsabilité limitée. Elle avait pour objet la production d'énergie hydro-électrique au départ des chutes Cornet, sur la rivière Lufira (Katanga). Les actionnaires primitifs furent les sociétés U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.c.a.r.l., Société de Traction et d'Electricité s.a., Société Générale de Belgique, Banque d'Outremer s.a. etc. Pendant de nombreuses années, avant et après l'indépendance du Congo, la société a travaillé à l'équipement électrique du Katanga.

*19. S.A.R.U.B. (SOCIETE AUXILIAIRE DE L'UNION ROYALE BELGE POUR LES PAYS D'OUTRE-MER) S.A. (n° 1104)*

Cette société fut créée le 7 janvier 1948, sous le nom de S.A.R.U.C. (Société Auxiliaire de la Royale Union Coloniale Belge) s.a., en vue de diffuser et mettre en valeur l'idée coloniale tant en Belgique qu'à l'étranger.

*20. ENTRELCO (SOCIETE D'ENTREPRISES ELECTRIQUES AU CONGO) S.C.A.R.L. PUIS ENTRELZA (SOCIETE D'ENTREPRISES ELECTRIQUES ET DE CONSTRUCTIONS AU ZAÏRE) S.Z.A.R.L. (n°s 1105-1132)*

Cette société congolaise par actions à responsabilité limitée fut constituée à Bruxelles le 29 août 1949, et autorisée par Arrêté du Régent du 25 octobre 1949. En application de la loi du 17 juin 1960, la société adopta la nationalité congolaise. La société avait pour objet « l'entreprise de travaux, la réalisation de toutes installations, la construction et le commerce de tous appareils et matériels se rapportant directement ou indirectement à l'industrie de l'électricité et à toutes ses applications ; accessoirement, l'entreprise de tous travaux et la réalisation de toutes installations se rapportant directement ou indirectement aux industries de l'eau, du gaz ou de toute autre force ou fluide... ». La Société de Traction et d'Electricité s.a. était l'actionnaire de référence d'Entrelco (Société d'Entreprises Electriques au Congo) s.c.a.r.l.

21. *SOCIETE CAMPINOISE DE RECHERCHE ET D'EXPLOITATIONS MINERALES S.A. - KEMPISCHE MAATSCHAPPIJ VOOR OPSPORING EN ONTGINNING VAN MINERALE GRONDSTOFFEN N.V.* (n° 1133)

Cette société anonyme fut créée le 2 juillet 1953 par les sociétés Société Anonyme John Cockerill s.a., Charbonnages André Dumont s.a., Charbonnages de Beeringen s.a., Charbonnages de Helchteren & Zolder s.a., Charbonnages de Houthalen s.a., Charbonnages Limbourg-Meuse s.a., Charbonnages de Winterslag s.a., Steenkolenmijn van Noord-Oost Limburg n.v. Elle avait pour objectif la recherche et la mise en valeur de concessions de minéraux, en particulier pétrole et gaz combustible, en Campine.

22. *SODEFIMMO (SOCIETE D'ETUDES IMMOBILIERES ET DE FINANCEMENT) S.A.* (n° 1134)

Cette société fut créée le 30 janvier 1957 sous le nom de Compagnie Immobilière de l'Equateur. Le nom Sodefimmo a été adopté le 23 décembre 1963.

23. *COMELCO (SOCIETE COMMERCIALE DE MATERIEL ELECTRIQUE AU CONGO) S.C.A.R.L.* (n°s 1135-1138)

Cette société, créée le 4 septembre 1958, fut autorisée par AR du 16 octobre 1958. C'était une filiale de la société Sogelec (Société Générale Africaine d'Electricité) s.c.a.r.l., fondée au capital de 50 millions. La société a pour objet principal l'achat, la vente, l'importation, l'exportation et le

commerce de matériel électrique, électronique et mécanique dans les colonies belges.

24. *CHARBONNAGES DU BORINAGE S.A.* (n<sup>os</sup> 1139-1141)

Cette société fut créée en 1959 par fusion de la division des « Charbonnages Belges et de Hornu et Wasmes » de la Société Cockerill-Ougrée s.a., des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a., des Charbonnages du Rieu-du-Coeur et de la Boule Réunis s.a. et des Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a.

25. *ASSOCIATION CHARBONNIERE DE LA CAMPINE* (n<sup>os</sup> 1142-1144)

Il s'agit des procès-verbaux des réunions d'une association professionnelle des charbonnages de Campine, créée juste après le démarrage de l'activité charbonnière dans cette région.

**E. CINQUIEME PARTIE : ARCHIVES DU C.S.K. (COMITE SPECIAL DU KATANGA) (n<sup>os</sup> 1145-1178)**

Le C.S.K. fut un organisme unique en son genre, qui fonctionna entre 1900 et 1965. Ses statuts furent inspirés par ceux des compagnies à charte anglaises, qui existaient au début du siècle. Il s'agit d'une institution d'économie mixte, imaginée par le Roi Léopold II pour mettre en valeur l'une des plus riches provinces de l'Etat Indépendant du Congo. La Compagnie du Katanga, société privée, et l'Etat Indépendant firent apport de leurs droits respectifs sur le sol et le sous-sol katangais pour une mise à fruit en indivis. Un tiers des revenus de la province revenait chaque année à la Compagnie du Katanga, les deux autres tiers alimentaient les caisses de l'Etat. Cette curieuse convention survécut à la reprise du Congo par la Belgique, en 1908, mais devint caduque après l'indépendance congolaise.

\*

\*\*

Terminons cette introduction en signalant certains fonds d'archives qui forment un complément à celles inventoriées ici.

On l'aura constaté, celles-ci concernent pour l'essentiel le développement en Belgique de deux industries de base, la sidérurgie et (surtout) l'exploitation des mines de houille. Sur ce vaste sujet, on pourra consulter avec intérêt les nombreux fonds d'archives conservés par l'association S.A.I.C.O.M. (Sauvegarde des Archives Industrielles du Couchant de Mons), dont le siège est situé 15, rue de la halle, à 7000 Mons. Cette a.s.b.l. conserve entre autres des archives de l'Association Houillère du Couchant de Mons et des sociétés suivantes : Charbonnages Belges s.a., à Frameries (voir n<sup>os</sup> 960-961) ; Charbonnages du Borinage s.a. (voir n<sup>os</sup> 1139-1141) ; Charbonnages du Hainaut s.a. ; Charbonnages d'Hensies-Pommeroeul s.a. ; Charbonnages d'Hornu et Wasmes s.a. (voir n<sup>os</sup> 919-923) ; Charbonnages du Rieu-du-Cœur s.a. ; Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. (voir n<sup>os</sup> 979-989). Le S.A.I.C.O.M. conserve également un « fonds des sociétés charbonnières patronnées par la Société Générale de Belgique », huit mètres d'archives qui couvrent la période 1850-1970 environ. Une pièce particulièrement intéressante de ces archives a fait l'objet d'une édition critique. Il s'agit de l'ouvrage de P. MOTTEQUIN, *Réunions du Comité des directeurs des travaux des charbonnages du Couchant de Mons patronnés par la Société Générale de Belgique (1848-1876). Procès-verbaux*, 2 t., Louvain-Paris, 1973 (Centre Interuniversitaire d'Histoire Contemporaine, cahiers n<sup>os</sup> 72-73).

Les Archives de l'Etat à Mons détiennent également de nombreux fonds d'archives de charbonnages, dont celles des entreprises suivantes : Charbonnages Belge s.a., à Frameries (voir n<sup>os</sup> 960-961) ; Charbonnages du Borinage s.a. (voir n<sup>os</sup> 1139-1141) ; Charbonnages du Hainaut s.a. ; Charbonnages d'Hensies-Pommeroeul s.a. ; Charbonnages d'Hornu et Wasmes s.a. (voir n<sup>os</sup> 919-923) ; Charbonnages du Rieu-du-Cœur s.a.

Les Archives de l'Etat à Liège conservent de volumineux fonds d'archives concernant les entreprises sidérurgiques qui ont été successivement absorbées par la société Cockerill : Angleur-Athus s.a., Charbonnages et Hauts-Fourneaux d'Ougrée s.a., Ougrée-Marihaye s.a., Espérance-Longdoz s.a., Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a., sans compter celles de la société John Cockerill elle-même. On y trouve en

outre des archives du Charbonnage du Bois d'Avroy s.a., à Sclessin (voir n<sup>os</sup> 1006-1013).

Les archives du Comité Spécial du Katanga qui ont été retrouvées dans les caves de la Société Générale de Belgique et qui sont inventoriés ci-après complètent d'autres archives de cet organisme, recueillies par le Musée de l'Afrique centrale, à Tervueren.

Aux Archives Générales du Royaume, enfin, on trouvera tout d'abord deux autres fonds d'archives versés par la Société Générale de Belgique (archives de différents services, de filiales, de dirigeants) ; et des fonds versés par d'autres sociétés du groupe, dont l'Union Minière, Tractebel, Finoutremer, Sybeta, Sybeka...

## TABLE DES SIGLES ET ABREVIATIONS

La signification des sigles et abréviations qui sont des noms de sociétés est normalement donnée dans le texte.

A.G. :	Aktiengesellschaft
A.M.B. :	Annexes au Moniteur Belge
a.s.b.l. :	association sans but lucratif
ca :	circa (environ)
Cie :	compagnie
C.S.K. :	Comité Spécial du Katanga
Co. :	Company
Corp. :	Corporation
Cy :	Company
Ltd :	Limited
NN. :	[sigle conventionnel pour un prénom inconnu]
n° :	numéro
n.v. :	naamloze vennootschap
p. :	pages
s.a. :	société anonyme
s.a.r.l. :	socièdade anónima de responsabilidade limitada
s.c. :	société coopérative
s.c.a.r.l. :	société congolaise par actions à responsabilité limitée
s.c.r.l. :	société congolaise à responsabilité limitée
s.d. :	sans date
s.z.a.r.l. :	société zaïroise par actions à responsabilité limitée
v. :	voir, vide



## INVENTAIRE

### PREMIERE PARTIE : STATUTS ET CONVENTIONS

#### 1. STATUTS

1. Extraits des A.M.B. à l'occasion d'assemblées générales d'augmentations de capital, notes de services, prospectus et bulletins de souscriptions publiés à l'occasion d'augmentations de capital.  
1928-1961 1 liasse

#### 2. CONVENTIONS

2. Caution commune accordée à Action Solidaire a.s.b.l. pour un prêt de 5 millions.  
1985 1 liasse
3. Conventions diverses concernant les A.C.E.C. s.a., notamment avec le groupe Westinghouse pour la création d'un consortium d'actionnaires des A.C.E.C. (1976) et avec la Compagnie Générale d'Electricité s.a., concernant la reprise des actions A.C.E.C. s.a. détenues par Westinghouse (1984, 1985). Protocole d'accord entre la S.G.B., les A.C.E.C. s.a., CIG (Centre d'Informatique Générale) s.a., Intersys s.a. et Trasys s.a. concernant la mise en place d'un comité de coordination informatique entre les sociétés de service et de conseil informatique du groupe de la Générale.  
1971-1985 1 liasse
4. Convention entre la S.G.B. et Ahlers n.v., concernant le blocage des titres de la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a. qu'elle a obtenue après la reprise de Bocimar s.a. par la C.M.B. s.a.  
1982 1 liasse
5. Convention entre la S.G.B., la société Almabo s.a. et les actionnaires privés de cette société, concernant le blocage des titres de la société C.M.B. s.a.  
1983 1 liasse

6. Note sur un droit de « first refusal » détenu par la S.G.B. sur des titres des sociétés S.A. André Dumont N.V. et Helchteren-Zolder-Houthalen n.v.  
1976 1 liasse
7. Conventions diverses concernant la société Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a., et notamment : protocole d'accord concernant les influences respectives des groupes Schneider et S.G.B. (1972) ; convention entre le groupe Empain-Schneider et celui de la S.G.B., d'une part, et les groupes Röchling, Otto Wolf et Mabanafit d'autre part, concernant le blocage des titres de la société Arbed s.a. (1980) ; prises fermes par la S.G.B. d'emprunts convertibles émis par l'Arbed s.a. (1984, 1986) ; convention avec l'Etat luxembourgeois concernant la stabilité de la gestion de l'Arbed (1984) ; ventes d'actions Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a. à l'Arbed (1984, 1986).  
1972-1986 1 liasse
8. Convention avec la Banque Commerciale Zaïroise s.z.a.r.l. concernant la vente d'actions de la société Immoshaba (L'Immobilière du Shaba) s.a.  
1985 1 liasse
9. Protocole d'accord passé entre tous les partenaires du Comité Interministériel de Restructuration Industrielle concernant la cession, par la C.R.A.M. (Compagnie Royale Asturienne des Mines) s.a. de certains de ses actifs en France (usine d'Auby) à une société nouvelle, Asturienne France s.a. (1982) ; échange de créances contre des titres de la C.R.A.M. s.a. (1983) ; protocole d'accord passé entre la C.R.A.M. s.a. et ses créanciers concernant son redressement financier (1984).  
1972-1984 1 liasse
10. Droit de préemption de la S.G.B. sur un lot de 150 titres de la Cobac (Compagnie Belge d'Assurance-Crédit) s.a.  
1970 1 liasse

11. Engagement vis-à-vis du Gouvernement luxembourgeois et convention entre la S.G.B. et la Compagnie Bruxelles-Lambert s.a. concernant la gestion et l'actionnariat d'Audipar s.a.  
1981 1 liasse
12. Intervention de la S.G.B. dans le capital et les prêts accordés à Azolène s.a., une filiale de Carbochim s.a. destinée à fabriquer des films de polypropylène.  
1981 1 liasse
13. Banque Belge pour l'Etranger s.a. : protocole d'accord sur l'autonomie de la fonction bancaire (avril 1977) et correspondance concernant le transfert de la participation de la S.G.B. dans la Banque Belge pour l'Etranger s.a. à une filiale de la société Tanks Consolidated Investments Ltd (1982).  
1977-1982 1 liasse
14. Prêt accordé à la Banque Belge Ltd.  
1979 1 liasse
15. Convention entre les actionnaires de la société Financière Sidérurgique s.a., alias (à partir de 1981) Belfin (Compagnie Belge pour le Financement de l'Industrie) s.a., concernant l'actionnariat, le financement et la gestion future du secteur sidérurgique belge.  
1981 1 liasse
16. Conventions successives de blocage des titres de la société Belref (Société Belge des Produits Réfractaires) s.a. (1972). Convention entre Belref s.a., l'Etat belge (représenté par la S.D.R.W. (Société de Développement Régional pour la Wallonie) s.a.), Métalchim s.a., Métallurgie-Hoboken-Overpelt s.a., la Société des Mines et Fonderies de Zinc de la Vieille-Montagne s.a., l' U.F.I. (Union Financière et Industrielle) s.a., Glaverbel s.a. et la S.G.B. concernant la restructuration du capital de Belref s.a. (1980). Accord entre Finoutremer (Compagnie Financière Européenne et d'Outre-Mer) s.a.,

- Belref s.a. et la S.G.B., concernant différentes filiales de Belref s.a. (1979).  
1972-1980 1 liasse
- 17.** Convention de principe entre la S.G.B. et un groupe d'affaires saoudien, concernant la création d'une société en commun, envisageant « comme première collaboration », le parrainage et la promotion d'activités pour Sybeta s.a.  
1978 1 liasse
- 18.** Conventions entre l'Etat belge et les sociétés B.N. (Constructions Ferroviaires et Métalliques) s.a., Les Usines de Braine-le-Comte s.a. et Gregg Europe s.a. concernant la fabrication de wagons de chemin de fer.  
1973 1 liasse
- 19.** Droit de « first refusal » de la S.G.B. sur des titres de Carbochim s.a. appartenant à Cities Service ou François Gardinier (1973, 1974). Intervention de la S.G.B. dans le capital et les prêts accordés à Azolène s.a., une filiale de Carbochim s.a. destinée à fabriquer des films de polypropylène (1980, 1981). Convention d'option accordée à Carbochim s.a. par divers actionnaires de la société Immochim s.a. (dont la S.G.B.) (1984). Convention entre la S.G.B. et Carbochim s.a. concernant l'apport de titres Chimac s.a. à Carbochim s.a. (1983). Crédits et cautionnements accordés à Carbochim s.a. par la S.G.B. et la Société Générale de Banque s.a. (1985). Accord entre Carbochim s.a. et la S.G.B. concernant la participation de cette dernière dans le capital de Sedema s.a. (1985).  
1973-1985 1 liasse
- 20.** Accords divers entre la S.G.B. et le groupe François concernant la C.F.E. (Compagnie François d'Entreprises) s.a. et notamment protocoles d'accord de 1980 et 1981 concernant le rapprochement entre le groupe François et la C.F.E. s.a. et le blocage des titres de la société issue de ce rapprochement : la Compagnie François d'Entreprise s.a.  
1980-1981 1 liasse

- 21.** Convention concernant un nouveau complexe de bureaux à ériger à l'emplacement du Résidence-Palace et destiné à la C.E.E. : résumé de l'accord passé à ce propos entre la S.G.B., la C.F.E. s.a. et l'association momentanée Juste-Lipse.  
1981 1 liasse
- 22.** Vente par la S.G.B. d'actions de la société Ciments-Lac s.z.a.r.l. à la société Finoutremer s.a. et à Egecim (Société d'Etudes et de Gestion de Cimenteries) s.a.  
1977-1978 1 liasse
- 23.** Accord de blocage de titres de la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a. par les principaux actionnaires du groupe de la S.G.B. (1973, 1974). Accord sur le même sujet entre la S.G.B. et Almabo s.a. (1979). Droit de préemption de la S.G.B. sur les titres de la C.M.B. s.a. acquis par la société Gevaert Photo-Producten n.v. (1985).  
1973-1985 1 liasse
- 24.** Conventions entre la S.G.B. et Cofinindus (Compagnie Financière et Industrielle) s.a. concernant le service financier et la gestion de Cockerill s.a. (1955). Correspondance entre le comte de Launoit et la S.G.B. concernant la gestion partagée de la société Cockerill-Ougrée-Providence s.a., puis le rachat en parallèle d'actions de la société Espérance-Longdoz s.a. (1969-1971). Lettres collectives des 30 et 31 octobre 1969 à la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a. et au C.C.P.S. (Comité de Concertation de Politique Sidérurgique) au sujet de la politique de répartition des bénéfices de la société Espérance-Longdoz s.a. Note sur les conséquences de la fusion entre le groupe Lambert, la Brufina (Société de Bruxelles pour la Finance et l'Industrie) s.a. et Cofinindus (Compagnie Financière et Industrielle) s.a. sur la gestion de Cockerill s.a. (1973). Gentlemen agreement du 5 mars 1975 entre la S.G.B. et le groupe Boël concernant Cockerill-Ougrée-Providence et Espérance-Longdoz s.a. (1975). Cession par Cockerill s.a. de sa division de Marchienne (1979). Protocole général d'accord concernant la

- restructuration financière de l'industrie sidérurgique du bassin de Liège (1979).  
1955-1979 1 liasse
- 25.** Notes et correspondance (notamment avec l'Amro Bank n.v.) concernant un contrat de pool entre les actionnaires de la Compagnie de Gestion et de Banque Gonet s.a., en abrégé « Cogeba Gonet ».  
1978-1982 1 liasse
- 26.** Protocole du 7 septembre 1973 entre la S.G.B. et la Royale Belge Vie-Accidents s.a. concernant une augmentation du capital de la société Crédit Foncier de Belgique s.a.  
1973 1 liasse
- 27.** Protocole du 10 septembre 1969 entre la S.G.B. et la société U.F.N.M. (Usines et Fonderies Nestor Martin) s.a., concernant la Société de Participations Def s.a.  
1969 1 liasse
- 28.** Prêt accordé à la société Diamang (Companhia de Diamantes de Angola) s.a.r.l. et couverture du risque politique lié à ce prêt.  
1983 1 liasse
- 29.** Engagement de la S.G.B. de céder ses titres Dumont-Sclaigneaux.  
s.d. 1 liasse
- 30.** Convention de 1951 relative aux affaires électriques anversoises et notamment la gestion de l'Ebes s.a. : risques liés à sa reconduction.  
1951-1980 1 liasse
- 31.** Convention du 27 novembre 1980 entre la S.G.B., la Compagnie Bruxelles-Lambert s.a. et Cobepa (Compagnie Belge de Participations Paribas) s.a. : retrait de Cobepa s.a. de l'actionnariat d'Electrobel s.a. en échange d'une majoration de ses intérêts dans la société GB-Inno-BM s.a. Notes sur les conventions liant la S.G.B. et la Sofina s.a.,

- notamment pour le syndicat de blocage des actions Electrobél s.a. et la restructuration du secteur électrique belge.  
1973-1980 1 liasse
- 32.** Convention entre Electrobél s.a. et Electrorail s.a., en présence de la S.G.B. et du Groupe Bruxelles-Lambert s.a., concernant un droit de first refusal sur un lot de titres Intercom et d'Ebes s.a. détenus par Electrorail s.a. et les sociétés de son groupe.  
1983 1 liasse
- 33.** Notes diverses sur la fusion entre les sociétés Electrafina s.a., La Lys s.a. et Unipart s.a.  
1983-1985 1 liasse
- 34.** Convention entre la société Entreprises et Chemins de Fer en Chine s.a. et la S.G.B. concernant la liquidation de la société Charbonnages du Hainaut s.a.  
1985 1 liasse
- 35.** Convention de garantie de bonne fin entre la Fabrique Nationale Herstal s.a., d'une part, et les sociétés S.G.B., Société Générale de Banque s.a. et Banque Nagelmackers s.a., d'autre part, concernant un emprunt obligataire convertible (1984). Prêt accordé à la Fabrique Nationale Herstal s.a. (1983).  
1983-1984 1 liasse
- 36.** Options diverses concernant l'achat de titres de la société Finoutremer s.a.  
1984 1 liasse
- 37.** Convention de gestion et de blocage de titres des Papeteries de Belgique s.a. entre la S.G.B. et la société allemande Feldmühle A.G.  
1965-1985 1 liasse
- 38.** Accords relatifs à la restructuration d'U.C.Z. (Société Anonyme des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège) s.a. et à

- la création de Finacuire s.a. en collaboration avec la Région wallonne.  
1983 1 liasse
- 39.** Relations avec la Société Générale de Banque s.a. concernant les emprunts de P.R.B. s.a. et la transformation de cette société en Gechem s.a.  
1981-1985 1 liasse
- 40.** Relevé des accords relatifs à la société Gecoma s.a.  
1973 1 liasse
- 41.** Contrat avec la C.E.E. et participation de la S.G.B. à l'association momentanée Gensun C-50, projet pilote pour l'étude de la captation de l'énergie solaire par cellules photovoltaïques.  
1982-1984 1 liasse
- 42.** Conventions diverses concernant Genstar s.a.  
1974-1983 1 liasse
- 43.** Octroi à la société Glaceries St-Roch s.a. d'un droit de préemption sur la participation en cette société que détient la S.G.B.  
1975 1 liasse
- 44.** Accords de la S.G.B. avec Brufina (Société de Bruxelles pour la Finance et l'Industrie) s.a., la Compagnie Bruxelles-Lambert s.a. et la société française B.S.N. (Boussois-Souchon-Neuvesel) s.a. relatifs à sa participation en Glaverbel-Mecaniver s.a.  
1973-1976 1 liasse
- 45.** Convention entre Heller-Factoring s.a. et Eurofactor s.a. concernant leur collaboration sur le marché du factoring.  
1983 1 liasse
- 46.** Garantie à Tractionel s.a. et à A.C.E.C. s.a. pour un contrat portant sur la construction d'un métro léger ou Light Rail Transit System à Hong-Kong.



	1985	1 liasse
47.	Accords relatifs à la reprise par la Sofina s.a. de titres de la Compagnie Financière Ippa s.a. 1978	1 liasse
48.	Vente de la participation en Centrans b.v. à Laura & Vereeniging n.v. 1983	1 liasse
49.	Promesse de vente et vente à BSN-Gervais Danone s.a. de la participation de la S.G.B. en Mecaniver s.a. 1981-1985	1 liasse
50.	Cession à Mechim s.a. de la participation de la S.G.B. en Cribla s.a. 1978-1980	1 liasse
51.	Garantie de la S.G.B. à un emprunt obligataire de Métalchim s.a. 1977	1 liasse
52.	Option consentie à la Société de Traction et d'Electricité s.a. sur la participation de la S.G.B. en M.M.N. (Métallurgie et Mécanique Nucléaires) s.a. 1975	1 liasse
53.	Accords avec F.N. (Fabrique Nationale d'Armes de Guerre) s.a. et S.A.I.T. (Société Anonyme Internationale de Télégraphie sans Fil) s.a. sur la gestion de la société O.I.P. Optics s.a. 1968-1985	1 liasse
54.	Accord du 24 juin 1970 relatif à la gestion de la Société de Prayon s.a. 1967-1971	1 liasse
55.	Convention de blocage des titres S.A.I.T. (Société Anonyme Internationale de Télégraphie sans Fil) s.a. et reprise par	

- Cobepa (Compagnie Belge de Participations Paribas) s.a.  
des titres de la Financière Lacourt s.a.  
1973-1976 1 liasse
- 56.** Convention entre la S.G.B. et Cobepa (Compagnie Belge de Participations Paribas) s.a. relative à la gestion industrielle de la Société Belge de l'Azote s.a.  
1973-1974 1 liasse
- 57.** Résumé de la convention de blocage des titres S.B.R. (Société Belge Radio-Electrique) s.a. de 1936 s.d. 1 liasse
- 58.** Convention entre l'Etat Belge et les « actionnaires privés stables » de la S.F.S. (Staal Financiering - Financière de la Sidérurgie) s.a. relative aux garanties à accorder aux bailleurs de fonds de cette société.  
1980 1 liasse
- 59.** Vente de titres de la Diamang (Companhia de Diamantes de Angola) s.a.r.l. à Sibéka (Société d'Entreprise et d'Investissements) s.a.  
1985 1 liasse
- 60.** Convention de blocage de titres Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a. entre Cofinindus (Compagnie Financière et Industrielle) s.a., la S.G.B., le groupe Falck, Cockerill-Ougrée s.a., Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a. et Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a. ; droit de first refusal sur des titres Sidmar s.a. (1964-1970). Vente de titres de la société Sidmar s.a. à l'Arbed s.a. (1984).  
1974-1984 1 liasse
- 61.** Option reçue de la société Sodecom s.a. sur des titres de la Société Anonyme Régie Générale de Presse (Echo de la Bourse).  
1977-1985 1 liasse

- 62.** Conventions entre la S.G.B. et l'Union Financière Boël concernant leur coopération dans la gestion de la Sofina s.a., le blocage des titres de cette société, la représentation des deux groupes au sein des instances de direction, l'orientation des activités de la Sofina s.a., etc.  
1967-1985 1 liasse
- 63.** Accord passé entre la S.G.B. et la Société Générale de Banque s.a. concernant les engagements des deux parties lors d'émissions publiques de titres par les sociétés du groupe (1969, 1979). Accord entre la banque et la S.G.B. en matière de logistique, de bâtiments et de services financiers (1935, 1979). Conventions diverses concernant la Société Générale de Banque s.a., protocole concernant l'autonomie de la fonction bancaire (1965, 1969, 1974). Gentlemen agreement avec la Banque d'Anvers s.a. et la Société Belge de Banque s.a. (1965). Compétences respectives de la S.G.B. et de la Société Générale de Banque s.a. en matière d'émission (1969, 1972). Convention pour la sous-location d'un bureau à New York par la S.G.B. (1985).  
1935-1985 1 liasse
- 64.** Cautions et garanties accordées à Sybeta s.a.  
1977-1985 1 liasse
- 65.** Convention entre les apporteurs de fonds propres à Technofin s.a.  
1985 1 liasse
- 66.** Echancier des conventions en 1978 et 1985. Conventions diverses relatives aux sociétés : Sybeta s.a., Gechem s.a., B.N. Constructions Ferroviaires et Métalliques s.a., Trust Consult s.a., Métalchim s.a., Technofin s.a., Bombardier s.a., Société Générale de Banque s.a., Banque Indosuez s.a. (projet Francemanche), Electrafina s.a., Compagnie Financière Eternit s.a. et Eteroutremer s.a., Compagnie Générale d'Electricité s.a., Trasys s.a., Genstar s.a., Sumitomo Corp., Belref s.a., Entreprises et Chemins de Fer en Chine s.a., Tractionel s.a., la S.R.I.W. (Société Régionale

d'Investissement de Wallonie) s.a., Meusinvest (Société  
de Développement et de Participation du Bassin de Liège)  
s.a., Franki s.a.  
1978-1985

1 liasse

## DEUXIEME PARTIE : ARCHIVES DE DIRIGEANTS

### 1. ARCHIVES DE JEAN JADOT

#### I. MANDATS DANS DES AFFAIRES EN BELGIQUE

67. Documents divers concernant la S.G.B. durant la première guerre mondiale : législation de l'occupant concernant les importations et exportations en Belgique ; note sur différentes mesures prises par l'occupant : réquisition de matières premières, de machines-outils... ; réactions de la Fédération des Constructeurs de Belgique à ces mesures ; évolution du cours de l'or et de devises étrangères sur le marché noir ; contacts de la S.G.B. avec le Nord de la France (notamment Lille, Douai et Saint-Quentin) ; contacts de la S.G.B. avec la Chambre de Commerce d'Anvers, avec la Ville de Bruxelles etc., concernant l'appel sous les drapeaux de jeunes gens nés de parents allemands sur le sol belge ; mesures linguistiques prises par l'occupant ; émission de bons par certaines communes avec l'approbation de l'occupant ; notes sur le Congo Belge dans la guerre ; documentation sur des propositions de paix séparée et notes sur les extensions territoriales possibles de la Belgique ; note sur le fonctionnement de la magistrature sous l'occupation ; note sur la circulation des billets de banque en Belgique ; procès-verbaux des réunions du comité industriel mis sur pied pour favoriser la reprise de l'industrie malgré l'occupation (élaboration d'un projet de « Relief » industriel) ; correspondance à ce sujet avec certains industriels dont la Société des Mines et Fonderies de Zinc de la Vieille-Montagne s.a. ; correspondance avec les autorités allemandes concernant la surveillance des établissements de crédit et de banque et pétition des banques belges contre cette mesure ; note sur les réquisitions et les contributions imposées à la population belge et sur l'impôt sur la fortune mobilière.
- 1914-1918 1 liasse

68. Charbonnages du Levant du Flénu : notes et correspondance des gouverneurs F. Baeyens et J. Jadot, statuts et révisions successives des statuts, situations financières, extraits de délibérations du conseil d'administration, bilans et commentaires sur le bilan, correspondance avec la Commission de la Bourse et avec les gérants successifs du charbonnage. Documentation sur d'autres compagnies : Société Anonyme de Crachet et de Picquery s.a., Charbonnage de la Bonne Veine, Belle-et-Bonne, Hornu et Wasmes s.a., Charbonnages de la Petite-Sorcière. Litige survenu suite à la fusion de certains charbonnages. Documentation sur les relations sociales au sein de l'entreprise. Brochures diverses : *Notes relatives à l'étude des systèmes d'éclairage souterrain* (Association Houillère du Couchant de Mons, 1910) ; *Conseils pratiques sur les rapports qui doivent exister entre patrons et ouvriers. Causerie faite à l'Association des Patrons Chrétiens de Charleroi le 4 avril 1892* par Isaac Isaac, ingénieur, Charleroi, 1892).  
1880-1918 1 liasse
69. Charbonnages de Beeringen : procès-verbaux du comité de direction.  
1908-1913 1 liasse

## II. MANDATS DANS DES AFFAIRES AFRICAINES

70. Activités de la T.C.L. (Tanganyika Concession Ltd) : correspondance et notes adressées à J. Jadot par R. Williams et son secrétariat, copie des procès-verbaux du conseil d'administration (1929-1931), rapports annuels (1908-1929, série incomplète), coupures de presse et documentation sur les activités de la société et de ses filiales, discours aux assemblées générales (1907-1931), plans et cartes (1908).  
1907-1931 liasse
71. Benguela Railway : correspondance entre J. Jadot et R. Williams relative aux négociations de ce dernier au Portugal pour le financement de cette entreprise (1914-1919).

Companhia de Caminho de Ferro de Benguela s.a.r.l. : rapport annuel pour l'exercice 1911. Brochure sur l'Angola, plans, coupures de presse. Etudes et rapport de mission de Isambert P. sur les possibilités agricoles et coloniales de l'Angola (juillet 1911-février 1912).  
1911-1919 1 liasse

72. Correspondance de J. Jadot avec R. Williams et F. Cattier (administrateur de la Banque d'Outremer) relative à la nomination de nouveaux administrateurs belges, notamment F. Van Brée, au conseil d'administration de la T.C.L. (Tanganyika Concession Ltd). Participation d'A. Loewenstein dans la société.  
1923-1925 1 liasse
73. Cartes relatives au Benguela Railway, au Chemin de fer du Bas-Congo au Katanga et à la prospection minière (avec photos).  
s.d. 1 liasse

### *2. ARCHIVES D'EDMOND CARTON DE WIART*

74. Notes et correspondance concernant le Lloyd Royal Belge s.a. : sa constitution en 1916 dans le but d'émanciper le port d'Anvers de l'influence allemande, la politique du Gouvernement belge en matière de marine marchande, note sur la convention intervenue entre l'Etat belge et Gylsen s.a.  
1915-1918 1 liasse

### *3. ARCHIVES DE GEORGES DEVILLEZ*

75. Correspondance relative aux mandats d'administrateur de G. Devillez dans diverses sociétés du groupe de la S.G.B. (nomination, cautionnement, démission...)  
1948-1973 1 liasse
76. Voyage aux U.S.A. pour l'étude de la gestion de grandes entreprises (avril-mai 1952) : documentation d'A. Paulus sur la formation à la gestion des entreprises, documentation ramenée des Etats-Unis (notamment un « Planning for

expansion » de la société Westinghouse) et exposés à la S.G.B. et aux directeurs des A.C.E.C. s.a.

1952-1957

1 liasse

#### *4. ARCHIVES D'AIME MARTHOZ*

I. C.F.E. (COMPAGNIE DE CHEMINS DE FER ET D'ENTREPRISES) S.A.

- 77.** Statuts imprimés (1947), modifications aux statuts, organisation de la société, liste d'actionnaires, notes sur l'activité de la société.

1946-1952

1 liasse

- 78.** Convocations aux assemblées générales, notes et correspondances diverses.

1953-1954

1 liasse

II. SAFRICAS (SOCIETE AFRICAINE DE CONSTRUCTION) S.C.A.R.L.

- 79.** Conseil d'administration et comité de direction : procès-verbaux des réunions et notes annexes.

1950-1954

1 liasse

- 80.** Correspondance et notes relatives aux activités de la société.

1950-1954

1 liasse

- 81.** Correspondance et notes concernant les travaux pour la Compagnie du Chemin de Fer du Bas-Congo au Katanga s.c.a.r.l. (alias Bécéka).

1951-1954

1 liasse

#### *5. ARCHIVES DE PAUL RENDERS*

I. MANDATS DANS LE SECTEUR SIDERURGIQUE

- 82-89.** Concentration progressive du secteur et politique sidérurgique belge.



82. Participation de P. Renders à la « Conférence de la sidérurgie », le 21 novembre 1966 : rapport du G.H.F.B. (Groupement des Hauts-Fourneaux et Aciéries Belges) au Gouvernement (4 novembre 1966), positions de la Centrale des Métallurgistes de Belgique, de la Centrale Chrétienne des Métallurgistes de Belgique et de la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a. (qui se désolidarise du G.H.F.B.), questions posées par le Premier ministre P. Vanden Boeynants sur l'avenir de la sidérurgie, exposé du Baron P. Van der Rest (président du G.H.F.B.), note sur l'organisation des ventes de la sidérurgie Belge, coupures de presse.  
1966 1 liasse
83. Correspondance et notes relatives à la fusion de Cockerill-Ougrée s.a. avec la Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a.  
1966 1 liasse
84. Exposé du Baron P. Van der Rest sur les « Situation et perspectives d'avenir de la sidérurgie » en septembre 1966. Recommandation du C.C.P.S. (Comité de Concertation de la Politique Sidérurgique) sur le programme d'investissement de la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a. (20 juillet 1967). Correspondance avec A. Oleffe (président du C.C.P.S.) relative à la présence d'un délégué de ce comité auprès des organes de gestion de Cockerill-Ougrée-Providence s.a. (mars 1969). Procès-verbal d'un entretien sur la sidérurgie entre M. Nokin, P. Renders, A. Paulus et A. Oleffe le 8 avril 1968. Correspondance avec A. Oleffe et les ministres E. Leburton et J. Snoy et d'Oppuers concernant la distribution de dividendes par les sociétés Cockerill-Ougrée-Providence s.a. et Espérance-Longdoz s.a. (1970).  
1966-1970 1 liasse
85. Fusion de Cockerill-Ougrée-Providence s.a. et d'Espérance-Longdoz s.a. : études de la fusion, notes et correspondance à ce sujet notamment avec la Commission Bancaire, la C.E.E. (J. Rey) et le C.C.P.S. (Comité de Concertation de la Politique Sidérurgique).

- 1968-1969 1 liasse
86. Relations avec le groupe Hoogovens dans le cadre du réaménagement d'actionnariat de Phenix Works.  
1969-1970 1 liasse
87. Crédits accordés à Cockerill-Ougrée-Providence par la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) et la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a. : correspondance.  
1969-1970 1 liasse
88. Projet de mémorandum de la « Haute Autorité » de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) sur les objectifs de la Communauté dans le secteur de l'acier ; résumé d'un exposé du Baron P. Van der Rest sur les perspectives de la sidérurgie (1966) ; correspondance échangée avec A. Oleffe et divers concernant les dividendes distribués par Espérance-Longdoz s.a.  
1966-1970 1 liasse
89. Constitution de P.W.I. (Phenix Works Industries) s.a. dans le cadre du processus de concentration sidérurgique en Belgique : réunions des actionnaires, notes et correspondance relatives aux négociations en vue d'une prise de participation dans la nouvelle société par la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a.  
1970-1971 1 liasse
- 90- 92.** Activités de Cockerill-Ougrée-Providence & Espérance-Longdoz s.a. (en abrégé Cockerill s.a.).
90. Visite de P. Renders aux complexes sidérurgiques de la région liégeoise (1963) : plans des installations des usines d'Ougrée-Seraing, description des cokeries d'Ougrée et de Seraing. Notes techniques sur les diverses divisions de la société et leur production. Notes de P. Leurquin sur la conjoncture dans le marché de l'acier. Projets de nouvelles productions. Notes sur le contexte social (grèves). Approvisionnement de la société en ferro-manganèse et

- minerais. Notes sur la production de tôles revêtues. Documentation sur les hauts-fourneaux de Steinfort (Luxembourg). Projet de répartition de la production de l'acier en lingots entre sidérurgistes belges. Crédits et garanties à des filiales. Rapports de visite établis préalablement à l'obtention de prêts aux entreprises sidérurgiques.  
1955-1970 1 liasse
91. Usine d'Athus de Cockerill-Ougrée : discours lors des visites de P. Renders et du Roi Baudouin, études sur ses perspectives d'avenir, notes, coupures de presse, correspondance avec le C.C.P.S. (Comité de Concertation de Politique Sidérurgique).  
1963-1968 1 liasse
92. Activités et développements du département « construction mécanique » de Cockerill s.a. : procès-verbaux de réunions et notes sur sa restructuration, contacts avec A. Dubuisson concernant l'obtention de commandes de turbines pour centrales classiques ou nucléaires.  
1964-1969 1 liasse
- 93- 97.** Participations et filiales de Cockerill-Ougrée-Providence s.a.
93. Participation en Hadir (Hauts-Fourneaux et Aciéries de Differdange, Saint-Ingbert et Rumelange) s.a. : entretiens avec le groupe français Pont-à-Mousson concernant des projets d'échange de titres Hadir s.a. et leur rachat par Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a.  
1965 1 liasse
94. Cession de la participation dans les Forges de Zeebrugge s.a. aux Poudreries Réunies de Belgique s.a.  
1966-1967 1 liasse
95. Participation dans O.S.B. Company s.a. (à Seraing) : brochure sur la société, relations avec l'Ohio Steel Foundry (U.S.A.).  
1969-1970 1 liasse

96. Arbed-Participations (Société des Participations des Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a. : rapports du conseil d'administration à l'assemblée générale, procès-verbaux et notes annexes des réunions du conseil d'administration (mars 1969-avril 1973), correspondance diverse. Etude de la mine Montrouge de la Société Minière des Terres Rouges s.a. (avec photo). Organigramme d'Arbed s.a. et de Columeta s.a. (1972).  
1958, 1968-1973 1 liasse
97. Convention de blocage entre actionnaires de Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a.  
1970 1 liasse
- 98- 99.** Documentation.
98. Allegheny-Longdoz s.a. : présentation de la société, étude du marché de l'inoxidable, notes, et procès-verbaux d'entretiens de P. Renders relatifs à cette société.  
1969 1 liasse
99. Espérance-Longdoz s.a. : mandats dans ses filiales et participations, projet d'ouverture de crédit par la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a., organigrammes, notes et documentation sur la gestion de la société et la méthode de direction par objectifs.  
1969-1970 1 liasse

## II. MANDATS DANS LE SECTEUR ELECTRIQUE

### A. Organisation et concentration du secteur électrique

- 100-101.** Restructuration du secteur électrique : évolution des relations entre Unions de centrales électriques ou autoproducteurs et les producteurs-distributeurs, problèmes liés à l'exploitation de la centrale d'Amercoeur et à la négociation des plans d'équipements, renouvellement des accords de 1966 et 1975 entre ces deux groupes d'intérêts et modifications y apportées.

100.	1931-1963	1 liasse
101.	1963-1975	1 liasse
<b>102-103.</b>	Concentration du secteur électrique et préalables à la constitution de la société Unerg s.a.	
102.	Situation financière des sociétés constituantes d'Unerg s.a., étude des rapports d'échanges entre titres de ces sociétés. Fusion entre Intercom s.a. et Interbrabant s.a. 1973-1976	1 liasse
103.	Contacts avec le Ministère des Affaires économiques concernant la restructuration du secteur. 1973-1974	1 liasse
<b>104.</b>	Négociations de la convention de base relative au regroupement des sociétés d'électricité ; préparatifs de la constitution de la société Unerg et d'un syndicat des actionnaires (notamment industriels) de cette société. 1974-1976	1 liasse
<b>105.</b>	Convention entre industriels actionnaires de l'UCE-Linalux-Hainaut s.a., apports d'Ebes s.a. et de Serpi s.a. à Unerg s.a. Constitution d'un bloc d'actionnaires par la Sofina s.a. et les industriels et conversations entre ces parties pour la désignation de leurs représentants au sein du conseil d'administration d'Unerg s.a. Position des intercommunales dans le cadre du regroupement des sociétés Intercom s.a. et Interbrabant s.a. Représentation des sociétés Ebes s.a. et Intercom s.a. au sein des organes professionnels du secteur (notamment l'U.E.G.B.), projet de réorganisation de l'organisation professionnelle du secteur, notes sur l'organisation et la direction de la jeune société Unerg s.a., préparation et déroulement de l'assemblée générale extraordinaire de la société Unerg s.a. du 8 septembre 1976. 1975-1977	1 liasse

## **B. Gestion des Unions de Centrales**

- 106-107.** U.C.E.C. (Union des Centrales Electriques de Campine) s.a., alias U.K.E.C. n.v. : réorganisation de la production charbonnière en Campine, création d'une société charbonnière unique, apports des centrales électriques des charbonnages à l'U.C.E.C., relations de l'U.C.E.C. avec les K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v., conventions diverses engageant l'U.C.E.C, correspondance relative au rachat éventuel des titres U.C.E.C. par Intercom s.a.  
1959-1967 2 liasses
- 108.** Relations des Unions de Centrales avec le Comité de Contrôle de l'Electricité et le Comité de Gestion des Entreprises d'Electricité, exposé du Chevalier A. Thys et création d'une « Chambre commune » des électriciens.  
1955, 1963-1971 1 liasse
- 109.** Correspondance relative à la participation de l'U.C.L.H. (Union des Centrales Electriques Linalux-Hainaut) s.a. dans la Gecoli s.c. et la C.P.T.E. (Société pour la Coordination de la Production et du Transport de l'Energie Electrique) s.a.  
1964-1970 1 liasse
- 110.** Fusion des Unions de centrales au sein de l'U.C.L.H. (Union des Centrales Electriques Linalux-Hainaut) s.a. et projet de fusion de celle-ci avec l'Esmalux (Société d'Electricité de Sambre-et-Meuse, des Ardennes et du Luxembourg) s.a.  
1964-1972 1 liasse
- 111-112.** Correspondance concernant la participation des Unions de centrales dans les centrales nucléaires.  
1965-1970 2 liasses
- 113-114.** U.C.L.H. (Union des Centrales Electriques Linalux-Hainaut) s.a. : procès-verbaux du conseil d'administration et du comité de direction et notes annexes.  
1971-1976 2 liasses

115. A.C.E.I.B. (Association des Centrales Electriques Industrielles de Belgique): procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, notes annexes, rapports annuels, correspondance (avec un dossier de P. Urbain)  
1972-1978 1 liasse

### **C. Divers**

116. Révision des tarifs de fournitures d'énergie électrique aux charbonnages du Borinage (1937-1941). Charbonnages d'Hornu et Wasmes s.a.: étude d'une nouvelle centrale fictive (s.d.). Notes et correspondance relatives au réseau belge à 380 kV, au prix de revient et prix de vente de l'électricité produite par l'U.C.L.H. (Union des Centrales Electriques Linalux-Hainaut) s.a., aux relations avec les Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a., au litige avec la Cominière s.a. concernant la construction de la centrale de pompage en Ardennes, à l'alimentation en énergie électrique de l'usine d'Alusuisse s.a. à Amay, aux cendres volantes, à la répartition des études pour un nouveau groupe aux Awirs et à la définition des fonctions supérieures au sein de l'U.C.L.H. s.a.  
1937-1971 1 liasse
117. Dossier du mandat d'administrateur de P. Renders aux K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v.: procès-verbaux de conseil d'administration, rapports annuels, notes, correspondance.  
1969-1971 1 liasse

### **III. MANDAT DANS CARBONISATION CENTRALE S.A.**

#### **A. Conventions**

118. Conventions entre la société Carbonisation Centrale s.a. et les charbonnages qui l'alimentent. Contrat de livraison de gaz et sous-produits avec la Société Carbochimique s.a. (1936, 1942). Statuts imprimés de Carbonisation Centrale s.a. (1958) et de Coke et Sous-Produits de Tertre (Comptoir Commercial) s.a. (1961). Correspondance relative au

protocole du 27 novembre 1969 pour la reprise de la société Carbonisation Centrale s.a. par la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a. Alimentation de Carbonisation Centrale s.a. en charbons de Campine (1969).

1936-1970 1 liasse

**119.** Relations entre les associés en Carbonisation Centrale s.a. et négociation d'une nouvelle convention d'association en participation. Transfert aux Charbonnages du Hainaut s.a. des actions de Carbonisation Centrale s.a. en possession de la Société du Grand-Hornu s.a. Reprise par les associés des titres de Carbonisation Centrale détenus par la Société Anonyme du Fief de Lambrechies s.a. (en liquidation).

1950-1970 1 liasse

### **B. Assemblées générales, autorités déléguées, administration**

**120.** Rapports du conseil d'administration de Carbonisation Centrale s.a. à l'assemblée générale.

1929-1935, 1969-1971 1 liasse

**121-122.** Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration et du comité de gestion.

121. 1964-1969 1 liasse

122. 1970-1972 1 liasse

**123.** Procès-verbaux des réunions du comité de gestion.

1970-1972 1 liasse

### **C. Contrôle de l'exploitation**

**124.** Visites des installations de Carbonisation Centrale s.a. à Tertre par P. Renders et P. Ferrero (rapport établi par A. Gohmann en 1950) puis par P. Renders, R. Flanneau, NN. Nandancé, NN. Noël et P. Urbain (1955) ; notes techniques diverses, notamment concernant la manutention des charbons.

1950, 1955 1 liasse



125. Comptes rendus (établis par P. Urbain) des « visites » de R. Flanneau, administrateur délégué de la société Carbonisation Centrale s.a. Réunions concernant la marche des installations de Carbonisation Centrale s.a., la valorisation de sa production, les débouchés commerciaux, les relations entre les différents partenaires, la préparation des réunions tenues par les associés de la société.  
1957-1962 1 liasse

#### **D. Alimentation en charbons**

126. Examen du problème des fusions de charbonnages dans le bassin du Couchant de Mons. Etude des réserves de houilles cokéfiantes dans le Borinage.  
1946-1953 1 liasse
127. Examen des fines lavées de Campine, réalisé par le service de recherches de la société Carbonisation Centrale.  
1953 1 liasse
128. Note sur la valorisation des charbons du Borinage à Tertre, par P. Ferrero.  
1958 1 liasse
129. Procès-verbaux de la Commission des Charbons mise sur pied pour tenter de pallier l'arrêt de certains charbonnages fournisseurs habituels de la cokerie de Tertre. Recherche de charbons de remplacement. Recherche sur les caractéristiques des charbons enfournés dans les cokeries.  
1960 1 liasse
130. Problèmes d'approvisionnement de la cokerie en charbon à coke, à moyen terme : documentation, notes sur la répartition du charbon entre cokeries sidérurgiques et non-sidérurgiques.  
1970 1 liasse
131. Fourniture de charbon par les K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v. et notes sur les grèves en Campine.

**E. Production, débouchés, compétitivité et avenir de l'entreprise**

- 132.** Notes et correspondance de M. Nokin et P. Renders concernant la captation et la valorisation chimique du grisou, la conversion du méthane, les moteurs gazogènes et les relations avec Distrigaz s.a. à ce sujet. Création et réunions d'une commission d'étude pour la captation et l'utilisation du grisou. Expériences menées à ce sujet par Carbonisation Centrale s.a. : visite des installations de Tertre par P. Renders en 1950, en compagnie de P. Ferrero, directeur des recherches de la société (rapport établi par A. Gohmann).  
1949-1951 1 liasse
- 133.** Travaux du service de recherches de Carbonisation Centrale s.a. et documentation concernant les possibilités de valorisation du charbon en carbochimie : distillation des goudrons, oxydation des charbons, exploitation de gazogènes, réactivité du coke. Rapport d'activité du service de recherches pour l'année 1949.  
1949-1961 1 liasse
- 134.** Relations avec Distrigaz s.a. (dont Carbonisation Centrale s.a. est un des partenaires et des fournisseurs) : achat du grisou aux charbonnages du groupe de la S.G.B., note sur le marché national du gaz et la place de Carbonisation Centrale s.a. dans ce secteur.  
1950 1 liasse
- 135.** Etablissement et première réunion d'une Commission pour l'étude des problèmes de Tertre, alias commission Flanneau (du nom de R. Flanneau, administrateur délégué de Carbonisation Centrale s.a.) : examen de la viabilité de Tertre à moyen et long terme. Enquête en parallèle sur le prix de revient du charbon produit par les associés de la société, à l'issue de leur période de rééquipement.  
1950-1951 1 liasse

- 136.** Notes, correspondance et documentation concernant la gazéification intégrale du charbon et la récupération du grisou.  
1953-1954 1 liasse
- 137.** Travaux de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) sur la cokéfaction de la houille et la valorisation du charbon : documentation, enquêtes, visites, rapports.  
1954-1956 1 liasse
- 138.** Notes sur l'extension du débenzolage du gaz à l'aide d'huile.  
1954-1956 1 liasse
- 139.** Note émanant des services du Premier ministre concernant le développement de l'industrie sidérurgique et l'essor que devraient connaître en parallèle les installations cokières.  
1958
- 140.** Relations avec Distrigaz s.a. : « analyse de la situation gazière en rapport avec la reconduction de Distrigaz » rédigée par J. Moolaert (ingénieur de la Société de Traction et d'Electricité s.a.); et notes concernant les contrats de fourniture de grisou, liant certains charbonnages du groupe de la S.G.B. à Distrigaz s.a.  
1958-1959 1 liasse
- 141.** Relations avec le Directoire de l'Industrie Charbonnière concernant la viabilité de la cokerie de Carbonisation Centrale s.a. à Tertre. Travaux d'un groupe de travail du Directoire de l'Industrie Charbonnière sur les charbons à coke.  
1965-1970 1 liasse
- 142.** Renseignements relatifs aux prix de revient du coke et du gaz produits à Tertre, à leur compétitivité, à leur qualité et aux résultats des cokeries. Notes sur l'approvisionnement du secteur sidérurgique en coke. Correspondance et notes relative aux prix de ventes et aux barèmes des autres producteurs.

- 1962-1969 1 liasse
- 143.** Notes et correspondance de P. Renders relatives aux possibilités d'avenir de la cokerie de Tertre et sur la place de cette usine dans l'approvisionnement en coke de l'industrie sidérurgique.  
1966-1969 1 liasse
- 144.** Relations avec l'industrie sidérurgique : fournitures de coke à la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a., à l'usine d'Athus de Cockerill-Ougrée-Providence s.a., aux Forges de Thy-Marcinelle et Monceau s.a. etc.  
1968-1971 1 liasse
- 145.** Reprise du capital de la société Carbonisation Centrale s.a. par la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a. : protocole d'accord avec les charbonnages actionnaires historiques de l'entreprise et clôture des comptes de l'association en participation pour le traitement des charbons par Carbonisation Centrale s.a. Reprise d'une partie du capital par la société Minière et Métallurgique de Rodange s.a. Relations avec l'industrie sidérurgique : fournitures aux usines de Cockerill-Ougrée-Providence s.a., dont celle d'Athus, et aux Forges de Thy-Marcinelle et Monceau s.a.. Relations comptables entre Carbonisation Centrale s.a. et la Société Carbochimique s.a. Fournitures au personnel de Carbochimique s.a.. Ouverture de crédit à Carbonisation Centrale s.a. par la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a. Convention collective passée avec le personnel après la reprise de l'affaire par la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a. Départ de P. Renders du conseil de la société.  
1969-1972 1 liasse
- 146.** Notes et correspondance concernant la reprise de la société Carbonisation Centrale s.a. par la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a. (correspondance avec A. Oleffe, président du C.C.P.S. ou Comité de Concertation de la Politique Sidérurgique). Relations diverses avec la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a. Convention concernant la

participation de la cokerie de Tertre au Pool des Calories mis sur pied par les entreprises belges productrices d'électricité. Vente de coke à la société Carbochimique s.a.  
1970-1971 1 liasse

#### **F. Personnel**

147. Distinction honorifique accordée à L. Blanquet, ancien directeur commercial de la société.  
1954-1956 1 liasse

#### **G. Dossiers repris à d'anciens présidents de la société**

- 148-152. Dossiers repris par P. Renders dans les archives des présidents successifs de Carbonisation Centrale s.a., E. Stein et M. Nokin.
148. Exposé de P. Ferrero sur les charbons enfournés à Tertre et les cokes obtenus.  
1935 1 liasse
149. Comparaison établie par M. Nokin entre les résultats des cokeries de Carbonisation Centrale s.a. et de Sobelcoke s.a.  
1938-1939 1 liasse
150. Notes sur la vente de gaz à Distrigaz s.a. Notes sur le développement et l'avenir du gaz, le débenzolage des gaz. Bilans et procès-verbaux d'assemblées générales de Carbonisation Centrale s.a.  
1944-1951 1 liasse
151. Etudes, notes, études (notamment de P. Ferrero) et correspondance concernant la captation et la valorisation du méthane et du grisou.  
1949-1952 1 liasse
152. Notes et correspondance concernant le rééquipement de la société et la création par M. Nokin d'un comité susceptible d'étudier la viabilité de l'entreprise sur le long terme.  
1950-1951 1 liasse

## H. Divers

- 153.** Relations entre les associés de Carbonisation Centrale s.a. et les fournisseurs, entrée des Charbonnages d'Hensies-Pommeroeul s.a. dans l'association gestionnaire de Carbonisation Centrale s.a., recherche d'une nouvelle formule d'association entre les charbonnages alimentant les batteries de Carbonisation Centrale s.a. Relations avec le Directoire de l'Industrie Charbonnière. Notes sur l'avenir de la cokerie. Calcul de la valeur des immobilisations consenties par la société. Notes sur un projet de cokerie en Campine. Commercialisation du coke et du goudron. Correspondance et notes relatives à l'alimentation de la cokerie en charbons : essais et critique de certaines fournitures, analyse de charbons (notamment américains), augmentation des enfournements de charbons campinois et diminution des fournitures en provenance des charbonnages du Hainaut. Affaires de Carbonisation Centrale en cours en 1970 et 1971.  
1955-1971 1 liasse

### 6. ARCHIVES DU BARON ANDRE DE SPIRLET

#### I. MANDAT DE DIRECTEUR A LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE

##### A. Généralités : exposés, correspondance, voyages

- 154-155.** Exposés d'A. de Spirlet au conseil de direction de la S.G.B., principalement sur les participations du groupe dans les secteurs du transport et de la construction.
154. 1954-1962 1 liasse  
155. 1963-1968 1 liasse
- 156.** Correspondance avec R. Goormaghtigh et avec d'autres directeurs de la société, P.-E. Corbiau, R. Lamy, M. De Merre, P. Renders, A. Dubuisson, L. Wallef, M. Nokin, S. Lambert, G. Blaise.  
1953-1967 1 liasse

<b>157-159.</b>	Correspondance générale.	
157.	1952-1955	1 liasse
158.	1956-1958	1 liasse
159.	1959-1969	1 liasse
<b>160.</b>	Préparation de la publication du rapport annuel de la S.G.B. : notes, correspondance. 1970-1972	1 liasse
<b>161-162.</b>	Correspondance relative aux mandats d'administrateurs attribués à diverses personnalités pour représenter le groupe dans ses filiales ou ses intérêts dans d'autres sociétés.	
161.	De A à C. ca 1959-1970	1 liasse
162.	De D à O. ca 1962-1970	1 liasse
<b>163-165.</b>	Voyages d'A. de Spirlet à l'étranger et notamment au Canada (avec documentation sur la canalisation du Saint-Laurent), aux Etats-Unis, au Congo, au Mexique et en Angola : organisation, discours, documentation, notes, correspondance.	
163.	1955-1958	1 liasse
164.	1959-1964	1 liasse
165.	1965-1966	1 liasse

## **B. Intérêts du groupe au Congo**

<b>166-169.</b>	Correspondance, notes, documentation et brochures sur l'évolution politique et économique au Congo et au Ruanda et la situation de quelques sociétés du groupe dans ces pays. Analyse de J. Dubois-Pélerin sur l'avenir du groupe de la Générale au Congo (1964), notes de la Fédération des Associations d'Entreprises au Congo, note sur la politique africaine des Etats-Unis.	
-----------------	---	--

- 166. janvier 1959-août 1963 1 liasse
- 167. septembre 1963-mai 1968 1 liasse
- 168. juin 1968-1969 1 liasse
- 169. 1969-1970 1 liasse

- 170.** Participation d'A. de Spirlet au Comité Colonial puis Comité Intérieur Africain de la S.G.B. (1950-1970). Réorganisation du Comité et création du Comité Restreint, avec procès-verbaux de réunions de celui-ci, notes et correspondance. Note intitulée « Recommandations au sujet de l'attitude à prendre par les dirigeants des sociétés du groupe à l'occasion des prochaines élections au Congo » (22 juillet 1959). Note d'E. de San sur la Communauté Franco-Africaine (1959). Notes sur la fiscalité au Congo (1961-1963). Etude de la liaison entre organisations patronales du Marché Commun préoccupées par l'évolution de l'Afrique (1964-1973). Etude sur les relations économiques et financières entre la Belgique et le Congo (1966). Possibilités d'investissement au Congo : notes, procès-verbaux de réunions au Ministère des Affaires étrangères et études du C.E.D.I.O.M. (Centre d'Etudes et de Documentation pour les Investissements Outre-Mer), notamment après la visite en Belgique du Président Mobutu en décembre 1969. Cotisations au C.E.D.I.M.O.M. (Centre Européen pour le Développement Industriel et la Mise en Valeur de l'Outre-Mer), à Paris. Contributions du groupe de la S.G.B. à la Commission « Coopération avec les Pays en Voie de Développement » de la F.E.B. (Fédération des Entreprises de Belgique)(1969-1973). Documentation sur la Sorca (Société de Recherche Opérationnelle et d'Economie Appliquée) s.a. (1970). Photo d'A. de Spirlet et M. Nokin en Afrique (1970).  
1950-1973 1 liasse

**C. Immeubles de la Société Générale de Belgique et de sa filiale bancaire**

- 171.** Constitution du groupe de travail « Immeubles » en vue de rénovation de l'immeuble de la société, préliminaires aux travaux, choix des architectes, notes, correspondance.



- |                 |   |           |
|-----------------|---|-----------|
|                 | 1965  | 1 liasse  |
| <b>172.</b>     | Comité « Immeubles » pour la construction, sur les terrains sis rues Royale, Montagne du Parc, Ravenstein et Baron Horta, des nouveaux immeubles de la société et de la Société Générale de Banque s.a. (avec plans).<br>janvier 1967 - mars 1972 | 1 liasse  |
| <b>173-176.</b> | Création d'un comité « Immeubles » et procès-verbaux de ce comité.  |           |
| 173.            | avril 1967-décembre 1968  | 1 liasse  |
| 174.            | janvier 1969-août 1970  | 1 liasse  |
| 175.            | septembre 1970-décembre 1971  | 1 liasse  |
| 176.            | janvier 1972-mai 1972   | 1 liasse  |
| <b>177.</b>     | Conversations avec les architectes : plans, notes, correspondance.<br>1967-1971   | 1 liasse  |
| <b>178-179.</b> | Construction des nouveaux bâtiments de la société et de la Société Générale de Banque : notes et correspondance diverse.  |           |
| 178.            | janvier 1967-décembre 1970  | 1 liasse  |
| 179.            | janvier 1971-mai 1973   | 1 liasse  |
| <b>180-182.</b> | Plannings de construction, plans successifs des projets et plans définitifs des nouveaux bâtiments.<br>1967-1973  | 3 liasses |
| <b>183.</b>     | Reconstruction et travaux aux bâtiments 16 et 20 rue Royale.<br>1971-1972   | 1 liasse  |
| <b>184.</b>     | Décoration des nouveaux bâtiments : plans, notes, correspondance.<br>1971-1972  | 1 liasse  |
| <b>185.</b>     | Gestion des bâtiments sis au 13, rue Bréderode, rue Thérésienne et 51, rue des Petits Carnes (Sablon).  |           |

1972-1974

1 liasse

#### **D. Relations avec le groupe français Rothschild**

- 186.** Reprise par la S.N.C.B. (Société Nationale des Chemins de Fer Belges) s.a. des lignes de chemins de fer exploitées à bail en Belgique par la Compagnie des Chemins de Fer du Nord s.a. (ligne Liège-Namur avec son prolongement vers Givet ; ligne entre Erquelinnes et Marchienne-au-Pont ; ligne de Mons à la frontière française) : notes et conventions à ce sujet entre l'Etat belge et la Compagnie du Chemin de Fer du Nord s.a. représentée par ses administrateurs P. Gillet et R. Getten).  
1941-1948 1 liasse
- 187.** Relations du groupe de la S.G.B. avec le groupe Rothschild dans le cadre du réinvestissement, par le biais de la Compagnie Belge des Mines, Minerais et Métaux s.a., de l'indemnité acquise en échange de l'apport, à la S.N.C.B., des concessions de la Compagnie des Chemins de Fer du Nord s.a. : notes et correspondance.  
1947-1963 1 liasse
- 188-189.** « Fondation de la Compagnie du Chemin de Fer du Nord » : correspondance avec les bénéficiaires d'aides sociales de cette association constituée après la reprise des concessions ferroviaires par l'Etat belge.
188. 1945-1968 1 liasse  
189. 1968-1973 1 liasse
- 190.** Correspondance relative au bâtiment de la « Fondation de la Compagnie du Chemin de Fer du Nord », 44 rue d'Harscamp à Liège.  
1953-1969 1 liasse
- 191-192.** « Fondation de la Compagnie du Chemin de Fer du Nord » : correspondance avec les bénéficiaires de bourses d'études.
191. 1965-1967 1 liasse

192. 1968-1972 1 liasse
- 193-195.** « Fondation de la Compagnie du Chemin de Fer du Nord » : suivi de la gestion.
193. Rapports de gestion (1958-1971), balances et comptes. 1958-1972 1 liasse
194. Livre-journal. 1958-1982 1 liasse
195. Bilans, rapports de gestion et correspondance. 1959-1971 1 liasse

### **E. Divers**

- 196.** Soutien apporté par le groupe de la S.G.B. à la Chambre de Commerce Belge aux Etats-Unis. 1960-1970 1 liasse
- 197.** Gestion du secteur « immobilier » au sein du groupe de la S.G.B. : perspectives du marché, avenir pour le groupe. 1964 1 liasse
- 198.** Notes et documentation sur la reconversion industrielle des principaux bassins industriels de la Wallonie et du Limbourg. 1965-1968 1 liasse
- 199.** Notes et documentation relative aux activités de la F.I.U. (Fondation Industrie-Université), avec brochures. 1967-1971 1 liasse

## **II. MANDATS DANS DIVERSES SOCIETES DU GROUPE**

### **A. A.C.E.C. (Ateliers de Construction Electrique de Charleroi) s.a.**

- 200.** Projets de rapprochements avec d'autres groupes internationaux de construction électrique : relations à ce sujet avec le groupe Empain et avec le groupe suédois A.S.E.A.

- 1968-1969 1 liasse
- 201.** Correspondance (échangée notamment avec A. Dubuisson, M. Nokin et la direction de Westinghouse Electric Corp. Cy), tractations entre le groupe Empain et la S.G.B. concernant la vente de la majorité d'A.C.E.C. s.a. au groupe Westinghouse, négociations des termes du protocole relatif à la vente d'une partie de la participation de la S.G.B. dans A.C.E.C. s.a. et les garanties prises par les autorités belges et la S.G.B. pour préserver l'emploi en Belgique et y maintenir un haut niveau de qualification dans les prestations, réactions diverses au rachat de la majorité d'A.C.E.C. s.a. par un groupe américain.  
1968-1969 1 liasse
- 202.** Rapprochement entre IA.C.E.C. s.a. et la Westinghouse Electric Corp. : notes et correspondance.  
1969-1970 1 liasse
- 203.** Participation d'A.C.E.C. s.a. aux études dans le domaine nucléaire et notamment pour les chaudières des centrales de Doel et Tihange : relations avec la BelgoNucléaire s.a. à ce propos, procès-verbaux de réunions entre constructeurs et électriciens, notes, correspondance avec A. Dubuisson, note de C. Gérard, « Pourquoi un constructeur tel que les A.C.E.C. doit-il rester étroitement associé au calcul des coeurs? ». Communiqué de presse relatif au lancement du satellite Heos A1 par la filiale d'A.C.E.C. s.a., E.T.C.A. (Etudes Techniques et Constructions Aérospatiales) s.a.  
1968-1969 1 liasse
- B. A.M.I. (Agence Maritime Internationale) s.a.**
- 204.** Assemblées générales : procès-verbaux de séances (série incomplète), statuts imprimés (1949, 1954, 1955), bilans trimestriels, budget 1973, rapport de voyage de P. Scraeyen en Amérique du Sud.  
1945-1973 1 liasse
- 205-206.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (série incomplète).

205.	1938-1954	1 liasse
206.	juillet 1959 - décembre 1969	1 liasse
<b>207.</b>	Comité de direction : procès-verbaux de réunions. 1945-1948	1 liasse
<b>208.</b>	Notes adressées par A. de Spirlet à la direction de la société A.M.I. (Agence Maritime Internationale) s.a. à Anvers et plus particulièrement à C. de Brouwer, G. Dufour et G. Le Boeuf (avec relevés annuels des gratifications au personnel). 1951-1962	1 liasse
<b>209.</b>	Rapports du bureau d'organisation et méthodes de la société et de la firme Urwick, Orr & Partners Int. Ltd. sur les fonctions « Lignes de Navigation », « Expédition » et « Organisation » au sein du groupe formé par les sociétés A.M.I. (Agence Maritime Internationale) s.a., C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a. et Armement Deppe s.a. 1965-1966	1 liasse
<b>210.</b>	Correspondance, notes et procès-verbaux de réunions concernant l'organisation et le développement des activités du département A.M.I. - Voyages et notamment ses relations avec l'Office du Tourisme Congolais et l'U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.c.a.r.l. 1946-1948	1 liasse
<b>211-217.</b>	Comptabilité : situations de trésorerie.	
211.	1948	1 liasse
212.	1949	1 liasse
213.	1950	1 liasse
214.	1951	1 liasse
215.	1952	1 liasse
216.	1953	1 liasse
217.	1954	1 liasse
<b>218.</b>	Caisse de Pensions et Fonds pour Orphelins de la société : notes, correspondance.	

- 1944-1947 1 liasse
- 219.** Subsidés accordés par la société : notes, correspondance.  
1945-1958 1 liasse
- 220-221.** Gestion des immeubles de la société (avec plans) et  
notamment location à bail : notes et correspondance.  
1945-1950 2 liasses
- 222.** Gestion et aménagement de l'immeuble sis au 46, rue  
Royale, à Bruxelles.  
1948-1950 1 liasse
- 223.** Correspondance diverse concernant la gestion de la société  
(notamment avec P. Gillet et E. Van der Straeten).  
1946-1958 1 liasse
- C. Benguela Railway**
- 224.** Elaboration d'une nouvelle réglementation du trafic ferroviaire  
entre le Copperbelt et Lobito, développement du trafic de  
transit de la Zambie et accords, notamment en matière de  
tarifs, concernant le transport du cuivre et du manganèse.  
Relations à ce sujet avec l'U.M.H.K. (Union Minière du Haut-  
Katanga) s.a. et les sociétés de chemins de fer.  
1964-1968 1 liasse
- 225.** Conseil d'administration de la Companhia do Caminho de  
Ferre de Benguela s.a.r.l. (à Lisbonne) : procès-verbaux de  
réunions.  
juillet 1963 - novembre 1968 1 liasse
- 226.** Documentation sur la trésorerie, les budgets et les politiques  
d'investissement de la société (émanant notamment du  
comité de Londres).  
1964-1968 1 liasse
- 227-228.** Résultats mensuels de la société.
- 227.** 1953-1964 1 liasse

228. 1965-1968 1 liasse

**D. C.A.N. (Compagnie Africaine de Navigation) s.a.**

**229.** Conseil d'administration : procès-verbaux de réunions, bilans, rapport annuel de 1966.  
1960-1967 1 liasse

**E. C.F.E. (Compagnie de Chemins de Fer et d'Entreprises) s.a. puis Compagnie d'Entreprises C.F.E. s.a.**

*1. Assemblées générales*

**230-234.** Convocations, ordres du jour, modifications aux statuts, rapports du conseil d'administration à l'assemblée et bilans détaillés.

230. 1952-1956 1 liasse  
231. 1957-1961 1 liasse  
232. 1962-1965 1 liasse  
233. 1966-1967 1 liasse  
234. 1968-1971 1 liasse

*2. Gestion de la société*

**235.** Correspondance et notes relatives à la gestion et aux activités de la société.  
1952-1962 1 liasse

**236-238.** Formation du Syndicat d'Etude des Autoroutes du « Double Trait d'Union », études sur les autoroutes en Europe et leur construction en Belgique, participation des holdings à leur construction et relations à ce sujet avec la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et la Fédération Routière Belge.

236. juin 1964 - avril 1965 1 liasse  
237. mai 1965 - mars 1966 1 liasse  
238. avril 1966 - octobre 1970 1 liasse

- 239-240.** Correspondance, notes, coupures de presse concernant l'adjudication à la société de travaux, commandes et études. Plans, photos, brochures de référence et notes concernant différents projets (plan incliné de Ronquières, centrale électrique de Vianden, nouvelle cale sèche du port d'Anvers, écluse maritime de Zandvliet, bureaux au Square Orban à Bruxelles, autoroute E3). Recherches sur les bétons lourds.  
1963-1970 2 liasses
- 241-243.** Sauvetage et reprise par la Compagnie d'Entreprises C.F.E. s.a. et Saterco s.a. des sociétés de concassage et de graviers de la Meuse Gravibel s.a. et Belgica s.a. : rôle de la S.G.B. dans cette reprise, relations avec Kempisch Beton n.v., notes et correspondance relatives à l'assainissement de ces affaires et à leur comptabilité et trésorerie etc.  
1966-1970 3 liasses
- 244.** Portefeuille de la société : études, notes, correspondance et rapport au conseil de direction de la S.G.B. sur l'arbitrage de titres de la société A.C.E.C. s.a. détenus par la Société de Traction et d'Electricité s.a. contre des titres en portefeuille par la S.G.B., la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a. et la C.F.E. (Compagnie de Chemins de Fer et d'Entreprises) s.a.  
1955-1956 1 liasse
- 3. Filiales de la C.F.E. (Compagnie de Chemins de Fer et d'Entreprises) s.a.*
- 245.** Vianova s.a. : statuts, note documentaire, notes sur le rachat de la société, bilans détaillés.  
1950-1960 1 liasse
- 246.** Tedesco s.a., puis Saterco s.a. : notes sur les relations avec la famille Tedesco et l'achat de titres de leur société (1956-1959), bilans au 31 décembre.  
1953 1 liasse
- 247.** Société Générale de Dragage s.a. : notes diverses (1954), bilans (1957-1960), portefeuille en 1953, note sur une convention avec les Entreprises Decloedt & Fils s.a.



- 1953-1960 1 liasse
- 248-253.** Safricas (Société Africaine de Construction) s.c.a.r.l.
248. Assemblées générales : bilans, notes, rapports annuels du conseil. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.  
1954-1963 1 liasse
- 249-250. Etudes et travaux effectués par la société : adjudications, commandes, etc.  
1954-1967 2 liasses
251. Rapports d'activités de la direction en Afrique.  
1956-1960 1 liasse
252. Travaux effectués pour le compte de la société U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.c.a.r.l.  
1956-1958 1 liasse
253. Concurrence de la Socol (Société Continentale et Coloniale de Construction) s.a. en Afrique.  
1958-1959 1 liasse

**F. C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a.**

- 254.** Conseil d'administration : notes sur la réunion du 14 novembre 1971. Bilans pour 1968 et 1970. Portefeuille, trésorerie et investissements. Rapports d'exploitation des lignes d'Amérique du Nord et du Golfe du Mexique en 1972 et budgets pour 1969, 1970, 1973. Comité mixte A.M.I. (Agence Maritime Internationale) s.a. - C.M.B. s.a. : procès-verbal de la réunion du 2 février 1971.  
1967-1971 1 liasse

**G. C.M.C. (Compagnie Maritime Congolaise) s.c.a.r.l.**

- 255.** Statuts imprimés (1950, 1965), notes documentaires, relevés des premiers actionnaires, extraits des A.M.B. relatifs aux augmentations de capital.

- 1946-1965 1 liasse
- 256.** Conseil d'administration et assemblées générales : convocations, ordres du jour, dossiers préparatoires du président, procès-verbaux.  
1946-1974 1 liasse
- 257.** Correspondance, coupures de presse et notes concernant les relations entre la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a. et la C.M.C. (Compagnie Maritime Congolaise) s.c.a.r.l. Négociations avec le Gouvernement congolais – et notamment le Président Moïse Tshombé - au sujet de la création d'un pavillon maritime congolais, du transfert des navires de la C.M.C. s.c.a.r.l. à la C.A.N. (Compagnie Africaine de Navigation) s.a. et de la participation du Gouvernement congolais au capital de la C.M.C. s.c.a.r.l.  
1963-1969 1 liasse
- 258.** Correspondance générale relative à la gestion de la société, avec une note de P. Cattier sur les raisons de sa constitution.  
1946-1971 1 liasse
- H. Compagnie Belge des Mines, Minerais et Métaux s.a.**
- 259.** Statuts imprimés (1959), bilans, rapports annuels.  
1944-1961 1 liasse
- 260.** Conseil d'administration : ordres du jour, procès-verbaux des réunions (série incomplète) et notes annexes.  
1949-1959 1 liasse
- 261-262.** Divers : note documentaire sur la société (1946), notes et correspondance relative aux activités de la société, sa direction, les aménagements de l'actionariat et les relations avec la Compagnie du Chemin de Fer du Nord (groupe Rothschild) et la société Perranoya.  
1946-1967 2 liasses

### **I. Compagnie Financière du Katanga s.a.**

263. Conseil d'administration : procès-verbaux. Diversification : projet d'accord avec la Générale Occidentale s.a. et investissement dans la société De Coene s.a. (secteur du bois). Contacts d'A. de Spirlet avec l'administrateur délégué de la Compagnie Financière du Katanga, L. de Beco, concernant les fonctions de celui-ci dans le groupe de la S.G.B. et à l'U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.a. Restructuration de la Compagnie Financière du Katanga s.a. et d'Euroutremer s.a.  
1962 1 liasse

### **J. C.R.A.M. (Compagnie Royale Asturienne des Mines) s.a.**

264. Assemblées générales et conseil d'administration : procès-verbaux de réunions et rapports annuels (séries incomplètes), notes annexes, correspondance diverse.  
1969-1975 1 liasse
265. Productions minière et stocks de la société et de ses filiales.  
1971-1975 1 liasse

### **K. Société Anonyme de Merbes-Sprimont s.a.**

266. Assemblées générales : convocations, notes et correspondance diverse (avec rapports annuels des années 1956, 1959 et 1963-1966).  
1955-1967 1 liasse
267. Conseil d'administration : procès-verbaux de réunions (série incomplète) et notes.  
1954-1967 1 liasse
268. Correspondance et notes concernant les activités du siège social et des filiales (avec une photo de l'usine de Jeumont).  
1955-1967 1 liasse

- 269.** Correspondance et notes relatives à diverses commandes passée à la société et à des adjudications obtenues.  
1954-1963 1 liasse
- 270.** Correspondance et notes diverses, avec une note documentaire sur la société.  
1954-1967 1 liasse
- 271.** Bilan détaillé au 30 juin 1956.  
1956 1 liasse
- 272.** Demandes d'emploi : correspondance.  
1956-1967 1 liasse
- 273.** Correspondance relative aux subsides accordés à la société.  
1955-1967 1 liasse
- 274.** Documentation sur diverses carrières et sociétés du secteur de la pierre.  
1952-1963 1 liasse
- L. U.C.Z. (Société Anonyme des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège) s.a.**
- 275.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions et notes annexes ; correspondance d'A. de Spirlet avec la direction.  
1955-1965 1 liasse
- 276-277.** Comité de direction : procès-verbaux des réunions.
276. décembre 1961-décembre 1965 1 liasse
277. janvier 1966-juillet 1970 1 liasse
- 278.** Comité technique : procès-verbaux des réunions.  
décembre 1963 - janvier 1964 1 liasse
- 279.** Notes et correspondance, notamment avec P.-E. Corbiau et M. De Merre, concernant le rapprochement entre U.C.Z. (Société Anonyme des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège)

s.a. et la S.G.M.H. (Société Générale Métallurgique de Hoboken) s.a.: projet de prise de participation de celle-ci dans Usines à Cuivre et à Zinc s.a. Projets d'extension des activités d'Usines à Cuivre et à Zinc s.a. par création d'une nouvelle usine sur un ancien terrain de Cockerill-Ougrée s.a. sis à Grivegnée.

1962-1963 1 liasse

**280-281.** Documentation pour les membres du comité de direction sur les bilans, les résultats d'exploitation, les commandes, les heures de travail et rémunérations, la valeur ajoutée des principaux produits.

280. 1964-1968 1 liasse

281. 1969-1970 1 liasse

**282.** Documentation sur la trésorerie et le portefeuille de la société.  
1961-1970 1 liasse

**283.** Activités et développements des filiales de la société au Congo, Cabelco (Les Câbles Electriques du Congo) s.c.a.r.l. et Compagnie Congolaise des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège s.c.a.r.l. (puis Latreca (Laminoirs, Tréfileries et Câbleries du Congo) s.c.a.r.l.).

1956-1966 1 liasse

**284.** Participation dans les T.L.M. (Tréfilerie et Laminoirs de la Méditerranée) s.a.

1956-1966 1 liasse

**285.** Activités et développements de filiales en Belgique, Sartel (Radiateurs, Tôleries, Emboutissages Liégeois) s.a. et Inoxybel s.a. : notes et correspondance.

1961-1966 1 liasse

**286.** Comptabilité : bilans annuels détaillés et projets de rapports annuels à l'assemblée générale.

1954-1968 1 liasse

#### **M. Société de Traction et d'Electricité s.a.**

- 287-289.** Assemblées générales : ordres du jour, convocations, projets de rapports annuels, bilans, notes et correspondance.
287. 1955-1964 1 liasse  
 288. 1965-1970 1 liasse  
 289. 1971-1973 1 liasse
- 290-292.** Comité exécutif : procès-verbaux et notes annexes (notamment une note confidentielle du 31 décembre 1969, adressée par le Chevalier A. Thys à A. de Spirlet, satire des relations tendues entre la Société de Traction et d'Electricité s.a. et Electrobél s.a. intitulée « Histoire récente et véridique des deux grandes tribus indiennes : les Comanches et les Iroquois »).
290. 1964-1966 1 liasse  
 291. 1967-1969 1 liasse  
 292. 1969-1973 1 liasse
- 293-295.** Correspondance et notes concernant les relations entre la Société de Traction et d'Electricité s.a. et d'autres sociétés du groupe de la S.G.B. et entre R. Neyrinck et d'autres directeurs de la S.G.B.
293. Litige entre la Société de Traction et d'Electricité s.a. d'une part et la Sofina s.a. d'autre part, concernant l'évaluation de participations dans le secteur électrique et du Bureau d'Etudes de la Sofina s.a. apportés à la Société de Traction et d'Electricité s.a.  
 1970-1973 1 liasse
294. Relations entre la Société de Traction et d'Electricité s.a. et d'autres entreprises du groupe de la S.G.B., dont l'Union Minière s.a. : correspondance entre A. de Spirlet et d'autres directeurs de la S.G.B., concernant notamment la participation de la Société de Traction et d'Electricité s.a. dans les Câbleries de Dour s.a., dans la S.C.R.E.G. (Société Chimique Routière et d'Entreprises Générales) s.a. et dans le groupe Coppée.

	1972-1973	1 liasse
295.	Notes diverses concernant la délégation de pouvoirs accordé au comité exécutif de la Société de Traction et d'Electricité s.a. 1973-1974	1 liasse
<b>296-297.</b>	Correspondance, notes et documentation sur la Société de Traction et d'Electricité et diverses filiales et participations : Compagnie d'Anvers s.a., Chamebel (Le Châssis Métallique Belge) s.a., Syndicat Safège (métro aérien) et Syca (Syndicat d'Etudes des Centrales de Pompage en Ardenne) (avec note confidentielle du 31 décembre 1969, adressée par le Chevalier A. Thys à A. de Spirlet et intitulée « Histoire récente et véridique des deux grandes tribus indiennes : les Comanches et les Iroquois »).	
296.	1956-1963	1 liasse
297.	1964-1969	1 liasse
<b>N. Sofina s.a.</b>		
298.	Correspondance et notes relatives à l'O.P.A. de la S.G.B. sur la Sofina s.a. et l'orientation à donner aux activités de cette société. 1964-1967	1 liasse
<b>O. Sogemines Ltd, puis Genstar Ltd</b>		
299.	Correspondance, notes et documentation relatives à la cotation de la société en Bourse de New York et aux augmentations de capital (avec prospectus d'émissions). 1969-1972	1 liasse
<b>P. Tanganyika Holdings Ltd</b>		
<b>300-301.</b>	Rapports de gestion du conseil de gestion (« Managing director's ») et bilans.	
300.	1954-1959	1 liasse

301.	1960-1965	1 liasse
<b>Q. Tanganyika Properties (Rhodesia) Ltd</b>		
302.	Rapports mensuels d'exploitation. 1954-1960	1 liasse
<b>R. T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd)</b>		
303.	Assemblées générales : rapports annuels, bilans et budgets. 1954-1965	1 liasse
304.	Conseil d'administration (tenus à Salisbury en Rhodésie) : procès-verbaux des réunions. novembre 1954 - novembre 1964	1 liasse
305-306.	Advisory Committee (à Paris) : procès-verbaux des réunions. novembre 1954 - décembre 1968	2 liasses
307.	Situations financières de la société et documentation sur la rémunération des administrateurs et membres du « Staff ». 1956-1965	1 liasse
308.	Convocations aux réunions du conseil d'administration et de l'Advisory Committee, notes et correspondance. 1954-1967	1 liasse
<b>S. U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.a., puis Union Minière s.a.</b>		
309-311.	Assemblées générales : ordres du jour, convocations, projets de rapports annuels, communiqués du président, discours et communications, comptes rendus sténographiques d'interpellation.	
309.	1967-1971	1 liasse
310.	1971-1972	1 liasse
311.	1972-1973	1 liasse
312-319.	Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.	



- 312. novembre 1965 - avril 1967 1 liasse
- 313. mai 1967 - décembre 1968 1 liasse
- 314. janvier 1969 - avril 1971 1 liasse
- 315. mai 1971 - novembre 1972 1 liasse
- 316. décembre 1972 - mai 1973 1 liasse
- 317. juin 1973 - juin 1974 1 liasse
- 318. juillet 1974 - avril 1975 1 liasse
- 319. mai 1975 - avril 1976 1 liasse

- 320.** Comité permanent : note sur sa création et procès-verbaux de réunions.  
février 1968 - mai 1973 1 liasse

- 321.** Litige entre l'U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.a. et le Gouvernement congolais relatif à la création de la Gécomin (Société Générale Congolaise des Minerais) s.c.a.r.l., puis Gecomines (Société Générale des Mines) s.c.a.r.l., qui reprend les exploitations de l'U.M.H.K. s.a. au Congo : projet de convention d'indemnisation par la République Démocratique du Congo, médiation du ministre belge des Affaires étrangères et de la B.I.R.D. (Banque Mondiale), correspondance, notes et coupures de presse relatives aux négociations.  
1966-1969 1 liasse

## *7. ARCHIVES D'ADOLPHE PAULUS*

### I. PAPIERS PERSONNELS

- 322.** Copies de lettres expédiées.  
1971-1976 1 liasse
- 323.** Recommandations diverses pour emplois, stages,... et projets de réponses.  
1962-1976 1 liasse

## II. MANDAT DE DIRECTEUR A LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE

324. 150e anniversaire de la S.G.B. : coupures de presse, notes concernant la sidérurgie, brochure, discours du gouverneur M. Nokin, etc.  
1971-1973 1 liasse
- 325-326. Exposés de G. Devillez au conseil de direction de la S.G.B. concernant les secteurs de la construction mécanique et de la sidérurgie.
325. Exposés sur La Brugeoise et Nivelles s.a., O.I.P. (Société Belge d'Optique et d'Instruments de Précision) s.a., S.A.B.C.A. (Société Anonyme Belge de Constructions Aéronautiques) s.a., S.B.R. (Société Belge Radio-Electrique) s.a., Cogebi (Compagnie Générale Belge des Isolants) s.a.  
1956-1958 1 liasse
326. Exposés sur les centrales électriques nucléaires de grande puissance, Cockerill-Ougrée s.a., le Syndicat d'Etudes « usine à la mer » (alias Sidemar ou Sidmar), la société Brumeca (Société Brugeoise de Mécanique) s.a. et l'association A.I.B. (Association des Industriels de Belgique) a.s.b.l.  
1958-1961 1 liasse

## III. MANDATS DANS LE SECTEUR SIDERURGIQUE

### **A. Cockerill s.a., puis (1955) Cockerill-Ougrée s.a., puis (1966) C.O.P. (Cockerill-Ougrée-Providence) s.a., puis (1970) Cockerill (Cockerill-Ougrée-Providence et Espérance-Longdoz) s.a.**

#### *1. Statuts et assemblées générales*

- 327-330. Rapports annuels aux assemblées, modifications statutaires, discours du président, coupures de presse.
327. 1955-1959 1 liasse

328.	1957-1970	1 liasse
329.	1960-1963	1 liasse
330.	1964-1968	1 liasse

## *2. Autorités déléguées*

<b>331.</b>	Conseil d'administration : procès-verbaux de réunions, correspondance. 1955-1972	1 liasse
-------------	---	----------

### **332-335.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.

332.	1959-1962	1 liasse
333.	1963-1965	1 liasse
334.	1966-1969	1 liasse
335.	1970-1973	1 liasse

### **336-337.** Conseil d'administration : documents préparatoires des réunions.

336.	1957-1961	1 liasse
337.	1961-1965	1 liasse

### **338-345.** Comité permanent : procès-verbaux des réunions et correspondance.

338.	1955-1957	1 liasse
339.	1957-1958	1 liasse
340.	1959-1960	1 liasse
341.	1961-1962	1 liasse
342.	1963-1965	1 liasse
343.	1966-1967	1 liasse
344.	1968-1969	1 liasse
345.	1970-1972	1 liasse

### **346-350.** Comité permanent : notes préparatoires aux réunions.

346.	1955-1968	1 liasse
347.	1961-1962	1 liasse
348.	1963-1965	1 liasse

349.	1966-1970	1 liasse
350.	1971-1972	1 liasse

### *3. Documents comptables*

<b>351.</b>	Bilan d'ouverture. 1955	1 liasse
-------------	----------------------------	----------

#### **352-365.** Bilans de fin d'année.

352.	1955	1 liasse
353.	1956	1 liasse
354.	1957	1 liasse
355.	1958	1 liasse
356.	1959	1 liasse
357.	1960	1 liasse
358.	1961	1 liasse
359.	1962	1 liasse
360.	1963	1 liasse
361.	1964	1 liasse
362.	1965	1 liasse
363.	1966	1 liasse
364.	1967	1 liasse
365.	1968	1 liasse

#### **366-369.** Budget général.

366.	1971	1 liasse
367.	1972	1 liasse
368.	1973	1 liasse
369.	1974	1 liasse

<b>370.</b>	Comptes annuels, bilans, augmentations de capital. 1970-1980	1 liasse
-------------	---	----------

### *4. Concentration de la sidérurgie belge autour de Cockerill s.a.*

<b>371-372.</b>	Entretiens entre G. Devillez et le Comte de Launoit concernant notamment le projet de formation de Sidmar	
-----------------	---	--

(Sidérurgie Maritime) s.a., la gestion de Cockerill-Ougrée s.a., l'élaboration d'une politique générale.

371. 1957-1961 1 liasse  
372. 1962-1965 1 liasse
- 373.** Projet de création d'une filiale commune entre Cockerill-Ougrée s.a. et Ohio Steel Foundry Cy : procès-verbaux de rencontres, projets de conventions. Constitution de O.S.B. (Ohio Steel of Belgium) s.a. : statuts, modifications aux statuts, rapports annuels du conseil d'administration à l'assemblée générale, procès-verbaux du conseil d'administration (1964-1975).  
1964-1976 1 liasse
- 374-376.** Rapprochement et fusion en 1966 entre les sociétés Cockerill-Ougrée s.a. et Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a., à Marchienne-au-Pont.
- 374-375. Mandat de G. Devillez au sein de la Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a., à Marchienne-au-Pont : statuts et modifications statutaires, rapports aux assemblées générales (1950-1966), procès-verbaux du conseil d'administration et du comité de direction (1962-1966).  
1950-1966 2 liasses
376. Etablissement d'un calendrier de la fusion, organigrammes, statuts et modifications statutaires (1966), autorisation des conseils d'administration des deux sociétés, établissement des taux d'équivalence des deux sociétés, correspondance d'A. Paulus avec divers (1966-1968), autorisation de la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a., actionnariat des sociétés fusionnées, coupures de presse.  
1966-1968 1 liasse
- 377- 382.** Rapprochement et fusion en 1971 entre la société Cockerill-Ougrée-Providence s.a. et la société Espérance-Longdoz (Société Anonyme Métallurgique d'Espérance-Longdoz) s.a.

377. Antécédents : projets de collaboration entre Espérance-Longdoz s.a., la Société Métallurgique Hainaut-Sambre s.a., Phenix Works s.a. et Neuves-Maisons Châtillon ; entretiens entre représentants d'Espérance-Longdoz s.a. (P. Delville et le Baron A. de Posson) et de Cockerill-Ougrée-Providence s.a., concernant notamment le secteur des produits galvanisés.  
1964-1967 1 liasse
378. Préalables à la fusion : autorisations de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) et relations des sociétés avec J. Rey, président de la Commission des Communautés Européennes ; correspondance avec E. Leburton, ministre des Affaires économiques ; point de vue du C.C.P.S. (Comité de Concertation de Politique Sidérurgique) et de son président A. Oleffe ; correspondance échangée entre E. Coppée, A. Paulus, P. Renders, Baron A. de Posson et A. et P. Delville ; projets successifs de contrat-cadre avec la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a. ; notes diverses concernant les organes de gestion d'Espérance-Longdoz s.a., coupures et communiqués de presse.  
1968-1970 1 liasse
- 379-380. Société Anonyme Métallurgique d'Espérance-Longdoz s.a. : statuts, assemblées générales dont l'extraordinaire du 20 juin 1970, bilans, évaluation de la situation financière, rapport de la commission d'évaluation chargée de mesurer les valeurs patrimoniales respectives des deux sociétés, organigrammes et étude de la convention d'exclusivité passée avec Coppée-Rust s.a., procès-verbaux et notes des dernières séances du conseil d'administration et du comité de direction, rapports annuels, relevé des biens immobiliers de la société, correspondance avec le Baron A. de Posson et avec la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a. concernant les demandes de crédits (copies).  
1967-1970 2 liasses

- 381-382. Rapports des délégués de Cockerill-Ougrée-Providence s.a. à la commission d'évaluation.  
1970 2 liasses
- 383-387.** Bilans et situations des deux sociétés Cockerill-Ougrée-Providence s.a. et Espérance-Longdoz s.a., puis de la société issue de leur fusion.
383. 31 décembre 1969 1 liasse  
384. 30 juin 1970 1 liasse  
385. 31 décembre 1970 1 liasse  
386. 31 décembre 1971 1 liasse  
387. 31 décembre 1972 1 liasse
- 388.** Note sur les perspectives d'avenir de l'usine de Cockerill s.a. à Athus. Scission-fusion de certains actifs ou participations des sociétés Cockerill s.a. et Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a. : notes et correspondance préparatoires à l'opération, formation de la société M.M.R.A. (Société Métallurgique et Minière de Rodange-Athus) s.a. par apport de l'usine d'Athus à la société Minière et Métallurgique de Rodange s.a., notes sur les investissements dans le bassin sidérurgique des trois frontières. Rapports annuels et programme d'assainissement de M.M.R.A. s.a.  
1968-1977 1 liasse
- 389.** Rachat par Cockerill s.a. des installations de Phenix Works s.a. : rapports annuels de cette société (1967-1974), notes concernant les augmentations de capital, audit de la société, contrat entre Paribas-Belgique s.a. et la Koninklijke Nederlandse Hoogovens en Staalfabrieken n.v. à Ijmuiden concernant l'approvisionnement de Phenix Works en tôles laminées. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes préparatoires des réunions (1971-1976).  
1969-1976 1 liasse
- 5. Divers*
- 390.** Licence accordée par la Westinghouse Electric International Cy à la société anonyme John Cockerill s.a. concernant la

- construction de locomotives diesel et électrique, notes sur la diésélisation des chemins de fer belges et sur l'électrification des chemins de fer congolais, correspondance entre G. Devillez et J. H. Recknagel (« Supervisor » de Westinghouse pour l'Europe Occidentale) (1949-1953). Sous-licence accordée à Cockerill pour la construction de chaudières destinées aux centrales nucléaires (1957).  
1949-1957 1 liasse
- 391.** Notes sur l'organisation du travail aux chantiers navals Cockerill à Hoboken et correspondance avec Graham W. Parker à ce sujet (1954). Organigrammes et répartition des tâches entre NN. Goemaere et NN. Jones (1957-1962). Consultation de la société Cegos s.a.  
1954-1962 1 liasse
- 392.** Notes et coupures de presse concernant la nouvelle aciérie Thomas de Cockerill-Ougrée s.a.  
1959 1 liasse
- 393.** Compte rendus d'entretiens avec A. Neef de Sainval.  
1956 1 liasse
- 394-397.** Correspondance diverse.
394. 1955-1957 1 liasse  
395. 1958-1961 1 liasse  
396. 1961-1966 1 liasse  
397. 1959-1969 1 liasse
- 398.** Subsidés accordés.  
1955-1965 1 liasse

**B. Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a.**

*1. Statuts et assemblées générales*

- 399.** Statuts imprimés (1947, 1955), extraits des A.M.B. concernant les modifications aux statuts, coupures de presse.



- |                                   |   |           |
|-----------------------------------|---|-----------|
|                                   | 1947-1966   | 1 liasse  |
| <b>400-402.</b>                   | Rapports annuels et correspondance relative à la composition du conseil d'administration.   |           |
| 400.                              | 1947-1958   | 1 liasse  |
| 401.                              | 1959-1965   | 1 liasse  |
| 402.                              | 1966-1967   | 1 liasse  |
| <br><i>2. Autorités déléguées</i> |   |           |
| <b>403.</b>                       | Conseil d'administration : convocations et correspondance (avec une photo).<br>1952-1964  | 1 liasse  |
| <b>404-405.</b>                   | Comité de gérance : procès-verbaux et notes préparatoire de réunions.<br>1952-1964  | 2 liasses |
| <br><i>3. Divers</i>              |   |           |
| <b>406.</b>                       | Notes diverses préparatoires aux réunions du conseil d'administration et du comité de gérance (avec notamment quelques plans, notes et devis concernant les installations électriques à fournir par A.C.E.C. s.a. pour l'équipement d'un barrage sur l'Our).<br>1952-1965   | 1 liasse  |
| <b>407.</b>                       | Correspondance diverse concernant la production d'énergie électrique par récupération de gaz, les accords de fournitures intervenus entre Schneider et Compagnie et Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a., le Comité National pour le Développement de l'Epargne Mobilière, le portefeuille de la société, son alimentation en coke, des candidatures...<br>1952-1964 | 1 liasse  |
| <b>408.</b>                       | Notes et correspondance concernant la société Arbed-Participations s.a., société filiale qui gère le Département  |           |

portefeuille de la société : rapports annuels, gestion du portefeuille, constitution de sociétés filiales.

1958-1969

1 liasse

### **C. Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a.**

#### *1. Statuts*

- 409.** Projets et publication des statuts, coupures de presse sur la fondation de la société.

1961-1963

1 liasse

#### *2. Préalables à la constitution de la société et réactions de tiers*

- 410.** Préliminaires : conversations entre G. Devillez, NN. Schneider et F. Chomé concernant un projet de réalisation d'une usine sidérurgique en bord de mer ; correspondance avec le Ministère des Affaires économiques concernant des questions de double imposition ; avantages que l'Etat retirerait de la construction de la nouvelle usine ; acte syndical du 17 novembre 1960 entre les sociétés Cockerill-Ougrée s.a., la Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a., la Youngstown Sheet and Tube Cy, la Société des Forges et Ateliers du Creusot s.a., la Société Métallurgique de Normandie s.a., la Société Métallurgique du Knutange s.a. et l'Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a. ; constitution d'un comité Economique et d'un comité technique pour l'encadrement du projet et rapport de ces comités ; étude de rentabilité ; étude du C.R.I.S.P. (Centre de Recherches et d'Informations Socio-Politiques) sur le projet de « sidérurgie maritime » ; rapport de la Commission d'Etude Van Berkum sur les possibilités d'investissements dans un nouveau complexe sidérurgique intégré aux Pays-Bas (avec résumé français) ; étude de J. C. Lévy sur un projet de sidérurgie côtière en Belgique.

1958-1962

1 liasse

- 411.** Réunions du syndicat des fondateurs, convention de blocage des titres. Etudes de rentabilité. Etude sur l'alimentation électrique de l'usine par l'Ebes s.a. Accord avec la Société de Traction et d'Electricité s.a. concernant l'intervention de son bureau d'études dans la construction de l'usine. Entretiens avec R. Van de Putte, président de la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a. et avec différents ministres (J. van der Schueren et son chef de cabinet R. Pulinckx, O. Van Audenhove, T. Lefebvre, A. Spinoy, J. Van Houtte et A. Dequae). Etude de J. André sur « La Belgique et la Sidérurgie Maritime », Liège, 1961. Correspondance avec la Haute Autorité de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) et son président, P. Malvestiti, concernant l'autorisation de fonder la société. Correspondance avec le Bureau de Programmation. Correspondance relative à un soumissionnaire écarté. Prévisions de production.  
1960-1964 1 liasse
- 412.** Financement de Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a. : plans de financement, perspectives de résultats financiers en fonction de différentes hypothèses, notes sur les emprunts à long terme à contracter, pourparlers avec la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a., la C.G.E.R. (Caisse Générale d'Epargne et de Retraite), la Banque de la Société Générale de Belgique s.a., convention syndicale, copies des principaux documents émanant des ministres et organismes de crédit.  
1960-1968 1 liasse
- 413.** Correspondance et notes relatives aux entretiens entre la S.G.B. et la U.S. Steel Cy relatifs à la politique d'expansion en Europe de cette dernière et à sa participation éventuelle dans le capital de Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a.  
1964-1965 1 liasse
- 414.** Enquête aux U.S.A. et en Grande-Bretagne par A. Paulus et NN. Goedert : rencontre avec des représentants de l'U.S. Steel Cy, de la Youngstown Sheet and Tube Cy et de la Jones and Laughlin ; contacts entre Espérance-Longdoz s.a.

et Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a. concernant une collaboration éventuelle et la réaction d'Usinor s.a. à la création de la société ; attitude de la société A.T.H. (August Thyssen Hütte), correspondance de F. Chomé avec H. G. Sohl (président de A.T.H.) ; réactions de la société Acierie et Laminoirs de Beautor s.a., de la société Acciaierie e Ferriere Lombarda Falck S.p.A. et de son président G. Falck , de la Ford Motor Cy (Michigan), de la The M.A. Hanna Cy, de la Inland Steel Cy, du groupe Paribas - Cobepa s.a. – Phenix Works, de la Société Anonyme des Laminoirs, Hauts Fourneaux, Forges, Fonderies et Usines de la Providence s.a., de la Sofresid (Société Française d'Etude d'Installations Sidérurgiques), de la société Usinor s.a., de l'U.S. Steel Cy et de la Youngstown Sheet and Tube Cy.

1960-1967 1 liasse

### *3. Autorités déléguées*

**415-417.** Conseil d'administration : notes préparatoires des réunions.

415.	1962-1968	1 liasse
416.	1969-1973	1 liasse
417.	1974-1977	1 liasse

**418-420.** Comité de direction : procès-verbaux des réunions.

418.	1962-1966	1 liasse
419.	1967-1971	1 liasse
420.	1972-mars 1976	1 liasse

### *4. Documents comptables*

**421.** Situations comptables et financières mensuelles ou trimestrielles.

1963-1977 1 liasse

### *5. Divers*

**422.** Reportage photographique sur les installations de la société.

circa 1965 1 liasse

## IV. MANDATS DANS LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION METALLIQUE ET MECANIQUE

### A. Cockerill Yards Hoboken s.a.

423. Constitution de la société par apports des chantiers navals de la société Cockerill-Ougrée s.a. et de la Mercantile Marine Engineering and Graving Docks Cy s.a. : statuts, modifications des statuts, composition du conseil d'administration, protocole d'accord entre les deux sociétés.  
1964-1966 1 liasse
424. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.  
1964-1973 1 liasse
- 425-426. Conseil d'administration : notes préparatoires des réunions.
425. juillet 1964-décembre 1970 1 liasse
426. juin 1968-novembre 1974 1 liasse
427. Comité de direction : procès-verbaux des réunions.  
1964-1973 1 liasse
428. Négociations entre les sociétés fondatrices et évaluation de leurs apports respectifs, conversation avec le ministre A. Spinoy, notes et correspondance sur les aides gouvernementales aux armateurs et sur la construction de différents navires dont des « containerships ».  
1964-1975 1 liasse

### B. Projet de diversification

429. Correspondance avec la Société de Traction et d'Electricité s.a. relative à un projet de collaboration entre Chamebel (Le Châssis Métallique Belge) s.a. et Metal Profil s.a.  
1970 1 liasse

### C. Groupe Martin-Gecoma

*1. Holding de tête du groupe Martin : Gecoma s.a.*

- 430.** Préalables à la constitution du holding Gecoma s.a. ; convention entre la S.G.B., Fisa s.a. (holding familial du groupe Martin) et Cockerill s.a. ; transfert des actifs de Fisa s.a. à Gecoma s.a. ; transfert d'actions, obligations et créances sur les sociétés U.F.A.M. s.a., Def s.a. et Fisa s.a. détenus par la S.G.B. à la société Gecoma s.a. ; dissolution de Fisa s.a.  
1970-1972 1 liasse
- 431-432.** Situation personnelle de G. Martin : notes et correspondance.
431. 1972-1976 1 liasse  
432. 1977-1979 1 liasse
- 433.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.  
1972-1978 1 liasse
- 434.** Comité de direction : procès-verbaux des réunions.  
1970-1972 1 liasse
- 435.** Comité financier : procès-verbaux des réunions.  
1972-1975 1 liasse
- 436.** Evaluation du portefeuille.  
1972-1974 1 liasse
- 437.** Valeur estimative, situations financières diverses et projet de liquidation accélérée de la société.  
1977-1979 1 liasse
- 438.** Notes financières diverses avec organigrammes du groupe.  
1972-1976 1 liasse
- 439.** Approche du groupe Electrolux a.b. en vue d'une rationalisation du secteur de la construction de matériel de chauffage en Belgique et des activités de fonderies de l'ancien groupe Martin.  
1974-1975 1 liasse

- 440.** Liquidation de la société Gecoma s.a. : conventions et négociations diverses avec la société Electrolux a.b. et apport à cette société des différents actifs de Gecoma s.a.  
1975-1979 1 liasse
- 441.** Arbitrage d'un litige entre Gecoma s.a. et Electrolux a.b.  
1977-1979 1 liasse
- 2. Notes sur diverses filiales du groupe Gecoma s.a.*
- 442.** U.F.A.M. (Société Usines et Fonderies Arthur Martin) s.a. : réorganisation, plan de redressement à cinq ans, notes et correspondance.  
1971-1972 1 liasse
- 443.** Rapprochement entre la société Def (Thomas Defawes) s.a. et la société F.N.M. (Usines et Fonderies Nestor Martin) s.a., note sur la Société Anonyme de Participations Def s.a.  
1968-1978 1 liasse
- 444.** Notes concernant la filiale Lion Rapide s.a. et la société Sun Radiatoren. Tentative de réforme et regroupement, autour de la société Def (Thomas Defawes) s.a. à Rocourt, des sociétés U.F.N.M. (Usines et Fonderies Nestor Martin) s.a. à Ganshoren, Sun-Sunshine (Lion Rapide) s.a. à Buggenhout, Saint-Roch s.a., Cerac s.a. , etc.  
1974-1978 1 liasse
- V. MANDAT DANS LA S.G.M.H. (SOCIETE GENERALE METALLURGIQUE DE HOBOKEN) S.A., PUIS METALLURGIE HOBOKEN S.A., PUIS METALLURGIE HOBOKEN-OVERPELT S.A.
- 445.** Rapports annuels du conseil d'administration à l'assemblée générale.  
1957-1975 1 liasse
- 446-451.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.

446.	1959-1961	1 liasse
447.	1962-1964	1 liasse
448.	1965-1967	1 liasse
449.	1968-1970	1 liasse
450.	1970-1974	1 liasse
451.	1975-1979	1 liasse

**452-454.** Conseil d'administration : documents préparatoires des réunions.

452.	1970-1973	1 liasse
453.	1974-1976	1 liasse
454.	1977-1979	1 liasse

## VI. DEVELOPPEMENT DE L'ENERGIE NUCLEAIRE

**455.** Documentation diverse : brochure diffusée par la Banque de Bruxelles s.a. : « Energie nucléaire, aspects financiers » ; ouvrage de G. Gueben, professeur à l'Université de Liège : « Phénomènes radioactifs et introduction à la physique nucléaire » ; publications de la N.P.P.C. (Nuclear Power Plant Co.) Ltd, avec notamment une présentation du réacteur nucléaire de Bradwell (Essex) ; dépliant concernant des expériences de fusion nucléaire en Grande-Bretagne. Tiré à part d'un article de M. Hoyaux, chef de service au laboratoire de recherches physiques d'A.C.E.C. s.a. : « L'atome, générateur d'électricité » (janvier 1957). Cours, séminaires et articles didactiques sur le nucléaire (1953-1955). Copie de l'accord de coopération entre le Gouvernement belge et la Commission de l'Energie Atomique des Etats-Unis, rendu public le 20 juin 1955. Notes préparatoires prises par G. Devillez dans le cadre de l'élaboration d'une note sur les applications industrielles de l'énergie nucléaire (1955). Note de G. Devillez contenant des « réflexions sur les centrales électriques nucléaires » (juin 1955) et remarques de P. Delsemme et E. Sengier à ce propos. Texte de l'exposé de G. Devillez au conseil de direction de la S.G.B., le 20 mai 1958, sur les centrales nucléaires de grande puissance. Note sur le prix de revient du kWh produit par des centrales nucléaires (1958). Lettre du président de l'Association de



Coordination et de Contrôle de la Construction de la Centrale de Chooz concernant l'entrée de l'énergie nucléaire dans sa phase industrielle (1964). Notes concernant le projet Vulcain et les droits que Westinghouse pourrait faire valoir sur les réacteurs Vulcain (1967). Note de P. Erkès aux membres du conseil de la société Centre et Sud s.a. sur la « Politique Industrielle Nucléaire en Belgique » (1969). Notes concernant les engagements du groupe de la S.G.B. dans le secteur nucléaire. Article d'A. H. Lemoine sur la société BelgoNucléaire s.a. et note concernant la reprise de cette société par l'Etat belge (1971-1972).

1953-1972 1 liasse

#### VII. MANDAT DANS LAURA & VEREENIGING N.V.

- 456.** Rapports annuels du conseil d'administration.  
1935-1985 1 liasse
- 457.** Conseil d'administration : procès-verbaux.  
novembre 1965-décembre 1972 1 liasse
- 458.** Conseil d'administration : notes préparatoires aux réunions.  
février 1969 - novembre 1976 1 liasse

#### 8. ARCHIVES DE PIERRE OURY

##### I. PROJETS DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE EN MATIERE DE REDEPLOIEMENT INDUSTRIEL

- 459.** Projets de redéploiement industriel en Belgique conformément aux vœux des autorités gouvernementales : correspondance, notes et documentation concernant les activités du Centre des Technologies Nouvelles a.s.b.l. à Liège (1971-1976), étude d'un véhicule automobile « hybrid car » (1978), projet de constitution d'un centre technologique, participation de la S.G.B., de l'U.F.I. (Union Financière et Industrielle Liégeoise) s.a. et de PA Management Consultant s.a. aux activités du Patscenter Benelux s.a. (avec les

- procès-verbaux des réunions du « Management Committee » de cette société) (1979-1983).  
1971-1983 1 liasse
- 460.** Participation de P. Oury aux « Journées interentreprises » de la S.G.B. et études des relations entre les filiales du groupe ; travaux du groupe de travail interentreprises « management ». 1975-1979 1 liasse
- 461.** Etudes sur le redéploiement industriel en Wallonie et association des holdings à la politique industrielle : relations avec le Secrétariat d'Etat à l'Economie Régionale Wallonne, l'Office de Promotion Industrielle, le Commissariat au Plan et les partenaires sociaux. Recherche d'activités nouvelles par les sociétés du groupe de la S.G.B. dans le cadre d'une action de relance de l'économie et de l'emploi, correspondance et notes du « Secrétariat Permanent de Relance » de la S.G.B. 1976-1982 1 liasse
- 462.** Projets de développement des activités de la S.G.B. dans le secteur du trading et projet de constitution d'une société spécialisée dans ce domaine (1977-1978). Participation de M. Oury à diverses conférences et congrès économiques et industriels (avec une étude sur la Société Générale de Banque s.a.). 1976-1980 1 liasse
- 463.** Correspondance et notes relatives à un projet de coopération entre la S.G.B. et un groupe d'hommes d'affaires d'Arabie Saoudite (1978-1979). Documentation diverse relative aux activités du « Secrétariat Permanent de Relance » de la S.G.B. Notes et correspondance concernant les sociétés Transurb Consult (Belgian Transport and Urban Infrastructure Consult), Verreries du Hainaut s.a., Presses Raskin s.a., Delgay s.a., Société Anonyme des Tubes de Nimy s.a., Banque De Bienne (Wavre), Promotion de l'Environnement Rural a.s.b.l. Projet de création d'un « Civic Trust ». Relations de la S.G.B. et de la Société Générale de Banque s.a. en

matière de prestations de services et de locations d'immeubles (1935-1975).

1935-1980 1 liasse

## II. MANDAT DE DIRECTEUR A LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE

**464-466.** Conseil de direction : procès-verbaux et tables annuelles.

464. 1977-1979 1 liasse

465. 1980-1982 1 liasse

466. 1983-1985 1 liasse

**467-468.** Conseil de direction et conseil restreint de direction : procès-verbaux des réunions, ordres du jour et notes annexes, avec diverses notes du Service des Etudes Economiques.

467. 1982-1984 1 liasse

468. 1985-1986 1 liasse

## III. MANDATS DANS DES SOCIETES DU GROUPE

**469.** A.C.E.C. s.a. : ordres du jour, notes manuscrites et notes annexes des réunions du conseil d'administration.

1981-1984 1 liasse

**470-476.** Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a.

470. Notes sur les problèmes stratégiques de l'entreprise, comptes rendus de rencontre avec Emmanuel Tesch, correspondance.

1978-1986 1 liasse

471-472. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes préparatoires des réunions, projets de rapports à l'assemblée générale, tableaux de bord financiers, correspondance.

1979-1983 2 liasses

473-474. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes préparatoires des réunions, projets de rapports annuels et

- préparation des assemblées générales, rapports techniques et commerciaux (1979, 1984, 1986), organigrammes, correspondance.  
1984-1985 2 liasses
- 475-476. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes préparatoires des réunions, projets de rapports à l'assemblée générale, rapports techniques et commerciaux.  
1986-1987 2 liasses
- 477-478. Banque Belge Ltd et Belgian and General Investments Ltd : procès-verbaux des réunions du conseil d'administration, notes, correspondance.  
1981-1987 2 liasses
- 479-486. Cockerill s.a. et filiales.
479. Etude McKinsey sur les perspectives de la sidérurgie belgo-luxembourgeoise et l'évolution des produits sidérurgiques ; activités du « comité d'accompagnement » de l'étude au Ministère des Affaires économiques (1977-1979) ; étude sur Cockerill s.a. : « Vers un renforcement de la position concurrentielle des activités ».  
1974-1979 1 liasse
480. Gestion de l'informatique à la société Cockerill s.a. : études, notes, correspondance (1976-1977). Textes reçus pour le Prix Cockerill de la nouvelle entreprise (1979).  
1976-1979 1 liasse
481. Conseil d'administration : procès-verbaux et notes annexes (série incomplète), correspondance.  
1976-1978 1 liasse
482. Comité permanent : procès-verbaux et notes annexes (série incomplète), correspondance.  
1977-1979 1 liasse
483. Statuts imprimés. Correspondance et notes concernant la participation de la S.G.B. dans la sidérurgie et la

- restructuration de ce secteur. Brochure « Le défi pour un nouveau Cockerill », organigramme historique de la concentration des sociétés sidérurgiques en Cockerill s.a., planches didactiques sur la fabrication de l'acier. Relations avec J. Vandebosch puis J. Gandois et rapport de mission de ce dernier sur Cockerill-Sambre s.a. (avril 1983). Note sur la filialisation des activités de Cockerill s.a. Notes, télex, conventions et correspondance sur la restructuration et le refinancement de M.M.R.A. (Société Métallurgique et Minière de Rodange-Athus) s.a.  
1977-1983 1 liasse
484. Préparation d'une Table Ronde sur la Sidérurgie (1976-1978). Création et financement de la S.F.S. (Société de Financement de la Sidérurgie) s.a. dans le cadre de la politique de reconversion industrielle : relations avec J. Charlier (président de Cockerill s.a.), la Compagnie Bruxelles-Lambert s.a. (J. Moulaert), le ministre des Affaires économiques (W. Claes) et le Premier ministre M. Eyskens (1980-1981). Etude de Cockerill s.a. sur la stratégie sidérurgique belge et du groupe. Notes sur les positions de certains partis politiques à propos de la sidérurgie.  
1978-1981 1 liasse
485. Audits divers sur les produits, départements, et activités de la société Cockerill s.a.  
1979 1 liasse
486. P.U.M. (Produits d'Usines Métallurgiques) s.a. (Reims) (Station Service Acier) : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration (série incomplète), bilans, comptes d'exploitation, notes, correspondance, brochure de présentation (1979-1980). Phenix-Works s.a. : procès-verbaux du conseil d'administration (série incomplète) et notes annexes (1979).  
1979-1980 1 liasse
- 487-489.** Finoutremer s.a.

487. Restructuration du groupe Finoutremer s.a. et participations de celui-ci dans GKF (Gérard Koninckx Frères) s.a., Universal Foods s.a., Egecim s.a., Frugorex s.a., Cotoni s.a., Agricom s.a., Agriges s.a. et la Générale Occidentale (groupe de la Banque Occidentale pour le Commerce et l'Industrie s.a.) : notes, correspondance.  
1976-1978 1 liasse
- 488-489. S.C.A. (Société Commerciale Anversoise) s.a. (1976) : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, restructuration du capital de la société, recherche de développements dans le « trading », relations avec la SGM (Société Générale des Minerais) s.a., notes sur les activités en Extrême-Orient et au Zaïre, etc. Correspondance et notes concernant le rapprochement et la fusion entre Universal Foods s.a. et Viking International s.a. et les relations entre la Société de Traction et d'Electricité s.a. et S.C.A. à ce sujet.  
1976 2 liasses
- 490-491. Gecoma s.a. : restructuration du secteur chauffage de la S.G.B. et des sociétés Sun Radiatoren n.v., Lion Rapide s.a., Def (Thomas Defawes) s.a. ; notes et correspondance concernant le redressement et la liquidation de sociétés de ce secteur ; procès-verbal d'expertise (Winssinger s.a.) des terrains et bâtiments des F.N.M. (Fonderies Nestor Martin) s.a. à Ganshoren et Berchem-Ste-Agathe (avec photos).  
1976-1978 2 liasses
492. Materne-Confilux s.a. : participation de l'U.F.I. s.a. dans cette société, restructuration de la société C.C.E. (Confitureries et Conserveries Européennes) - Materne s.a., relations de Cobepa (Compagnie Belge de Participations Paribas) s.a., de l'U.F.I. s.a. et du groupe Heymans avec les pouvoirs publics - S.D.R.W. (Société de Développement Régional pour la Wallonie) s.a. et S.N.I. (Société Nationale d'Investissements) - concernant le rachat des titres de Materne à W.R. Grace & Co, etc.  
1976-1978 1 liasse

- 493.** Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a. : procès-verbaux des réunions du conseil d'administration (série incomplète de novembre 1984 à mars 1986). Relations avec la S.R.I.W. (Société Régionale d'Investissement de Wallonie) s.a. concernant le développement de la technologie des circuits intégrés en Wallonie (Projet C.D.C. Microbit) (1982).  
1982, 1984-1986 1 liasse
- 494-495.** Pieux Franki (Compagnie Internationale des Pieux Armés Frankignoul) s.a. : procès-verbaux des réunions du conseil d'administration (série incomplète) et notes annexes, correspondance.  
1978-1979 2 liasses
- 496-498.** Salem (Société Anonyme Luxembourgeoise d'Exploitations Minières) s.a. : procès-verbaux et notes préparatoires des séances du conseil d'administration (avec notes de séance).
496. 1982 1 liasse  
497. 1983 1 liasse  
498. 1984, 1987 1 liasse
- 499-502.** Société Anonyme Raffinerie Tirlemontoise s.a.
499. Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (novembre 1975 - décembre 1981). Comité exécutif : procès-verbaux des réunions (février 1978 - décembre 1981).  
1975-1981 1 liasse
500. Note sur l'évolution de la situation du groupe après-guerre par rapport à l'avant-guerre (1958). Etude des humates réalisée à la demande du baron Clerdent et destinée à l'amélioration de l'industrie sucrière (1977). Notes pour le conseil d'administration et le comité exécutif concernant la situation financière de la société, ses projets de développement, ses investissements, sa capacité d'emprunt, ses relations avec Tate & Lyle Cy. Prospective du marché mondial du sucre, étude sur la consommation de sucre en Belgique et étude d'une stratégie de marketing pour la société. Etude de The Boston Consulting Group sur

- « L'intégration en aval de la Raffinerie Tirlemontoise dans les activités d'exportation ».  
1958, 1977-1982 1 liasse
501. Discours d'hommage à l'occasion du départ à la retraite d'E. Dormal, président de la société (1978). Etude de The Boston Consulting Group sur l'avenir de la betterave en Europe et la compétitivité de la firme dans son métier de base (mars 1980). Correspondance et notes du groupe de travail sur la réforme des structures de l'entreprise en vue d'augmenter son cash flow (1976). Correspondance entre M. Oury, A. Bergé et R. Rolin Jaequemyns (1971-1979), concernant la restructuration de l'entreprise. Correspondance et notes diverses notamment avec les divers groupes actionnaires (1976-1981).  
1971-1981 1 liasse
502. Portefeuille de la société : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration et du comité des associés de Beghin-Say s.a. (1978-1979), garantie de la Raffinerie Tirlemontoise s.a. aux engagements de Marie Thumas s.a. et de Mon Jardin s.a., participation dans Ghande Razavi Private Cy Ltd en Iran et dans Sucrafor s.a. (Maroc) (1977-1978).  
1977-1979 1 liasse
- 503-504.** Société Anonyme Tiquet-Wéry s.a. (à Stembert) : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration (1978-1982), analyse des activités de la société spécialisée en apprêts et teinture à façon de tissus, projets de développements et de restructuration, étude McKinsey et relations avec l'U.F.I. (Union Financière Liégeoise) s.a., l'Office de Promotion Industrielle et la Société Nationale pour la Restructuration de l'Industrie de la Confection et du Textile.  
1976-1983 2 liasses
505. Société Générale de Banque s.a. : historique des activités de la banque élaboré dans le cadre de la préparation du mémorial publié à l'occasion du 150<sup>e</sup> anniversaire de la S.G.B. (avec notamment un historique de la Banque du Congo s.a.).



1971-1972

1 liasse

**9. ARCHIVES DE CHARLES LEJEUNE**

**I. COMITE AFRICAIN DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE : GESTION DE LA S.G.M. (SOCIETE GENERALE DES MINERAIS) S.A.**

- 506-511.** Négociations relatives aux relations entre d'une part la S.G.M. (Société Générale des Minerais) s.a. et la société Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a. et d'autre part la Gecamines s.z.a.r.l. et la Sozacom s.z.a.r.l. concernant le raffinage des métaux non ferreux et la commercialisation des produits miniers zaïrois ; interventions du Ministère des Affaires étrangères, relations avec le Président Mobutu, les commissaires d'Etat zaïrois et les dirigeants de la Sozacom s.z.a.r.l. (Crem R.).
- |      |                            |          |
|------|----------------------------|----------|
| 506. | 1981                       | 1 liasse |
| 507. | 1982                       | 1 liasse |
| 508. | janvier - juin 1983        | 1 liasse |
| 509. | juillet - septembre 1983   | 1 liasse |
| 510. | octobre 1983 - mai 1984    | 1 liasse |
| 511. | juin 1984 - septembre 1985 | 1 liasse |

**II. MANDATS DANS DES SOCIETES DU GROUPE**

**A. Société Carbochimique s.a.**

- 512-514.** Procès-verbaux du conseil d'administration, notes annexes et notes manuscrites.
- |      |                               |          |
|------|-------------------------------|----------|
| 512. | décembre 1979 - décembre 1980 | 1 liasse |
| 513. | avril 1983 - décembre 1983    | 1 liasse |
| 514. | avril 1984 - juin 1985        | 1 liasse |

**B. U.C.Z. (Société Anonyme des Usines à Cuivre et à Zinc de Liège) s.a.**

- 515.** Procès-verbaux du conseil d'administration, notes, correspondance.

- mars 1979 - novembre 1982 1 liasse
- 516-517.** Procès-verbaux du comité de direction, notes annexes et correspondance.
516. janvier - décembre 1981 1 liasse  
517. janvier - octobre 1982 1 liasse
- 518.** Restructuration financière de la société : élaboration du plan de redressement, négociations entre les actionnaires, relations avec les banques, les consultants et les syndicats.  
septembre 1981 - janvier 1984 1 liasse
- 519.** Relations avec la société Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a. concernant les disponibilités en matière cuivreuses des deux sociétés et un projet de développement technologique de U.C.Z. s.a. par la production de contistrip, un produit à base de cuivre.  
1982 1 liasse
- 520.** Relations avec la société de consultance Carré, Orban & Partners à propos de sa mission d'étude du personnel de direction de U.C.Z. s.a.  
1982 1 liasse
- 10. ARCHIVES DE GASTON PERIER : MANDAT D'ADMINISTRATEUR DANS LA SOCIETE T.C.L. (TANGANYIKA CONCESSIONS LTD)*
- 521.** Correspondance de R. Williams avec G. Périer et le colonel A. Thys relative à ses négociations avec la Compagnie du Katanga et l'Etat Indépendant du Congo pour obtenir une concession minière au Katanga. Coupures de presse.  
1899-1900 1 liasse
- 522.** Correspondance relative à la récupération des sommes versées pendant l'occupation allemande à la Brusseler Treuhandgesellschaft A.G. et revenant à la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd), à G. Hutchinson et à F.R. Wingate.

- |             |   |          |
|-------------|---|----------|
|             | 1945  | 1 liasse |
| <b>523.</b> | Rapports annuels de la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd).<br>1937-1939  | 1 liasse |
| <b>524.</b> | Rapports mensuels de la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd).<br>janvier 1938 - janvier 1946   | 1 liasse |
| <b>525.</b> | Procès-verbaux du conseil d'administration.<br>septembre 1937 - juin 1945   | 1 liasse |
| <b>526.</b> | Réorganisation financière de la société : notes, correspondance (notamment avec R. Williams), avec procès-verbaux de réunions des actionnaires.<br>1937-1938    | 1 liasse |
| <b>527.</b> | Correspondance de G. Périer, notamment avec l'administrateur délégué de la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd), G. Hutchinson. Coupures de presse.<br>1938-1946 | 1 liasse |

*11. ARCHIVES DE PIERRE URBAIN*

I. CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE S.A.

**A. Assemblées générales, autorités déléguées, instance de contrôle**

- |             |  |          |
|-------------|--|----------|
| <b>528.</b> | Assemblées générales : procès-verbaux, comptes annuels pour les exercices 1979-1981, rapports du conseil d'administration, notes, correspondance.<br>1966-1982 | 1 liasse |
| <b>529.</b> | Correspondance avec les administrateurs.<br>1966-1981  | 1 liasse |
| <b>530.</b> | Relations avec les commissaires du Gouvernement.<br>1966-1981  | 1 liasse |

531. Relations avec le Directoire de l'Industrie Charbonnière.  
1964-1969 1 liasse
532. Correspondance avec le Directoire de l'Industrie  
Charbonnière relative aux subsides accordés au  
charbonnage.  
1965-1980 1 liasse
533. Organigramme de la société et organisation du service de  
mécanographie.  
1968-1969 1 liasse
- B. Concessions et exploitation**
534. Valorisation du grisou.  
1950-1981 1 liasse
535. Concessions de la société.  
1962-1973 1 liasse
536. Opérations immobilières effectuées par la société (avec  
plans).  
1964-1981 1 liasse
537. Relations avec Intersambre (Société Coopérative Mixte de  
Production d'Electricité) s.c. et alimentation en électricité.  
1965-1981 1 liasse
538. Dégâts houillers.  
1965-1982 1 liasse
539. Fermeture de sièges.  
1966-1980 1 liasse
540. Sécurité et accidents survenus au charbonnage.  
1967-1981 1 liasse
541. Exploitation des terrils : documentation et correspondance.  
1970-1981 1 liasse

542. Documentation sur le soutènement « Marchant » à Monceau-Fontaine.  
1971-1974 1 liasse
543. Assainissement des sites : documentation et correspondance.  
1972-1980 1 liasse
544. Plan de la concession. Informations fournies au conseil d'entreprise. Documentation sur la Conférence Economique de Charleroi.  
1973-1975 1 liasse
545. Convention entre les industriels actionnaires de l'Union des Centrales Electriques Linalux-Hainaut.  
1975 1 liasse

### **C. Commercialisation de la production**

546. Activités du service commercial de la société.  
1964-1981 1 liasse
547. Contacts entre le service commercial et le service technique de la société : procès-verbaux, notes, correspondance.  
1970-1976 1 liasse

### **D. Comptabilité**

548. Trésorerie de la société.  
1963-1981 1 liasse
549. Résultats comptables.  
1972-1982 1 liasse
550. Valeur de liquidation de la société.  
1965-1981 1 liasse
551. Prêts de la C.G.E.R. (Caisse Générale d'Epargne et de Retraite).  
1958-1966 1 liasse

552. Crédits de la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a.  
1964-1972 1 liasse

553. Evolution des crédits consentis.  
1958-1970 1 liasse

#### **E. Personnel**

554. Correspondance et notes relatives à la gestion du personnel.  
1952-1981 1 liasse

555. Correspondance avec le F.N.R.O.M. (Fonds National de Retraite des Ouvriers Mineurs).  
1960-1969 1 liasse

556. Cotisation au F.N.R.O.M. (Fonds National de Retraite des Ouvriers Mineurs) : litige et recours au Conseil d'Etat.  
1974-1979 1 liasse

557. Correspondance, notes et procès-verbaux de réunions relatives à l'affiliation à la Caisse Commune d'Assurances de l'Industrie Charbonnière des Bassins de Charleroi et de la Basse-Sambre a.s.b.l.  
1969-1981 1 liasse

#### **II. INTERSAMBRE (SOCIETE COOPERATIVE MIXTE DE PRODUCTION D'ELECTRICITE) S.C.**

558. Assemblées générales, conseil d'administration, comité exécutif, comité permanent : procès-verbaux et notes.  
1973-1982 1 liasse

#### **III. K.S. (KEMPISCHE STEENKOLENMIJNEN) N.V.**

##### **A. Direction, administration**

559. Procès-verbaux de réunions du conseil d'administration (1984) ; ordres du jour des conversations avec le directeur-

général J. Vanderputte ; notes et correspondance relatives au projet de loi budgétaire (1979-1980) ; notes sur les administrateurs ; correspondance avec les administrateurs et le Ministère des Affaires économiques ; notes sur les subventions de l'Etat aux charbonnages.  
1972-1984 1 liasse

- 560.** Organigrammes. Plan de concentration des charbonnages dans le Limbourg (1973-1979). Constitution de la Société Nationale pour le Financement des Charbonnages s.a. (1981). Convention entre les sociétés fondatrices des K.S. (Kempische Steenkolenmijnen) n.v. et l'Etat belge (1980-1981). Restructuration des K.S. n.v. : nouveaux statuts et nouveau conseil d'administration (1981). Coupures de presse.  
1973-1883 1 liasse

### **B. Exploitation**

- 561.** Relations des K.S. (Kempische Steenkolenmijnen) n.v. avec le Bureau d'Etudes pour l'Industrie Charbonnière, alias Studievereniging voor de Kolennijverheid.  
1967-1981 1 liasse
- 562.** Production de charbons à coke : notes, procès-verbaux de réunions, correspondance.  
1971-1984 1 liasse
- 563.** Politique de la société en matière d'électricité et de centrales minières. Ventes aux centrales électriques.  
1971-1985 1 liasse
- 564.** Notes et correspondance relatives à l'exploitation des sièges de Winterslag, Beeringen, Waterschei, Zolder et Eisden (avec plans).  
1973-1987 1 liasse
- 565-566.** Gestion commerciale de la société, projets de diversification et notamment projet de construction de cokerie, projets de nouveaux contrats, notes sur les fournisseurs.

- 1973-1985 2 liasses
- 567.** Correspondance et notes concernant l'activité informatique de la société.  
1979 1 liasse
- 568.** Dégâts miniers.  
1980 1 liasse

### **C. Comptabilité**

- 569.** Notes et correspondance relatives à la trésorerie, au financement de la société et aux rapports annuels et assemblées générales.  
1973-1981 1 liasse

### **D. Personnel**

- 570-571.** Correspondance et notes relative au personnel en général, aux pensions, à la durée du travail et à l'information des cadres. Procès-verbaux des réunions de l'O.P.C.W. (Orgaan voor Permanente Consultatie van de Werknemers, 1982-1986). Procès-verbaux des réunions du Kaderraad (1982-1985). Relations avec les syndicats (1980-1982).  
1973-1986 2 liasses
- 572-574.** Renseignements sur les victimes d'accidents et leurs circonstances des accidents (1974-1986). Relations avec l'Institut d'Hygiène des Mines a.s.b.l. (1944, 1969-1982) et avec le Dienst voor Nijverheidsbevordering (1978-1979).  
1944, 1969-1986 3 liasses

### **IV. B.M.E. (BELGIAN MINING ENGINEERS) S.C.**

- 575.** Constitution, procès-verbaux de réunions du comité de direction et du conseil d'administration de B.M.E. (Belgian Mining Engineers) s.c. Participation des K.S. (Kempische Steenkolenmijnen) n.v. dans cette société. Documentation sur la société et sur ses projets et activités.  
1979-1987 1 liasse



- 576.** Procès-verbaux du comité de direction.  
1980-1984 1 liasse
- V. BELREF (SOCIETE BELGE DES PRODUITS  
REFRACTAIRES) S.A.
- 577.** Organigrammes et pouvoirs (1977-1982). Procès-verbaux du  
conseil général (1976-1983). Notes pour le conseil  
d'administration, réévaluation des actifs, situation du titre en  
Bourse, coupures de presse sur la société (1975-1984).  
Situation financière (1980). Correspondance diverse (1976-  
1980).  
1975-1984 1 liasse
- 578.** Conseil d'administration : procès-verbaux et notes (série  
incomplète).  
1984-1987 1 liasse
- 579-570.** Comité de direction : procès-verbaux et notes (série  
incomplète).
579. 1974-1983 1 liasse  
580. 1984-1987 1 liasse
- 581.** Relations avec le Secrétariat à l'Economie Régionale  
Wallonne. Situations financières, résultats.  
1977-1985 1 liasse
- 582.** Projets d'activités nouvelles et d'investissements.  
Subventions. Examen du marché des réfractaires pour la  
sidérurgie.  
1976 1 liasse
- 583.** Etudes techniques diverses, plan d'usine, relations  
commerciales avec la clientèle et litiges.  
1976-1983 1 liasse

- 584.** Questions sociales : procès-verbaux des réunions du conseil d'entreprise, relations avec l'O.N.S.S., renouvellement des conventions paritaires.  
1976-1983 1 liasse
- 585.** Participation dans Auxifer (Auxiliaire du Réfractaire) s.a. et Refinter (Intermédiaire du Réfractaire) s.a., deux holdings actionnaires de R.N.I. (Rotary Nozzle International) s.a., dans Neoceram s.a. et dans Planichim s.a. Relations avec la Fédération Européenne des Fabricants de Produits Réfractaires.  
1980-1986 1 liasse
- 586-591.** Participation de Belref s.a. dans R.N.I. (Rotary Nozzle International) s.a.
- 586.** Création de la société R.N.I. (Rotary Nozzle International) s.a. : négociations préliminaires, questions juridiques, relations avec divers Ministères belges, brevets de la société, coupures de presse, correspondance.  
1976-1982 1 liasse
- 587.** Négociations, accords de base et relations avec les partenaires Japonais relatifs à la gestion de R.N.I. (Rotary Nozzle International) s.a.  
1976-1982 1 liasse
- 588.** Constitution de la société R.N.I. (Rotary Nozzle International) s.a. à Saint-Ghislain. Organisation de la société (avec organigrammes). Journée inaugurale à l'occasion de l'établissement de la société et de son réseau de vente pour l'Europe, l'Afrique et le Moyen-Orient (1976). Assemblées générales : procès-verbaux (1977-1986). Rapports de l'assemblée générale au conseil d'administration (1977-1983). Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (1976-1982).  
1976-1986 1 liasse

589. Résultats des ventes de R.N.I. (Rotary Nozzle International) s.a., études techniques de production, brochure sur le département technique des busettes rotatives.  
1976-1987 1 liasse

590-591. Prévisions de résultats, prévisions budgétaires, notes et situations comptables, financement et crédits accordés à la société.  
1976-1983 2 liasses

#### VI. DIVERS

592. Notes et correspondance (notamment avec le Ministère des Affaires économiques) concernant le cahier des charges réglant l'octroi des subventions des entreprises charbonnières.  
1977-1978 1 liasse

593-595. Notes et correspondance relatives aux activités du B.E.I.C. (Bureaux d'Etudes pour l'Industrie Charbonnière).  
1968-1973 3 liasses

596. Engagements pris en 1983 par la S.G.B. de contribuer à certains investissements dans les régions atteintes par la crise sidérurgique : suivi par P. Urbain de divers projets, comme la fabrication d'un moteur d'avion gros porteur par la F.N-Herstal s.a.; la régénération des matières plastiques (projet dit F.N.-Hertsal - Rhéo); les procédés de biométhanisation (projet Arbios, mené par les A.C.E.C. s.a.); l'immunothérapie, aux côtés de Chiron Corporation et au sein d'un pôle européen de valorisation des plantes.  
1983-1984 1 liasse

#### 12. ARCHIVES DE PIERRE VAN CAUWENBERGHE

597. Distrelkat : procès-verbaux des réunions du conseil d'administration.  
1962-1968 1 liasse

- 598.** Somelcom : convocations et procès-verbaux des réunions des conseil d'administration et comité de gestion.  
1972-1974 1 liasse

*13. ARCHIVES DE RENE STERKENDRIES*

I. EXPOSES, ETUDES, VOYAGES, CORRESPONDANCE

- 599.** Correspondance personnelle avec divers (notamment J. Van Offelen).  
1950-1979 1 liasse

- 600-602.** Voyage de R. Sterkendries aux U.S.A. en 1951 pour le premier Congrès International des Industriels (Mission de la Productivité), au Japon (Tokyo) en 1955 pour le Congrès de la Chambre de Commerce Internationale, au Chili (Santiago) en 1961 pour le Congrès International de l'Uniapac et au Brésil en 1972 dans le cadre d'une Mission Economique Belge.  
1955-1972 3 liasses

- 603.** Exposés, discours, articles de R. Sterkendries et correspondance à ce sujet : conditions du développement économique (1955), observations sur les économies asiatiques (1955), incidence des événements au Congo sur l'économie Belge (1960), environnement économique et gestion des entreprises (1961).  
1955-1961 1 liasse

II. MANDATS DANS DES SOCIETES DU GROUPE

- 604.** A.M.I. (Agence Maritime Internationale) s.a. : notes, documentation, correspondance.  
1962-1977 1 liasse

- 605.** C.C.C.I. (Compagnie du Congo pour le Commerce et l'Industrie) s.a. puis Euroutremer (Compagnie Européenne et d'Outre-Mer) s.a. : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, notes.  
1967-1972 1 liasse

- 606.** Méthania s.a. : procès-verbaux et notes annexes de réunions du conseil d'administration. Notes sur la C.M.B. (Compagnie Maritime Belge) s.a. avec statuts.  
1950-1978 1 liasse
- 607.** Papeteries de Belgique s.a. : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, notes, correspondance (1947-1966). Cockerill Yards Hoboken s.a. : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, notes (1964-1978).  
1947-1978 1 liasse
- 608.** Sabena s.a. : analyse de la société, exemplaires du bulletin Sabena Info.  
1972-1975 1 liasse
- 609.** S.B.R. (Société Belge Radio-Electrique) s.a. : notes, documentation.  
1963-1978 1 liasse
- 610.** Sodecom s.a. : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, notes, documentation.  
1959-1965 1 liasse
- 611.** Travaux de l'Assemi (Association Eurafricaine Minière et Industrielle), association française créée dans le but d'étudier la mise en valeur industrielle des ex-territoires français d'Afrique : comptes rendus de réunions, procès-verbaux des réunions du groupe belge de participation à l'Assemi, notes sur les ressources de l'Algérie en gaz naturel, sur l'industrialisation de l'Afrique, sur l'avenir économique des états de l'Union Africaine et Malgache, correspondance avec les membres belges et français.  
1955-1967 1 liasse
- 612.** Société des Cimenteries de Stanleyville s.c.a.r.l. : projet d'érection de cimenterie à Stanleyville en 1955, création de la société, statuts, procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, liquidation.  
1955-1960 1 liasse

III. ACTIVITES AU SEIN DU DEPARTEMENT DES  
QUESTIONS ECONOMIQUES ET SOCIALES DE LA  
SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE

**A. Conjuncture économique, expansion, reconversions  
régionales, investissements et rôle des pouvoirs  
publics et des holdings**

- 613.** Note sur l'activité économique en 1952 dans le cadre de l'élaboration d'un nouveau pacte social. Notes sur l'évolution économique belge dans le cadre de l'Europe en construction et sur la présence de la Belgique sur les marchés extérieurs. Réponses aux critiques adressées aux responsables de l'économie belge (1959-1961). Polémique relative à l'expansion économique de la Belgique au début des années 1960. Défense de l'initiative privée dans l'économie (1976). Efforts à consentir pour favoriser les investissements et note sur la rémunération des capitaux à risques (1977). Note sur la loi programme de 1981.  
1953-1981 1 liasse
- 614.** Documentation sur les holdings au Japon, en France et en Grande-Bretagne (1937-1970). Note sur les rapports entre la Sofina s.a. et la S.G.B. (1964-1965). Notes sur l'origine et le développement des holdings, intitulées notamment « Les holdings, nécessité d'aujourd'hui », « L'importance croissante des participations dans les actifs des grandes sociétés industrielles », « Enquête sur le comportement et les services rendus par les holdings ».  
1937-1970 1 liasse
- 615.** Etudes et notes sur le financement des industries et le crédit à moyen et long terme, avec notamment de la documentation sur les positions de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et du Comité National d'Epargne Mobilière à ce sujet. Documents des travaux du groupe « Industrie-Finance » et « Investissements » de la F.I.B., notes sur les organismes de crédits existants et les projets d' « investment trust ».  
1948-1961 1 liasse

- 616.** Notes et conférences sur le financement des investissements dans les pays sous-développés (1951, 1962-1977), la garantie accordée aux investissements étrangers, le financement et les stimulants à l'exportation, le Ducroire, la création et les opérations de Sybeta (Syndicat Belge d'Entreprises à l'Etranger) s.a., les accords commerciaux et le commerce international (1948-1964), la B.R.I. (Banque des Règlements Internationaux), les sociétés internationales de financement, la Banque Interaméricaine de Développement et la Banque Mondiale (1951-1969). Projet de constitution d'une société des belges à l'étranger (1962).  
1948-1977 1 liasse
- 617-618.** Création du C.C.E. (Conseil Central de l'Economie) et nomination de ses membres. Participation de la S.G.B. aux travaux du groupe d'étude sur l'expansion économique de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges). Etude de la création du Comité National d'Expansion Economique. Comparaisons internationales de productivité (1966-1968). Etudes de la F.I.B. et documentation sur la programmation économique nationale et régionale (1963-1968) et la reconversion de la Wallonie, examen du budget économique 1970 et du projet de plan 1971-1975.  
1949-1970 2 liasses
- 619-620.** Notes et documentation sur la prise de décision en matière d'investissements, l'incidence des conditions de financement sur les investissements, la rentabilité du capital à risque, l'importance des investissements en Belgique par rapport à l'étranger, les aides de l'Etat aux entreprises, le financement et le rôle des holdings. Colloque du Dulbea sur l'insuffisance des investissements.  
1949-1976 2 liasses
- 621.** Projet de création de la S.N.I. (Société Nationale d'Investissements): procès-verbaux de réunions, notes, correspondance, documentation, position de la S.G.B., de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et des syndicats.  
1951-1960 1 liasse

- 622-623.** Relations de la S.G.B. avec les organismes économiques régionaux en Flandre et en Wallonie et notamment avec l'E.R.V. (Economisch Raad van Vlaanderen), le Stichting van de Kempen, le Limburgse Economisch Raad et divers organismes limbourgeois. Relations avec le Conseil Economique Wallon concernant la création de sociétés de financement en Wallonie. Politique de développement et d'orientation industrielle en Belgique et politique régionale de développement industrie (investissements dans des industries nouvelles, projets de lois d'expansion régionale, rôle de la fiscalité et des amortissements dans les projets d'expansion économique). Notes diverses sur les réclamations wallonnes en matière de redéploiement économique, les moyens à mettre en oeuvre selon le C.C.E. (Conseil Central de l'Economie) pour financer les investissements à risque spécialement en Wallonie et la reconversion des bassins charbonniers de Liège et du Hainaut (1969-1976). Recherche sur les causes de l'expansion plus rapide de la Flandre et sur les dimensions optimales des firmes et structures industrielles en Belgique (1978).  
1951-1978 2 liasses

- 624-625.** Politique économique régionale de la S.G.B. Création de la Financière Vennootschap voor Limburg en het Kempenland n.v., activités et bilans de cette société. Projet de constitution d'une société de financement dans le Borinage. Création d'une société de financement dans les provinces de Namur et de Luxembourg : préliminaires, notes sur les objectifs, activités. Société Financière Luxembourg-Meuse s.a. : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, rapports annuels, notes sur les activités (1953-1963). Notes du groupe « Expansion Economique » de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) concernant la politique économique régionale dans divers pays (1959). Socorec (Société Coopérative d'Etude et d'Assistance à la Reconversion Economique des Régions Touchées par les Fermetures de Charbonnages) s.c. : préliminaires à sa



- création, documentation sur ses activités et sa gestion (1958-1973).  
1951-1973 2 liasses
- 626.** Correspondance, notes et documentation sur la politique économique du Gouvernement belge : mémorandums de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges), relations paritaires entre la F.I.B. et les syndicats concernant l'expansion économique. Examen des mesures destinées à faciliter les investissements, aides de l'Etat et lois des 17 et 18 juillet 1959 pour favoriser l'expansion économique et la création d'industries nouvelles (1952-1967). La politique de programmation économique et le programme quinquennal 1961-1965 d'expansion économique. Création du Bureau de Programmation Economique (1962-1969). Constitution du comité économique et social de la S.G.B. (s.d).  
1952-1969 1 liasse
- 627.** Réponse des filiales de la S.G.B. au questionnaire relatif aux projets d'investissements du commissaire au Plan R. Maldague (1973). Note sur « Le groupe de la S.G.B. et le "diagramme d'entrée" établi suivant les indications de la Commission Bancaire » (1972). Correspondance, notes et documentation sur les modes de couverture des besoins financiers d'une entreprise belge et sur les travaux du groupe de travail de la S.G.B. formé en vue d'étudier les moyens d'augmenter les capitaux permanents à sa disposition (1974). Enquête sur les rendements et revenus des sociétés du groupe (1952-1953). Etude des ressources offertes par les U.S.A. dans le cadre de la politique d'expansion de la S.G.B.(1954-1960).  
1952-1974 1 liasse
- 628-629.** Etude du C.C.E. (Conseil Central de l'Economie) sur les holdings et leur rôle dans l'économie. Questionnaire du C.C.E. et projet de réponse par la S.G.B. et les autres holdings, comme la Brufina (Société de Bruxelles pour la Finance et l'Industrie) s.a., et par les syndicats C.S.C. (Confédération des Syndicats Chrétiens) et F.G.T.B. (Fédération Générale des Travailleurs de Belgique) (1956-

- 1957). Commission F. de Voghel sur les sociétés à portefeuille : procès-verbaux des réunions de travail, documentation, questionnaire sur leur association à la programmation et projets de réponse, coupures de presse (1965-1966). Travaux du groupe d'étude des holdings de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) (1956). Notes et études sur la campagne de presse pour le contrôle des holdings.  
1956-1966 2 liasses
- 630.** Notes et documentation sur les investissements étrangers en Belgique.  
1959-1969 1 liasse
- 631.** Etudes, notes, coupures de presse sur le développement économique de la Belgique, essentiellement vers 1959-1961. Relations commerciales avec le Congo, le Royaume-Uni, l'Allemagne... Notes diverses sur l'économie et l'industrie minière congolaises. Notes sur l'élaboration du second plan décennal, l'industrie minière et les importations et exportations au Congo.  
1955-1978 1 liasse
- 632-635.** S.N.I. (Société Nationale d'Investissements) : procès-verbaux de réunions du conseil d'administration, correspondance, études de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et de la S.G.B. sur le rôle de la S.N.I. dans le développement économique des régions, exposé du président H. Neuman sur les objectifs de la S.N.I., projet de prise de participation dans la Cominière s.a. (1967-1968) et projet de création de S.R.I. (sociétés régionales d'investissements).  
1963-1976 4 liasses
- 636-638.** Notes du Service des Etudes Economiques sur la conjoncture, le coût horaire du travail, la taille des entreprises et les multinationales, le chômage, la conjoncture en Belgique, les conditions de financement des investissements, la S.G.B. et l'initiative économique privée. Informations sur la façon dont les sociétés du groupe vivent la conjoncture. Informations sur le groupe S.G.B. et sa stratégie en 1976.

Notes de R. Sterkendries et documentation sur les mérites respectifs de l'initiative privée et publique en matière économique.  
1964-1980 3 liasses

639. Enquête réalisée en 1949-1950 à l'instigation de la Banque Nationale sur l'évolution de la conjoncture : renseignements fournis par de nombreuses sociétés du groupe de la S.G.B. Notes diverses sur la conjoncture, l'économie belge et ses caractéristiques (1958-1980).  
1949-1980 1 liasse

#### **B. Investissements dans divers secteurs industriels**

640. Industrie charbonnière : structure du secteur et position sur la cogestion dans cette industrie (1958), notes sur les réserves charbonnières notamment en Campine (1921-1951), le problème charbonnier en Belgique, les charbonnages campinois et leurs actionnaires ; relations du gouverneur P. Gillet avec le ministre J. Duvieusart concernant une éventuelle prise de participation des industries consommatrices dans l'industrie charbonnière (1952) ; étude par la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) des perspectives du secteur ; documentation, notes, correspondance.  
1921, 1951-1972 1 liasse
641. Industries des produits réfractaires (1962), du papier (1959-1962) et des transports (1957-1958). Industries portuaire et du transport maritime (1944-1977).  
1944-1977 1 liasse
642. Industrie cimentière : notes sur les entreprises patronnées par la S.G.B., dont C.B.R. (Cimenteries et Briqueteries Réunies) s.a., Coficim (Compagnie Financière des Ciments) s.a. et diverses cimenteries africaines (1946-1965). Industrie chimique (Solvay et Compagnie, Les Colorants de Tertre s.a., Planichim s.a., Sadaci (Société Anonyme d'Applications de Chimie Industrielle) s.a.) (1951-1967).  
1946-1967 1 liasse

- 643.** Secteur bancaire : évolution comparée des banques belges de 1945 à 1957 ; audit de la Banque de la Société Générale de Belgique s.a. demandé à ses réviseurs par G. Blaise (1946) ; projet de collaboration avec d'autres groupes en Europe au sein d'un « comité interbancaire européen » préconisé dans le cadre du Plan Marshall par la direction de la Banque Paribas (Baron d'Escury) (1948-1950) ; projet de rapprochement belgo-luxembourgeois et projet de création d'un centre bancaire à La Haye (1954) ; projet de lancement d'un bulletin économique par les banques du groupe (1961-1962) ; note d'E. Brabandere : « Plaidoyer pour un foyer intellectuel commun aux intermédiaires financiers » (1965) ; organisation de réunions de dirigeants de grandes entreprises du Marché Commun (1967) ; études sur le rôle de la banque dans l'économie belge, notamment par P. de Bonvoisin, président de la Banque de la Société Générale de Belgique s.a.  
1946-1967 1 liasse
- 644-645.** Industrie sidérurgique : notes sur les structures et perspectives du secteur en Europe, les intérêts du groupe dans ce secteur, et les sociétés Cockerill s.a. et Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a.  
1946-1978 2 liasses
- 646-647.** Industrie des fabrications métalliques et de la construction électrique : projets de développements dans le montage d'automobiles (1952), notes sur A.C.E.C. s.a. (1956-1967), notes sur les entreprises liégeoises de fabrication métallique et de grosse mécanique (1975-1976), étude de Fabrimétal sur la construction mécanique et les A.C.E.C. s.a., etc.  
1952-1976 2 liasses
- 648.** Colloque de Louvain en 1958 sur les difficultés de l'industrie charbonnière : contribution de R. Pêtre sur « Le statut social matériel et moral de l'ouvrier mineur », contribution d'A. Oleffe intitulée « Réflexions relatives à une réforme de structure de l'industrie charbonnière », observations de R. Sterkendries sur ces conférences et réactions de divers industriels.

- 1957-1958 1 liasse
- 649.** Secteur de l'énergie (électricité, gaz, charbon, pétrole...): notes diverses, notamment sur la crise pétrolière des années 1970.  
1958-1974 1 liasse
- 650.** Industrie des métaux non-ferreux en Belgique: notes diverses, notamment sur la Compagnie des Métaux d'Overpelt-Lommel et de Corphalie s.a., la Société des Mines et Fonderies de Zinc de la Vieille-Montagne s.a., l'Union Minière s.a.  
1957-1968 1 liasse
- 651.** Navigation intérieure et transport par eau (1959-1969). Industrie du verre (avec brochures sur Glaverbel). Industries du charbon, de la pêche, de la publicité, de la construction navale (Mercantile Marine Engineering Cy) (1962). Notes sur l'aménagement du territoire et l'esthétique industrielle.  
1959-1976 1 liasse
- 652.** Cokeries au Limbourg (1959). Industrie pétrolière (1974). Electricité et nucléaire (1976-1978). Industrie textile (1960-1976). Industrie alimentaire (1965-1968). Construction et immobilier (perspectives de C.B.R. et C.F.E.) (1962-1977).  
1959-1978 1 liasse

### **C. Questions sociales**

- 653.** Chômage et fermeture d'entreprise: notes, études, documentation et travaux de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et du P.S.C. (Parti Social Chrétien) à ce sujet. Etudes sur les grèves (notamment en 1960-1961), les prestations d'intérêt public en temps de paix, l'égalité des rémunérations entre travailleurs masculins et féminins, les systèmes d'épargne appliqué aux travailleurs, l'augmentation des pensions, l'assurance maladie-invalidité, l'indemnisation des chômeurs, la troisième semaine de congé.  
1937-1968 1 liasse

- 654.** Notes sur le marché de l'emploi, en Belgique, aux U.S.A. et dans le monde. Enquête de l'O.N.U. (Organisation des Nations-Unies) à ce sujet. Notes et documentation sur la lutte contre l'inflation, l'économie de réarmement, les dettes de guerre, les blocus économiques et l'économie de guerre, les nationalisations (avec brochure de la F.E.P.A.C. (Fédération des Patrons Catholiques de Belgique) en 1955). Etudes diverses sur la théorie économique et d'économie politique.  
1946-1975 1 liasse
- 655-656.** Cogestion et participation des travailleurs à la gestion de l'entreprise, réforme des structures de l'entreprise et projets de renforcement du rôle du conseil d'entreprise: position de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) et des syndicats, brochures, coupures de presse, études, correspondance. Notes sur la cogestion dans les charbonnages de Campine (1952). Note sur le Comité de Défense de l'Entreprise Libre en réaction aux réformes de structure (1952). Essai d'élaboration d'une doctrine (avec notamment le point de vue de la F.E.P.A.C. (Fédération des Patrons Catholiques de Belgique) et un article d'E. Bernheim, président des Grands Magasins A l'Innovation). Articles et brochures sur le contrôle ouvrier émanant de la C.S.C. (Confédération des Syndicats Chrétiens), de la F.G.T.B. (Fédération Générale des Travailleurs de Belgique) et du P.S.B. (Parti Socialiste de Belgique). Notes sur les relations entre l'entreprise et les travailleurs (1951-1962).  
1947-1977 2 liasses
- 657-658.** Répartition du produit national et politique des rémunérations en Belgique. Note sur la compensation des profits (1950-1953). Politique des revenus et commission mixte créée à ce sujet au C.C.E. (Conseil Central de l'Economie). Prélèvement de l'Etat sur les bénéfices industriels dans le cadre de la politique d'augmentation des salaires et des prix (1956-1957). Etude de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) sur l'expansion économique (1965).  
1948-1965 2 liasses

- 659.** Salaires dans certaines entreprises, globalisation des charges salariales, comparaisons internationales des prix de revient et rapport avec le coût de la vie, notes sur les divers modes de sursalaires, la liaison des salaires à l'index, les conventions relatives aux salaires et à la programmation sociale.  
1951-1961 1 liasse
- 660-661.** Participation des travailleurs aux bénéfices de l'entreprise : études, correspondance, notes, documentation.
660. 1951-1967 1 liasse  
661. 1974-1977 1 liasse
- 662.** Revendications salariales et prélèvements sur les bénéfices des sociétés (1951-1957). Conversation avec les syndicats en 1952-1953 et accord sur la productivité de 1954. Répartition du revenu national (1964-1968). Enquête de la S.G.B. sur les salaires et l'emploi (1964-1968). Notes sur les projets de l'E.C.A. (Economic Cooperation Administration) relatifs à l'augmentation de la productivité (1951).  
1951-1968 1 liasse
- 663.** Documentation sur les relations collectives, notamment au niveau interprofessionnel, le statut des légations syndicales, la position des cadres dans l'entreprise. Note de J. De Staercke sur la politique de « retardement » pratiquée par la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) en matière sociale (1958).  
1956-1973 1 liasse
- 664.** Politique salariale : importance du salaire dans le coût du travail, réflexions sur le pouvoir d'achat et les salaires, études sur l'évolution de l'emploi et la charge salariale notamment dans le groupe de la S.G.B.  
1971-1976 1 liasse
- 665.** Notes diverses et correspondance concernant un groupe de travail « Finalité de l'Entreprise » fonctionnant au sein de la Fondation Industrie-Université. Notes concernant le groupe

de travail du même nom créé au sein de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) en 1962-1963. Note sur un groupe de travail « Avenir de l'entreprise » créé au sein de la F.I.B. en 1964-1968. Notes diverses sur les responsabilités sociales de l'entreprise.

1957-1968

1 liasse

#### **D. L'entreprise, son financement, son organisation, sa productivité**

**666.** Documentation et notes sur l'organisation et la gestion de l'entreprise, la productivité et la création de l'O.B.A.P. (Office Belge d'Accroissement de la Productivité), la mission du chef de l'entreprise, la recherche scientifique et la croissance industrielle, le « scientific management ».

1949-1961

1 liasse

**667.** Documentation, notes et correspondance concernant la formation intérieure du capital fixe (1954), les prix de revient de l'industrie belge par comparaison avec l'étranger, le handicap des salaires en Belgique (1949-1959), les amortissements (1948-1960), l'autofinancement (1948-1966), les bases d'appréciation financière des entreprises (1958-1967), les tantièmes des administrateurs (1955), les relations avec les petits actionnaires des entreprises (1958).

1948-1967

1 liasse

**668.** Création et activités du Centre Belge de Productivité jusqu'à la création de l'O.B.A.P. (Office Belge d'Accroissement de la Productivité) : notes et correspondance (1949-1963). Notes sur la première conférence internationale de l'industrie à New-York et la mission de productivité aux U.S.A. organisées par l'E.C.A. (Economic Cooperation Administration) (1952). Projet de réorientation de l'O.B.A.P. (1974).

1949-1963, 1974

1 liasse

**669.** Documentation sur la productivité comparée des Etats-Unis et de différents pays d'Europe avec des réflexions sur le rôle de la dimension des entreprises, sur le gap technologique entre ancien et nouveau monde, sur l'activité des centres



nationaux de productivité en Europe et sur l'activité de l'O.B.A.P. (Office Belge d'Accroissement de la Productivité). Correspondance sur le thème de la productivité entre R. Sterkendries, d'une part, et le ministre A. De Smaele et les professeurs M. Alais et P. de Woot, d'autre part. Notes et correspondance concernant le lien entre productivité industrielle, rémunération des capitaux engagés dans l'industrie et politique des revenus.

1965-1968

1 liasse

- 670-671.** Notes et documentation sur les réviseurs et commissaires d'entreprises (1951-1957), l'enregistrement comptable (projet de loi) (1952-1959), la publication des informations relatives aux sociétés (1952-1967), l'évaluation des stocks (1952-1954), la taxation des dividendes et le développement économique (1955), la concurrence et l'impact de l'avènement du Marché Commun sur l'organisation et la structure des entreprises (1958-1964), les structures de l'entreprise et la légitimité des chefs d'entreprises (1960-1977), les adjudications publiques (1961-1964), la société de droit européen (1965-1967).

1951-1977

2 liasses

## **E. Questions monétaires et financières**

- 672.** Notes sur le secret bancaire, la Banque Nationale, la situation du marché du crédit, la monnaie et le crédit, la législation bancaire et les industries nouvelles (1937-1968). Politique monétaire en Belgique et marché de l'or (1951-1975). Notes sur l'évolution de la Bourse en Belgique (1952-1961). Renseignements sur les colloques financiers de l'Institut Belge des Finances Publiques (1953-1961).

1937-1975

1 liasse

- 673.** Notes et documentation sur les conséquences industrielles de la dévaluation (1949), les relations entre la zone monétaire belge et la livre sterling (1950), la situation monétaire internationale, les devises, changes et mouvements de capitaux. Problèmes soulevés par la dévaluation de la livre anglaise (1966-1967), le marché européen des capitaux

(1966-1967). Impact du dollar sur la construction de l'Europe monétaire (1973).

1949-1975

1 liasse

## **F. Construction de l'Europe politique, économique et financière**

- 674-676.** Documentation et notes sur les activités de diverses associations créées pour promouvoir l'unité européenne dans le cadre du « Mouvement Européen » créé à Bruxelles en 1948 (1947-1958). Participation de la Belgique à l'U.E.P. (Union Européenne de Paiements) (1949-1955). Notes, documentation et correspondance relative à la reconstruction monétaire de l'Europe et à la création de l'« Union Industrielle des six pays de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) » (1952). Notes sur l'O.E.C.E. (Organisation Européenne de Coopération Economique) (1953-1954), la population active en Europe (1955), la création d'une zone européenne de libre-échange (1959-1960), le Comité Belge pour l'Institut Atlantique (1961-1967), la réalisation par étapes de l'union économique et monétaire en Europe (1970), les institutions de crédit dans la C.E.E. (Communauté Economique Européenne) (1975), le Comité Belge de la Ligue Européenne de Coopération Economique (1976-1978). Problèmes monétaires européens, dévaluation du franc français et plan d'austérité français (1968-1969). Documentation et notes sur le Marché Commun et ses conséquences sur l'économie belge. Projets d'institution européenne d'ordre économique et projet d'extension du Marché commun à l'Espagne et à la Grande-Bretagne (1951-1969).
- 1947-1970
- 3 liasses

## **G. Divers**

- 677.** Notes sur le développement du Congo : crise après la deuxième guerre mondiale, statut des sociétés coloniales, évolution conjoncturelle, relations commerciales entre le Congo et les Etats-Unis, contrôle bancaire au Congo Belge.
- 1946-1957
- 1 liasse

- 678.** Documentation, notes et correspondance sur les organismes représentant les classes moyennes (1951), la composition du comité de liaison Commerce / Banques / Assurances (1951), la F.A.B.I. (Fédération Royale d'Associations Belges d'Ingénieurs Civils) a.s.b.l. (1951-1964), le comité de défense de l'entreprise privée libre (1952-1953), les « Public relations » en Belgique (1952-1953), les relations entre les chefs d'entreprises et les cadres (1952-1957), le développement de l'enseignement professionnel et technique et la pénurie de main d'oeuvre qualifiée en Belgique (1952-1962), la quête de matières premières (1963), la Fondation Industrie-Université (1968), etc.  
1951-1968 1 liasse
- 679.** Projet de loi concernant les réserves charbonnières de Campine. Orientation générale de l'économie belge et programmation économique. Activité de la Chambre de Commerce Internationale. Rapports entre entreprises privées et secteur public. Rôle des grandes sociétés dans le développement économique. Développement des sociétés régionales de financement. Concurrence des économies asiatiques. Nature du progrès économique et rôle de l'entreprise. Rentabilité des grandes entreprises. Inégalité dans la redistribution des revenus. Elaboration du plan quinquennal belge 1976-1980. Productivité aux Etats-Unis. Bénéfices industriels en Belgique. Rapport de la S.G.B. : élaboration du rapport pour 1954, liste des personnes auxquelles il est envoyé.  
1949-1979 1 liasse

#### IV. PARTICIPATION A DES GROUPES DE TRAVAIL DE LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE

##### **A. 150e anniversaire de la Société Générale de Belgique**

- 680-681.** Versions successives de divers chapitres du mémorial: projets de textes, analyses de ceux-ci et demandes de corrections, relations avec les auteurs et chercheurs.

- 1969-1971 2 liasses
- 682-683.** Rédaction du mémorial : correspondance entre R. Sterkendries, J. Bolle (auteur), J. Ide (relations publiques de la S.G.B.), J.-L. De Paepe (historien), R. Lamy, J. de Fauconval (secrétaire) et P. Renders (directeur), notes et procès-verbaux de réunions concernant l'organisation du travail historique, moutures successives de certaines parties du texte du mémorial.  
1969-1972 2 liasses
- 684-685.** Notes, statistiques et études historiques sur les différents secteurs d'activité du groupe : banque, assurance, sociétés financières, transport, charbonnage, gaz et électricité, industrie nucléaire, sidérurgie, non-ferreux, diamant, construction mécanique et électrique, chimie et pétrole, verre, produits réfractaires, construction, matériaux de construction, textile, papier (avec correspondance et documentation reçue des filiales).  
1969-1972 2 liasses
- 686-687.** Notes et correspondance relatives au mémorial : plan, texte, introduction, iconographie ; notes sur les manifestations organisées dans le cadre du jubilé.  
1971-1973 2 liasses
- B. Groupe de travail des questions économiques et sociales**
- 688-690.** Création et réorganisation du groupe de travail, activités, procès-verbaux des réunions du groupe de travail et des comités des questions économiques et des questions sociales.  
1960-1970 3 liasses
- C. Groupe de travail : « évolution technologique »**
- 691.** Notes sur les mutations industrielles et l'indice d'évolution de la productivité industrielle (1961-1971). Procès-verbaux de

réunions, notes sur les perspectives techniques de divers secteurs industriels (1968-1971).

1961-1971

1 liasse

#### **D. Comité de documentation**

- 692.** Création du comité et développement des relations publiques au sein du groupe de la S.G.B. (1961-1962). Notes sur le rôle de la société dans l'économie nationale. Projet de déclaration des holdings belges en 1973-1974. Note sur l'opinion extérieure vis-à-vis de la S.G.B. Projets de texte sur le rôle de la S.G.B. à insérer dans les rapports annuels 1956 et 1963. Programme du groupe de travail de la S.G.B. « Management, Cycle de Planification » (1975).  
1956-1975

1 liasse

#### **E. Groupe de travail « relations publiques - secteur Afrique »**

- 693.** Procès-verbaux des réunions du groupe.  
1963-1969

1 liasse

#### **F. Groupe de travail des questions linguistiques**

- 694.** Procès-verbaux de réunions, notes et études sur l'emploi des langues dans l'entreprise et sur la flamandisation des entreprises du groupe de la S.G.B. dans le Nord du pays. Relations du groupe avec le V.E.V. (Vlaams Economisch Verbond): correspondance, notes, liste des entreprises affiliées...  
1948-1965

1 liasse

#### **V. PARTICIPATION AUX TRAVAUX DE DIVERSES ASSOCIATIONS**

##### **A. F.I.B. (Fédération des Industries Belges), puis F.E.B. (Fédération des Entreprises de Belgique)**

- 695.** Note sur la restructuration de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) sous l'égide de L. Bekaert en 1952. Note

relatives aux travaux de la F.I.B. sur le salaire hebdomadaire garanti, et un projet de doctrine patronale relative à la politique des investissements (1953). Participation du groupe de la S.G.B. à la publication du Livre Bleu de la F.I.B. « Quinze ans de Progrès Industriel ». : notes, documentation, coupures de presse, correspondance (1960). Discours de P. Provost (président de la F.E.B.) à la S.G.B. (1974).  
1952-1974 1 liasse

- 696.** Etudes, notes et participation aux travaux de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) sur les bénéfiques industriels en Belgique et la politique des dividendes.  
1950-1974 1 liasse

**B. Associations patronales catholiques et P.S.C. (Parti Social Chrétien)**

- 697.** Activités de la F.E.P.A.C. (Fédération des Patrons Catholiques de Belgique) : congrès de 1953, 1958 et 1962, travaux de commissions et de sous-commissions (1952-1965), projet de constitution de l'a.s.b.l. « Maison Facultaire Droit-Philo et Lettres » à l'U.C.L. (1957), rapports annuels (1961-1964). Etude sur les pouvoirs réglementaires des conseils professionnels (1953). Participation de R. Sterkendries à la section belge de la Fédération des Jeunes Chefs d'Entreprises d'Europe. Notes diverses sur les conseils d'entreprise, l'organisation de l'économie, la réforme de la société anonyme.  
1949-1965 1 liasse

- 698-699.** Activités du P.S.C. (Parti Social Chrétien) : programmes, congrès nationaux (1955-1956, 1962, 1965), procès-verbaux des réunions de la sous-commission « finances publiques » du centre d'études et de documentation du parti. Correspondance avec l'ancien ministre R. Scheyven relative à l'établissement du programme économique du P.S.C. Journée d'étude de l'aile wallonne du P.S.C. (21 novembre 1964) sur les problèmes économiques et sociaux de la Wallonie.  
1955-1965 2 liasses

- 700-701.** Activités de la Régionale de Bruxelles de l'A.D.I.C. (Association des Cadres et Dirigeants Chrétiens).
700. Procès-verbaux de réunions, choix d'un président, réponses aux questions du Cardinal Suenens. au sujet du « Conseil de la Pastorale », études sur le profit, le contrôle de l'entreprise, la philosophie de contrôle public, travaux de l'« Equipe des problèmes fondamentaux ».  
1958-1968 1 liasse
701. Participation de R. Sterkendries aux travaux de l'équipe Saint-Georges, procès-verbaux des réunions, notes, correspondance, examen de l'encyclique du pape Paul VI « Popularum Progressio ».  
1964-1968 1 liasse

### **C. Syndicat des Etudes d'Autoroutes en Belgique**

- 702-704.** Constitution du syndicat, relations avec A. de Spirlet et activité de la S.G.B. en faveur de la construction de ces infrastructures en Belgique et leur autofinancement et relations avec la F.R.B. (Fédération Routière Belge) ; études et recommandations de la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) pour ces investissements (avec notes et procès-verbaux de sa « Commission Fondamentale des Transports » ; projet de sociétés mixtes et études de la question du péage par les usagers d'autoroutes. Note de R. Lamy sur les avantages pour l'image de marque de la S.G.B. de la construction d'une autoroute en Flandre (Anvers-Lille). Documentation sur les autoroutes à l'étranger.  
1960-1967 3 liasses

#### *14. ARCHIVES D'E. WITTMAN*

- 705-706.** Copies de lettres.
705. 1965-1970 1 liasse  
706. 1971-1976 1 liasse

## TROISIEME PARTIE : ARCHIVES DE DIFFERENTS SERVICES DE LA HOLDING

### 1. SECRETARIAT

- 707.** Participation de la S.G.B. à un projet d'emprunt de 150 millions BEF au profit de l'Etat Indépendant du Congo : constitution et travaux d'un syndicat d'établissements financiers formé pour prendre ferme 150 millions BEF de titres à 3% de la Caisse d'Annuités dues par l'Etat, émis à l'occasion d'un accord entre ladite Caisse et le Gouvernement du Congo (avec échantillons de titres de la Caisse d'Annuités).  
1890 1 liasse
- 708.** Notes et correspondance concernant la Société Anonyme de Merbes-le-Château s.a. (exploitation de marbre), ancienne maison Puissant-Frères : rapport sur l'exploitation dressé en 1880 par NN. Lemonier, bilans de la société (1884-1912), courrier expédié, notamment par A. Puissant (président de la société) au gouverneur de la S.G.B., F. Baeyens, concernant l'activité de la société, participation de celle-ci à l'Exposition Universelle de 1910, correspondance avec O. Reuwer (agent à Berlin) et L. Maskens (1880-1912). Liste des actionnaires de la société Merbes-Sprimont s.a. en 1946 et correspondance de la Banque de la S.G.B. concernant cette société (1945-1946).  
1880-1946 1 liasse
- 709.** Propositions d'affaires sans suite : lettres originales et registre d'enregistrement du courrier reçu par le Secrétaire de la S.G.B., et concernant des sollicitations ou propositions d'affaires.  
1905-1939 1 liasse
- 710.** Courrier reçu concernant des secours à accorder à des particuliers, essentiellement des membres du personnel  
1925-1944 1 liasse



711.

Correspondance concernant des distinctions honorifiques à accorder à des cadres des différentes sociétés du groupe de la S.G.B. Avec notices biographiques sur Ejvind Andersen, René André, Philippe Bacalu, Jean-Louis Bandin, Justin Bagnée, Louis Beeckmans, Jean Bivort, Henri Blaise, Emile Botte, Raphael Boue, Adrien Bouvy, René Brosius, Georges Bureau, Robert Callens, Robert Cambier, Charles Castel, Georges Cauchie, René Celis, Marcel Cheron, Marius Clara, Albert Cochet, Maurice Colle, Willibrord Collignon, Maurice Cornu, Modeste Coton, Jean Coudel, Willy Courtens, Gérard Cravatte, Adolphe Crochet, Albert D'Heur, Marcel Dargent, Albert de Beaufort (comte), René de Lancker, Pierre de Henau, Joseph De Busschere, Adolphe De Roeck, Paul De Bauw, Willem De Loof, Jean De Saegher, Joseph André De Valck, Anatole De Bauw, Paul Delgust, Robert Deltenre, Edgar Demierbe, Arthur Denis, Aimé Denizot, Jean Derijcke, Fernand Descans, René Deschepper, Evon Dessalles, Giovanni Dieu, Raymond Donnay de Casteau, André Du Mortier, Marcel Dubois, Georges Dubois, Maurice Dumont, Pierre Dumortier, Joseph Dupont, Emile Dutilleul, Charles Eggermont, Paul Flamand, Richard Fontaine, Charles Francqui, Pierre Emile Galhausen, Georges Ghysbrecht, Léon Gillain, Paul Goffin, Jules Gonze, Albert Gracia, François Hacquart, Albert Hannick, Louis Hardy, Hector Haumont, Maurice Houssa, Joseph Hus, Paul Janssens, Maurice Jaumain, Léon Josse, Jean Kottgen, Fernand Lahaut, Henry Laloux, Victor Landsberg, Alphonse Laplanche, Marcel Ledocq, Pierre Ledru, Charles Leeman, Florent Lemercinier, Julien Leroy, Georges Lescomez, Gaston Liégeois, Jean Ligny, Robert Lippens, Robert Maes, Paul Magnée, Hector Maréchal, Herman Mees, Robert Merchiers, Alfred Moeller de Laddersous, Jules Moens, Pol Mollet, Albert Morels, Pierre Nauwelaert, François Nellissen, Jacques Nève de Mevergnies, Louis Nicolas, Fernand Nisot, Georges Paillet, Raymond Parisel, Joseph Parlongue, Albert Parmentier, François Paul, Georges Pepersack, Charles Piedboeuf, René Piret, Henri Piron, Georges Raskin, André Rasquin, Georges Regnier, Paul Renders, Gérard Rigole, Jacques Emile Rochette, Marcel Edouard (baron) Rolin, Edouard Albert Rolin Jaequemyns, René Royer, Jean Sarteau, Paul Scarron, Gaston Sherrington, Paul Sorel, Roger Staes, François Streel, Eugène Sunnen, Gaston Taburiaux, Jacques (baron) van der Bruggen, Roger van Havre, Julien Van Hove, Joseph Van den Boogaerde, Emile Van Geem, Fernand Van Lede, Pierre-Charles Van Cauwenberghe, Jean Van der Spek, Maurice Van Mulders, Henri Vander Borght, Raymond Vanderlinden, Lucien Vangele, Albert Verdonck, Jean Verdussen, Paul Verlesen, Jacques

Verstaete, Camille Vesters, Albert Waleffe, Raymond Wauters,  
Robert Weisshaupt, Gustave Wenes, Pierre Willekens, Alexandre  
Wust, Willy Wyns.  
1958-1960 1 liasse

- 712.** Notes diverses sur le régime de pension de la S.G.B. :  
historique de la Caisse de Réserve créée lors de la fondation  
de la S.G.B., notes sur les frais supplémentaires liés à la mise  
à la pension anticipée de certains agents à 60 ans,  
évaluation des réserves de la caisse.  
1938-1943 1 liasse

## *2. GROUPEMENT DES CHARBONNAGES PATRONNES PAR LA SOCIETE GENERALE DE BELGIQUE*

### **I. GENERALITES**

#### **A. Administration du Groupement des Charbonnages patronnés**

- 713.** Procès-verbaux du Comité des directeurs-gérants des  
sociétés anonymes de charbonnage fondées au couchant de  
Mons sous le patronage de la S.G.B.  
1863-1890 1 volume
- 714.** Procès-verbaux des réunions de la Commission Consultative  
des directeurs-gérants des sociétés charbonnières du bassin  
de Charleroi sous le patronage de la S.G.B.  
1871-1885 1 volume
- 715-718.** Circulaires expédiées par la S.G.B. à l'ensemble des  
charbonnages patronnés.
715. 1881-1909 1 recueil  
716. 1909-1938 1 liasse  
717. 1939-1953 1 liasse  
718. 1954-1964 1 liasse
- 719-720.** Copies de lettres, signées J. Kersten, H. Durant et E.  
Despret.

719. février 1888-février 1889 1 recueil  
 720. juin 1897-novembre 1899 1 recueil

**721-727.** Notes d'inspection signées J. Kersten et E. Richoux.

721. décembre 1909-décembre 1911 1 recueil  
 722. décembre 1911-décembre 1913 1 recueil  
 723. janvier 1914-août 1916 1 recueil  
 724. janvier 1919-décembre 1920 1 recueil  
 725. décembre 1920-novembre 1922 1 recueil  
 726. novembre 1922-février 1924 1 recueil  
 727. mars 1924-décembre 1925 1 recueil

- 728.** Budgets de l'Inspection des charbonnages (1928-1935) puis du Groupement des Charbonnages patronnés par la S.G.B. (1936-1951), puis d'Auteco (Auxiliaire Technique et Comptable) s.c. (1952-1973). Tableaux des gratifications, appointements et pensions du personnel.  
 1928-1973 1 liasse

**B. Organisation, productivité et rentabilité de l'industrie charbonnière belge et en particulier des charbonnages patronnés**

- 729.** Exposé sur l'industrie charbonnière au conseil de la S.G.B. du 10 septembre 1940 : notes préparatoires et texte. Note sur l'organisation des charbonnages du groupe de la S.G.B. (1955).  
 1940, 1955 1 liasse

- 730.** Rapports annuels du Groupement des Charbonnages patronnés par la S.G.B. pour les années 1939-1941 et 1944.  
 1940-1945 1 liasse

- 731.** Situation des charbonnages pendant la guerre et correspondance relative aux ordonnances allemandes. Rapport sur l'activité du Groupement Principal de l'Industrie Charbonnière pendant la période du 30 août 1941 au 30 juin 1942 (1944-1945). Note sur la mise au travail des prisonniers

- de guerre au siège Héribus des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu (1946).  
1942-1946 1 liasse
- 732.** Projet de plan d'exploitation des charbonnages belges dans l'intérêt national et relations à ce sujet avec le ministre A. De Smaele en mai 1945. Notes sur la fusion des Charbonnages du Levant du Flénu s.a. avec les Charbonnages des Produits à Flénu s.a., en 1932, et sur celle des Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a. avec le Charbonnage de Marcinelle-Nord s.a., en 1931. Plan des concessions charbonnières dans le Hainaut et projet de concentration. Note sur un entretien avec NN. Wilson, charbonnier anglais, relative aux initiatives à prendre pour éviter la nationalisation. Notes de Fédéchar (Fédération Charbonnière Belge) sur la fusion des charbonnages comme élément de solution au problème charbonnier (1946-1947).  
1945-1947 1 liasse
- 733-736.** Relations avec le C.N.C. (Conseil National des Charbonnages).
- 733-734. Commission des experts de Charleroi de la section « Production » du C.N.C. : procès-verbaux de réunions et de visites aux charbonnages, notes, plans.  
1947-1960 2 liasses
- 735-736. Procès-verbaux de réunions de la section « Production » du C.N.C. et rapports d'expertise sur les charbonnages du bassin de Liège (avec plans).  
1947-1952 2 liasses
- 737.** Fusions et fermetures de charbonnages à la suite de la modification du régime charbonnier intervenue en septembre 1949 : réactions au projet de concentration des concessions charbonnières élaboré par le C.N.C. (Conseil National des Charbonnages), relations à ce sujet avec chacun des charbonnages patronnés, notes de M. Nokin à E. Stein sur le retour progressif à la liberté de l'industrie charbonnière,

- relations avec le ministre des Affaires économiques J. Duvieusart.  
1949 1 liasse
- 738.** Correspondance, notes, études et réactions de Fédéchar (Fédération Charbonnière Belge) concernant le rapport de l'ingénieur américain N. Robinson sur l'industrie charbonnière belge et les voyages d'étude d'une mission charbonnière belge aux U.S.A. Correspondance et notes avec les membres de cette mission.  
1950-1953 1 liasse
- 739.** Visites des charbonnages patronnés par NN. Stahl, ingénieur américain attaché à l'E.C.A. (Economic Cooperation Administration).  
1951-1952 1 liasse
- 740.** Exposés de P. Renders au conseil général et au comité de direction de la S.G.B. sur la situation de l'industrie charbonnière (1952, 1953). Notes sur le problème de l'abattage mécanique en Belgique et le voyage aux U.S.A. en novembre-décembre 1950 d'un groupe d'ingénieurs des mines belge. « La mission charbonnière belge de 1950 aux U.S.A. », article d'E. Leblanc extrait de la Revue de la S.R.B.I.I. (1952, n° 4). Notes, études, articles publiés, coupures de presse et conférences (notamment de P. Renders et M. Nokin) sur la situation de l'industrie charbonnière et le problème charbonnier belge (1955-1958). Voyage dans la Ruhr de représentants de différents charbonnages patronnés (1953).  
1952-1958 1 liasse
- 741.** Correspondance, notes et documentation sur les redevances minières aux propriétaires des surfaces.  
1953-1966 1 liasse
- 742-744.** Relations avec le Directoire de l'Industrie Charbonnière.
- 742-743.** Projets de lois relatifs à la création du Directoire. Etudes sur le statut de l'industrie charbonnière, protocole sur la

structure de cette industrie passé entre les représentants des producteurs et des travailleurs. Projet de loi modifiant la loi de 1947 instituant le C.N.C. (Conseil National des Charbonnages). Mémoire de Fédéchar (Fédération Charbonnière Belge) au Directoire à l'occasion de sa constitution. Cahiers des charges relatifs aux subventions de l'industrie charbonnière belge au cours des années 1967 à 1981.

1957-1981 2 liasses

744. Assainissement de l'industrie charbonnière : programmation par le Directoire (1966-1970). Subvention à l'industrie charbonnière en 1966 et programmation sociale dans le secteur (1965-1966). Rapport du groupe de travail « Sidérurgie-Cokeries 1975 » (1969). Notes pour le Directoire et le Bureau de Programmation Economique relatives à l'étude de ce dernier intitulée « Propositions pour un programme charbonnier, 1961-1965 » (1962). Relations avec R. Evalenko, notamment concernant l'écoulement des produits des charbonnages et la création éventuelle d'une société unique dans le Sud du pays.

1966-1968 1 liasse

745. Réunions du mercredi des directeurs de charbonnages chez P. Renders.

1966-1972 1 liasse

746. Modification de l'Etat général de l'exploitation et des renseignements statistiques sur les charbonnages du groupe.

1960-1961 1 liasse

### **C. Production et débouchés des charbonnages patronnés**

747. Résultats mensuels de production de coke des charbonnages patronnés.

1896-1922 1 liasse

748. Diagrammes de production des Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a., Charbonnages André-Dumont s.a.,

Charbonnages Réunis s.a., Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a., Charbonnages de Houthalen s.a., Charbonnages du Gouffre s.a., Carbonisation Centrale s.a. Résultats, prix de revient et prix de vente des différents charbonnages.  
1932-1967 1 liasse

- 749.** Situation des cokeries liégeoises. Plan quinquennal. Etude sur l'énergie dans les usines de Cockerill s.a. après la guerre (1944-1945). Examen du prix du coke et projet de cokerie en Campine. Projet de liaison gazière avec la Ruhrgas A.G. et étude sur les moyens de faire face à un accroissement de la demande de gaz. Correspondance et notes de M. Lassalle, directeur de Distrigaz s.a.  
1944-1945 1 liasse

#### **D. Comptabilité des charbonnages patronnés**

- 750-752.** Résultats mensuels des charbonnages patronnés (production, prix de revient, bénéfices...).

750. 1886-1905 1 liasse  
751. 1912-1919 1 liasse  
752. 1919-1920, 1923-1924, 1966-1978 1 liasse

- 753.** « Règlement pour les dépenses » établi en 1884 pour les charbonnages patronnés par la S.G.B. (2 exemplaires). Note sur la comptabilité des charbonnages établie en 1888 pour établir les règles à suivre en matière de comptabilité (3 exemplaires). Idem, édition révisée en 1909 (3 exemplaires). Instructions pour l'établissement des rapports mensuels et annuels des sociétés charbonnières placées sous le patronage de la S.G.B., établies en 1932 par les comités des directeurs de travaux (4 exemplaires). Instructions au sujet de l'établissement des bilans, la tenue des écritures à l'entrée et la clôture des écritures de fin de mois (s.d.). Documentation : classification des professions de l'industrie charbonnière (liste des professions des Mines) en avril 1943.  
1884-1943 1 liasse

- 754.** Bilans comparés des sociétés charbonnières patronnées par la S.G.B.  
1889-1913 1 volume
- 755.** Décomposition du prix de revient d'une tonne de charbon extraite des différents charbonnages du groupe de la S.G.B. Evolution des prix de vente et des résultats. Rendement des différentes exploitations : diagrammes.  
1932-1940 1 liasse
- 756-757.** Prix du charbon et problèmes commerciaux : étude du marché charbonnier belge et des débouchés des charbonnages dans le secteur électrique. Utilisation des différentes catégories et sortes de charbons belges dans les principaux secteurs de consommation. Problème des charbons fins. Etude du prix de revient par siège des différents charbonnages belges de 1958 à 1963. Politique commerciale des charbonnages de la Campine et reconduction de Cobechar (Comptoir Belge des Charbons Industriels).  
1958-1966 2 liasses

#### **E. Questions sociales**

- 758.** Projet de création d'un fonds pour habitations ouvrières et relations avec la Société Nationale des Habitations à Bon Marché : notes, correspondance.  
1946 1 liasse
- 759-760.** Correspondance, notes et documents concernant l'organisation scientifique du travail, l'emploi des langues dans l'entreprise, la formation du personnel, les besoins en ingénieurs et le reclassement des ingénieurs des charbonnages de la S.G.B. Enquête sur le nombre de travailleurs occupés à la surface des charbonnages patronnés des bassins du sud du pays.  
1952-1973 2 liasses
- 761.** Candidatures d'ingénieurs : curriculum et correspondance.  
1955-1961 1 liasse



## II. DOSSIERS PROPRES A CERTAINS BASSINS OU CHARBONNAGES

### A. Charbonnages de Campine

#### 1. Généralités

**762.** Journées commémoratives de la découverte de charbon en Campine (4 et 5 août 1951) : allocutions et conférences.  
1951 1 liasse

**763.** Projet de valorisation des charbons de Campine : requête du Conseil Economique Limbourgeois à l'Association Charbonnière de Campine.  
1954 1 liasse

#### 2. Alimentation du bassin en électricité

**764-765.** Constitution de l'U.C.E.C. (Union des Centrales Electriques en Campine), alias U.K.E.C. : négociations, conventions et protocole de création (1949-1952). Notes et études sur la production et les liaisons entre les centrales électriques de Campine avant et pendant la guerre (1937-1944) (notamment par R. Van Cauwenberghe). Procès-verbaux de réunions de coordination des charbonnages de Campine relatives à la production d'électricité et au projet d'organisation d'une association de producteurs (1937-1947) (et notamment d'une « Commission de l'Electricité en Campine »).  
1937-1952 2 liasses

#### 3. Charbonnages d'Helchteren-Zolder et Houthalen s.a.

**766.** Charbonnages de Houthalen s.a. : étude du gisement (1962), rapport de visite de P. Renders (1962), rapport spécial sur le personnel (1962), rapports de visites d'A. Preat et P. Urbain (1962-1963).  
1962-1963 1 liasse

- 767-768.** Fusion des Charbonnages d'Helchteren-Zolder s.a. et des Charbonnages d'Houthalen s.a. : relations avec la division « Ententes et concentrations » de la Haute Autorité de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier), rapport détaillé sur les situations comptables au 31 décembre 1964, études comptables et techniques, économies d'échelle réalisées, correspondance, notes.  
1960-1964 2 liasses
- 769.** Rapports annuels du conseil d'administration.  
1959-1980 1 liasse
- 770.** Charbonnages de Helchteren-Zolder et Houthalen s.a. (puis Zolder n.v.): procès-verbaux de réunions du conseil d'administration (1964-1975) et du comité de direction (1964-1967). Analyse de la situation comptable, bilans (1965-1972).  
1964-1972 1 liasse
- 771.** Zolder n.v.: mise en liquidation, bilan de 1973, correspondance et documentation du liquidateur A. Preat, analyse des bilans (1973-1979).  
1973-1979 1 liasse
- 772.** Apports des concessions de l'Etat dans le cadre de la création des K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v. et convention avec l'Etat en matière d'assurances industrielles : notes, correspondance.  
1969-1970 1 liasse
- 4. Charbonnages André Dumont s.a.*
- 773.** Renseignements statistiques et rapports sur l'exploitation.  
1965-1968 1 liasse
- 774.** Litige entre Fédéchar (Fédération Charbonnière Belge) et les Charbonnages André Dumont s.a. concernant l'interprétation du règlement de la Caisse de Compensation des résultats d'exploitation établie en 1947 par les charbonnages belges : négociations avec le Ministère du Combustible et de

- l'Energie, procès-verbaux de réunions, notes, correspondance.  
1946-1954 1 liasse
- 775.** Litige avec Fédéchar (Fédération Charbonnière Belge) relatif à la liquidation des comptes du Fonds de Solidarité entre Charbonnages.  
1947-1958 1 liasse
- 776.** Siège de Waterschei : sondage et fonçage de puits, notes sur le creusement par la congélation des sols, rapports d'essais présentés aux conseil d'administration et comité de direction (avec plans et diagrammes).  
1914-1918 1 liasse
- 777.** Implantation d'un nouveau siège de la société (Puits d'As) : notes, correspondance, procès-verbaux de visites, études techniques, plans, cuvelage du Puits d'As et relations avec Cockerill-Ougrée s.a. à ce sujet.  
1952-1958 1 liasse
- 5. Formation des K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v.*
- 778.** Rétroactes, notes et conventions entre les K.S. Kempense Steenkolenmijnen n.v. et l'U.C.E.C. (Union des Centrales Electriques en Campine), alias U.K.E.C. (1967), procès-verbaux des réunions de groupe de travail des sociétés fondatrices ou avec les représentants du Gouvernement belge.  
1936-1967 1 liasse
- 779.** Projet de coordination des charbonnages de Campine, élaboré par L. Dubois (groupe Evence Coppée), A. Préat (ingénieur attaché à la direction des Charbonnages patronnés de la S.G.B.) et M. Defourny (de la Brufina (Société de Bruxelles pour la Finance et l'Industrie) s.a.) en 1961. Annexes au rapport du groupe de travail « Bassin de la Campine » du C.N.C. (Conseil National des Charbonnages) (1961). Projet d'une société unique d'exploitation en Campine, formulé par le ministre A. Spinoy en novembre

- 1962 ; négociations autour de ces propositions, expertises (rapports « Agebo », rapport Masoin, étude de NN. Vandenberghe) ; discussions à propos des avantages et inconvénients de la formule, notamment du point de vue de la S.G.B. ; premières évaluations financières (1962-1963). Etudes diverses concernant des fusions partielles des charbonnages de Campine (1962-1963).  
1961-1963 1 liasse
- 780.** Enquête relative à la réduction de la production des charbonnages de Campine. Bail type passé entre les K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v. et les sociétés fondatrices. Notes sur les valeurs conventionnelle et liquidative des sociétés constituantes, les valeurs comptables nettes de leurs installations de surface, les dégâts miniers. Notes sur la novation des dettes des sociétés constituantes. Elaboration des statuts de la société unique (correspondance avec le notaire A. Scheyven), avec rétroactes depuis 1962.  
1962-1968 1 liasse
- 781.** Relance de la question de la société unique dans le Limbourg : note de R. Evalenko à ce sujet (août 1964), mémorandum du Directoire de l'Industrie Charbonnière sur une politique charbonnière à moyen terme, estimations de la valeur liquidative des charbonnages de Campine. Projet de protocole d'accord (novembre-décembre 1964) en vue du regroupement de cinq charbonnages de Campine : Charbonnages de Beeringen s.a., Charbonnages de Zolder s.a., Charbonnages André Dumont s.a., Charbonnages Limbourg-Meuse s.a., Cockerill-Ougrée s.a. Problème de l'évaluation de la participation de l'Etat dans le cadre de la fusion et de l'évaluation des apports des différents charbonnages. Discussions sur le sort des actifs « électriques » des charbonnages.  
1964-1967 1 liasse
- 782.** Dossiers constitués relatifs au projet de loi « 708 » adopté par la Chambre des Représentants en sa séance du 1er juillet 1970, concernant l'industrie charbonnière dans le bassin campinois. Convention du 9 juin 1972 avec l'Etat Belge

relative à l'obligation pour les anciens charbonnages en Campine de réinvestir.

1964-1972

1 liasse

- 783.** Discussions préalables à la fusion : évaluation des apports éventuels à la société unique, avis de la société Arbed (Aciéries Réunies de Burbach-Eich-Dudelange) s.a., correspondance de R. Evalenko, d'A.G. Closon (du groupe Brufina (Société de Bruxelles pour la Finance et l'Industrie) s.a.)... Nouveaux projets de protocole d'accord en vue du regroupement des charbonnages de Campine (septembre 1965, juillet 1966, janvier 1967) et avis du Gouvernement sur les modalités de la fusion. Note relative à la position des charbonnages de Campine vis-à-vis de l'U.C.E.C. (Union des Centrales Electriques en Campine) , alias U.K.E.C. Projets de convention entre l'Etat belge et les sociétés fondatrices de la société unique. Note pour le Comité Ministériel de Coordination Economique. Avis divers sur la fermeture éventuelle des exploitations.

1965-1967

1 liasse

- 784-785.** Concertation avec l'Etat et études préparatoires à un Projet de loi en vue de l'établissement d'une nouvelle convention entre l'Etat et les trois sociétés fondatrices de K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) en application de l'article 177 de la loi du 8 août 1980.

1966-1984

2 liasses

- 786.** Discussions concernant les valeurs liquidatives des sociétés constituantes, l'évaluation et la comptabilisation de leurs apports : élaboration d'un « syllabus de constitution » de la société unique (9 mars 1967), réunions au Directoire de l'Industrie Charbonnière, rapports établis par la commission ministérielle chargée de l'estimation de la valeur liquidative, protocole d'accord du 11 septembre 1967 en vue d'un regroupement des charbonnages en Campine, convention du 18 septembre 1967 entre l'Etat belge et les sociétés fondatrices (1967), notes diverses sur la novation des crédits engagés par la S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à

l'Industrie) s.a. auprès des sociétés fondatrices, élaboration des statuts de la société unique.

1967

1 liasse

- 787.** Rapport relatif aux apports en nature à la société K.S. (Kempense Steenkolenmijnen) n.v., par A. Boeynaems et E. Bogaert, réviseurs d'entreprises (versions néerlandaise et française).  
novembre 1967

1 liasse

*6. Création de la Société du Port Charbonnier de Genck*

- 788-789.** Société du Port Charbonnier de Genck : convention entre les fondateurs ; convention avec la SNCFB (Société Nationale des Chemins de Fer Belges) ; convention entre l'Etat et les charbonnages pour la construction des darses ; travaux à Briedgen, sur le canal Albert ; plans et photos. Règlement imprimé de la Caisse de Pension en faveur des Ingénieurs et Employés du Groupement des Charbonnages patronnés par la S.G.B.  
1936-1940

2 liasses

*7. Syndicat pour l'Installation d'une Cokerie en Campine (archives d'André Préat)*

- 790-791.** Rétroactes : notes sur les engrais et l'industrie de l'azote (1953-1956) ; note sur un projet similaire en 1945 ; études techniques préalables, négociations, relations avec le Limburgse Economische Raad, brochures ; notes sur l'industrialisation du Limbourg ; notes sur les engrais et l'industrie de l'azote (1953-1956) ; études de G. Gottschalk et J. Stiennon : « Considérations préliminaires sur les problèmes posés par le Conseil Economique Limbourgeois. Choix des procédés de transformation du charbon et conséquences de leur application éventuelle » (mars 1955), « Etude des conditions d'implantation au Limbourg d'Industries dérivées du Charbon - rapport présenté à Monsieur le Président du Limburgse Economische Raad » (octobre 1955) (version offset et épreuve corrigée) ; rapport du groupe de travail des principaux industriels intéressés à l'opération : « Problème de

- l'implantation en Campine d'une industrie cokière et chimique » (mars 1956).  
1953-1956 2 liasses
- 792.** Constitution du syndicat : notes et correspondance. Procès-verbaux du comité de direction du Syndicat et notes annexes.  
1956-1961 1 liasse
- 793.** Etude et reconnaissance du terrain sis à Genck-Langerloo (avec plans) (1958). Candidatures d'ingénieurs (1956-1958). Essais de cokéfaction de mélanges de charbons campinois (1957). Mises à disposition et essais de divers charbons des charbonnages participant au syndicat (1956-1957).  
1956-1958 1 liasse
- 794.** Conventions annexes entre constituants, pour la fourniture de charbons à la cokerie et négociations pour le placement du coke avec les sociétés sidérurgiques et avec la société française Société d'Achat et de Réception des Combustibles pour l'Industrie Sidérurgique.  
1956-1958 1 liasse
- 795.** Documentation technique, économique et géostratégique de Preat A. sur la valorisation des charbons et les questions énergétiques (1955-1956). Relations et informations reçues de l'Institut National de l'Industrie Charbonnière (1957-1960). Commission de valorisation du charbon en Campine : procès-verbaux des réunions du groupe d'études « cokéfaction », notes, correspondance (1959). Etudes diverses et complémentaires prolongeant le rapport de G. Gottschalk et J. Stiennon (1956-1959).  
1955-1960 1 liasse
- 796.** Correspondance et notes relatives aux débouchés du gaz de la cokerie à établir en Campine. Relations avec Distrigaz s.a. et d'autres industries et notamment avec le marché hollandais et Thyssengas A.G. en Allemagne. Coupures de presse, études juridiques et financières menées pour la réalisation du projet de cokerie en Campine.  
1956-1960 1 liasse

- 797.** Organisation des études, suivi des contacts techniques du syndicat avec l'association d'ingénieurs-conseils E.R.I. (Etudes et Recherches Industrielles) s.a. – Société d'Etude et de Construction E. Coppée.  
1957-1964 1 liasse
- 798.** Etude du projet avec l'association d'ingénieurs-conseils E.R.I. (Etudes et Recherches Industrielles) s.a. - Société d'Etude et de Construction E. Coppée.  
juin et septembre 1958 1 liasse
- 799.** Avant projet de cokerie : plans.  
1958 1 liasse
- 800-801.** Relance du projet de cokerie en relations avec l'installation des usines sidérurgiques Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a. à Gand. Négociations relatives à l'alimentation de Sidmar s.a. en coke et en gaz et à la construction d'une cokerie à Zelzaete : notes, correspondance.  
1960-1963 2 liasses

## **B. Charbonnages du Hainaut**

*1. Généralités : concentration, subsides de l'Etat, fermeture*

- 802.** Réactions à la fermeture de puits ayant appartenu à la Société des Charbonnages du Levant du Flénu s.a. : notes, études du prix de revient du charbon, notes préalables à la décision de fermeture, procès-verbaux de réunions du Conseil Régional mixte de l'industrie charbonnière du Borinage, extrait de presse, débats à la Chambre, proposition d'un système de compensation entre charbonnages. Examen (avec plans) des sièges des Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a. Notes techniques diverses.  
1938-1939 1 liasse
- 803.** Correspondance avec les charbonnages relative à l'élaboration de leurs « atlas des propriétés ».



- 1941-1944, 1961 1 liasse
- 804.** Correspondance et notes adressées par des charbonnages du Borinage à la Commission de direction de la Caisse de Compensation de l'Industrie Charbonnière.  
1942-1944 1 liasse
- 805.** Etudes sur les fusions éventuelles de charbonnages dans le bassin de Mons et le projet de division de ce bassin en trois concessions (avec plans).  
1946-1948 1 liasse
- 806.** Projets de fusion des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. avec les Charbonnages Belges de la Société Anonyme John Cockerill s.a. et autres projets de fusion dans les bassins de Charleroi ou du Borinage : études, notes, correspondance, coupures de presse.  
1948-1954 1 liasse
- 807.** Conventions de subvention des mines du Borinage (dites conventions J. Duvieusart) et relations avec l'Etat Belge et l'administration des mines.  
1950-1952 1 liasse
- 808.** Correspondance, notes et études concernant les investissements à réaliser dans le cadre du programme de rééquipement des charbonnages patronnés et l'utilisation des crédits « Marshall ».  
février-mars 1953 1 liasse
- 809.** Annonce de la fermeture des Charbonnages Belges, gérés par la Société Anonyme John Cockerill s.a.: rétroactes des conventions des sociétés avec l'Etat Belge, historique, informations au Gouvernement belge, à la Haute Autorité de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier), protocole instituant un régime transitoire en janvier 1954, notes, correspondance avec J. Duvieusart, J. Monnet et divers.  
1953-1954 1 liasse

- 810.** Révision des conventions de 1950 pour l'octroi de subsides aux charbonnages borains (Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a., Charbonnages Belges, Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a.) et mise au point des mémorandums exposant au Gouvernement belge et à la Haute Autorité de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier), la « situation présente et future » des charbonnages conventionnaires : étude des avantages apportés par la cokerie de Tertre aux charbonnages de 1931 à 1951 (juillet 1952), étude initiale par les trois charbonnages de leur situation à l'issue de la période conventionnaire et de la période de rééquipement (juin 1953), révision et nouvelles versions de ces mémoires (juillet-décembre 1953).  
1952-1953 1 liasse
- 811.** Fermeture des charbonnages dans le Borinage : coupures de presse, notes et correspondance à ce sujet. Examen de la liquidation éventuelle de la société Charbonnages du Borinage s.a. Notes et extraits de presse sur un projet du M.O.C. (Mouvement Ouvrier Chrétien) de société charbonnière unique dans le sud du pays.  
1953-1969 1 liasse
- 812.** Projet de création d'une usine sidérurgique dans le Borinage (1953-1954). Correspondance et notes diverses sur des projets de reconversion dans le Borinage et le Centre et procès-verbal de réunion à ce sujet à la F.I.B. (Fédération des Industries Belges) entre les représentants du Gouvernement et de l'industrie (1965-1966). Notes de A. Dubuisson sur les activités de Sodecom s.a. (1967).  
1953-1967 1 liasse
- 813.** Enquête de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) concernant la viabilité et les possibilités de rationalisation des charbonnages « marginaux » du Borinage : Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. et Charbonnages Belges & Hornu & Wasmes à Frameries (division de Cockerill-Ougrée s.a.). Correspondance concernant les subventions accordées par l'Etat belge à ces charbonnages.

- 1954-1955 1 liasse
- 814.** Problème des mines marginales du Borinage et enquête d'experts indépendants envoyés par la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier): institution et mission d'une commission, réunions à Fédéchar (Fédération Charbonnière Belge) en préparation à l'enquête, questionnaire de la commission et réponses des charbonnages, rapports de visite des experts, rapport de la sous-commission technique pour l'étude des charbonnages marginaux.  
1954 1 liasse
- 815-816.** Programme d'assainissement des mines marginales du Borinage et travaux de la Commission d'experts internationaux de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier): renseignements transmis à cette commission par les différents charbonnages, notes, plans, correspondance.  
1954-1956 2 liasses
- 817-819.** Avenants aux conventions et conventions définitives de 1955 passées entre l'Etat et les charbonnages marginaux pour l'octroi de subsides aux sièges à maintenir en activité de façon durable et aux sièges où l'extraction doit être arrêtée avant le 1er janvier 1959. Historique de la problématique des charbonnages marginaux en février 1958.  
1954-1959 3 liasses
- 820.** Etude du C.N.C. (Conseil National des Charbonnages) sur l'assainissement du Borinage et renseignements envoyés par les charbonnages au groupe de travail.  
1957-1959 1 liasse
- 821.** Projet de regroupement des entreprises charbonnières dans le sud du pays en une société unique et étude du regroupement réalisé en Campine, mémoire du Directoire de l'Industrie Charbonnière sur l'assainissement des charbonnages et l'achèvement du programme 1968-1970.  
1967-1968 1 liasse

## *2. Problématique des centrales minières en Hainaut*

- 822-823.** Etude de la création des centrales minières par les sociétés charbonnières ; constitution et gestion des sociétés Interborinage (Centrale Mixte de Production d'Electricité du Borinage) s.c., Cetec (Centrale Thermique Minière de l'Est de Charleroi) s.c., Intersambre (Société Coopérative Mixte de Production d'Electricité Intersambre) s.c. ; notes sur la centrale de Marchienne ; relations entre les charbonniers associés au sein des centrales minières et les électriciens : Ebes (Sociétés Réunies d'Energie du Bassin de l'Escaut) s.a., Intercom (Société Intercommunale Belge de Gaz et d'Electricité) s.a. et Interbrabant (Union Intercommunale des Centrales Electriques du Brabant) s.a.  
1954-1976 2 liasses

## *3. Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a.*

- 824.** Notes et rapports sur les concessions et les gisements d'Hensies-Pommeroeul et du Nord de Quiévrain, exploités par les Charbonnages d'Hensies-Pommeroeul s.a., et projets de modifications des limites de ces concessions (avec plans).  
1905-1936 1 liasse
- 825.** Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons : visites de P. Renders au siège de Saint-Antoine (1937), notes, plans et tableaux relatifs à la société (1936, 1953).  
1936-1953 1 liasse

## *4. Charbonnages du Borinage s.a. (Cuesmes)*

- 826.** Correspondance, notamment avec J. Rey de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier), notes diverses et compte-rendus d'entretiens relatifs aux subventions accordées aux charbonnages marginaux du Borinage et suivi des relations avec l'Administration des Mines et notamment avec l'inspecteur général des mines J. Martens, concernant la problématique d'une fusion des charbonnages dans le Borinage.

- 1955-1956, 1959 1 liasse
- 827-830.** Fusion de charbonnages du Borinage, relations à ce sujet avec les pouvoirs publics (notamment le Ministère des Affaires économiques) et création de la société Charbonnages du Borinage s.a. le 29 décembre 1959 (avec plans). Correspondance et notes concernant les responsabilités en matière de dégâts miniers après la fusion.  
1957-1964 4 liasses
- 831.** Personnel, organigramme et définition des fonctions.  
1958-1973 1 liasse
- 832.** Correspondance et notes concernant la gestion de la société et rapports de visites.  
1959-1973 1 liasse
- 833.** Relations de la nouvelle société avec la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier)  
1959-1960 1 liasse
- 834.** Relations avec le C.N.C. (Conseil National des Charbonnages) et le Comité Consultatif Régional du Bassin du Borinage.  
1959-1961 1 liasse
- 835.** Garanties à donner à ses sociétés fondatrices par les Charbonnages du Borinage en couverture de leur responsabilité en matière de réparation des dégâts miniers.  
1959-1962 1 liasse
- 836.** Etude de l'exploitation du groupe Ouest des Charbonnages du Borinage s.a. : rapports de visite, prévisions des dépenses pour les équipements de surface, copie de correspondance entre le ministre T. Lefèvre et l'évêque de Tournai concernant la rentabilité du gisement dit Veine de l'Abbaye, correspondance avec le ministre A. Spinoy concernant la mise en veilleuse du siège de la Vedette, Sentinelle et Sainte Catherine, etc.

- 1960-1961 1 liasse
- 837.** Présentation au Conseil d'Etat de la question du regroupement des concessions des charbonnages fusionnés.  
1960-1962 1 liasse
- 838.** Fermeture des sièges et « séquelles du passé » : correspondance relative aux charges des sièges arrêtés avant et après la fusion des sociétés, documents émanant de la « Commission des séquelles du passé du Borinage », visites des représentants des Charbonnages du Borinage s.a. au ministre R. Delooze.  
1960-1974 1 liasse
- 839.** Etudes techniques menées dans les différents sièges.  
1961-1968 1 liasse
- 840.** Relations avec le Directoire de l'Industrie Charbonnière : notes, procès-verbaux de réunions, correspondance et examen du programme d'assainissement de l'industrie charbonnière.  
1962-1970 1 liasse
- 5. Charbonnages Mambourg, Sacré-Madame et Poirier Réunis s.a.*
- 841.** Calcul annuel et paiement des « parts franches » détenues par certains actionnaires, versements aux bénéficiaires et correspondance relative à cette particularité statutaire.  
1919-1964 1 liasse
- 842.** Note sur la fusion des trois sociétés Charbonnage de Sacré-Madame s.a., Charbonnages du Poirier s.a. et des Charbonnages Réunis s.a. en 1947-1948 (1947-1954). Relations avec le C.N.C. (Conseil National des Charbonnages) (1959-1961). Etude d'un regroupement des Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a. et des Charbonnages Mambourg, Sacré-Madame et Poirier Réunis s.a. préconisé par le C.N.C. (1959) et étude de problèmes

- communs aux deux charbonnages (1959-1968). Modernisation des installations (1962-1963). Litige avec l'Union des Verreries Mécaniques Belges s.a., victime de dégâts miniers (1959-1960). Etudes technico-commerciales sur la société et estimation du résultat d'une mise en liquidation (1958-1966).  
1947-1966 1 liasse
- 843.** Comptabilité, trésorerie, budgets.  
1955-1965 1 liasse
- 6. Charbonnages du Gouffre s.a. (à Châtelineau)*
- 844.** Assemblées générales : convocations, notes. Trésorerie. Correspondance et procès-verbaux des réunions des liquidateurs. Reconversion industrielle et nouvelles technologies : documentation.  
1966-1983 1 liasse
- 845.** Etudes sur l'écoulement de la production, la valorisation du grisou et l'estimation du gisement. Enquête du Ministère des Affaires économiques sur les gisements du bassin de Charleroi. Notes sur la sécurité et les accidents dans le charbonnage. Notes et correspondance relatives à la création d'une société charbonnière unique dans le sud du pays. Correspondance et notes sur la situation technique de la société et ses possibilités d'avenir. Relations avec le C.N.C. (Conseil National des Charbonnages). Procès-verbaux de réunions de la Commission élargie de Défense du Borinage et réunions préliminaires à une entrevue avec le ministre des Affaires économiques.  
1956-1968 1 liasse
- 7. Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a.*
- 846.** Rapport de visite de P. Renders au siège du Nord du Rieu du Coeur.  
1937 1 liasse

- 847.** Procès-verbaux des visites aux charbonnages par E. Stein et P. Renders.  
1937-1949 1 liasse
- 848.** Procès-verbaux de visites de P. Renders aux sièges d'exploitation de la société.  
1940-1942 1 liasse
- 849.** Etude de la concession « Belle-Victoire » (1944). Visites au siège d'Héribus : notes techniques, procès-verbaux de réunions, études, plans, correspondance.  
1944-1967 1 liasse
- 850.** Relations des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. avec l'U.C.E.H. (Union des Centrales Electriques du Hainaut) s.a., groupement du Borinage : approvisionnement électrique des charbonnages, tarification de l'électricité, fourniture de charbon aux centrales, calculs d'une centrale électrique fictive à établir par le charbonnage : notes, correspondance.  
1941-1942 1 liasse
- 851.** Projet de fermeture du charbonnage : commentaires et études à ce sujet, réactions du personnel, étude sur l'évolution du prix de revient des charbons, réponses aux questions posées au Sénat, relations avec P. Tschoffen et E. Yernaux, experts du Gouvernement.  
1939 1 liasse
- 852.** Etude sur la situation des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. et sur sa viabilité après guerre.  
1942 1 liasse
- 853.** Note sur la situation de la société et sa rentabilité.  
1942 1 liasse
- 854.** Projet de fermeture du charbonnage : correspondance et notes échangées avec le ministre des Affaires économiques G. Sap, études adressées à E. Stein et à A. Galopin. Subsidés accordés par le Gouvernement.



- 1939 1 liasse
- 855.** S.N.C.I. (Société Nationale de Crédit à l'Industrie) s.a. : crédits de rééquipement. 1954-1958 1 liasse
- 856.** Correspondance diverse relative à l'arrêt des sièges et au remboursement des avances reçues de l'Etat. Retard de cotisation au F.N.R.O.M. (Fonds National de Retraite des Ouvriers Mineurs). 1955-1959 1 liasse
- 857.** Statistiques sur les prix de revient, recettes et résultats de la société : notes, correspondance. 1958 1 liasse
- 8. Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a.*
- 858.** Absorption de la Société des Charbonnages du Nord de Charleroi s.a. et litige avec la S.N.C.F.B. (Société Nationale des Chemins de Fer Belges) concernant la convention de transport entre ce charbonnage et la Société de Chemin de Fer des Bassins Houillers du Hainaut. 1949 1 liasse
- 859.** Alimentation en énergie électrique : notes, documentation, correspondance. Litige avec les sociétés privées du secteur électrique. 1952-1971 1 liasse
- 860.** Regroupement des fonctions au sein du département « Relations industrielles » du charbonnage : organisation du département, analyse des fonctions des différents services. 1957-1958 1 liasse
- 861.** Notes et études concernant le siège n°18 : visites, problèmes techniques, budgets. 1961-1968 1 liasse

862. Modifications apportées au triage-lavoir central de Monceau (avec photos). Relations avec les Etablissements Jules Votquenne, spécialistes en travaux miniers.  
1960-1965 1 liasse
863. Notes techniques diverses et rapports de visites. Etude de la valorisation du grisou.  
1963-1974 1 liasse
864. Aide-mémoire sur l'organisation du charbonnage et les obligations des ingénieurs.  
1966 1 liasse

### **C. Charbonnages du bassin de Liège**

865. Charbonnages du Bois d'Avroy s.a. : visites de P. Renders, notes sur le résultat éventuel d'une liquidation, correspondance avec E. Dessales.  
1956-1959 1 liasse

### **D. Charbonnages de la Société Anonyme John Cockerill s.a., puis Cockerill-Ougrée-Providence s.a.**

*1. Compagnie de Charbonnages Belges s.a., à Frameries, puis Société Anonyme des Aciéries d'Angleur et des Charbonnages Belges s.a. - division des Charbonnages Belges, puis Société Anonyme John Cockerill s.a. - Division des Charbonnages Belges, puis Société Anonyme Cockerill-Ougrée s.a. - Comité des Charbonnages*

866. Conseil d'administration de la « Société Anonyme des Aciéries d'Angleur -Division des Charbonnages Belges », puis de la « Société Anonyme d'Angleur-Athus - Division des Charbonnages Belges » : procès-verbaux des réunions.  
1924-1945 1 liasse
867. Procès-verbaux du comité de direction de la « Société Anonyme John Cockerill - Division des Charbonnages Belges » (1946-1950), puis de la « Société Anonyme John Cockerill - Division des Charbonnages Belges et Hornu-

Wasmès » (1950-1955). Procès-verbaux de la « Société Cockerill-Ougrée - Comité des Charbonnages » (1955-1967).  
1946-1967 1 liasse

- 868.** Fusion en 1923 de la Compagnie de Charbonnages Belges s.a. avec les Aciéries d'Angleur s.a. : travaux comptables préalables, coupures de presse, extraits des A.M.B., notes et correspondance, notes préparatoires de l'assemblée générale de la Compagnie des Charbonnages Belges s.a., avis du Conseil des Mines, liquidation de la Compagnie. Notes diverses sur la marche de l'exploitation et sur les investissements à faire aux différents sièges (Crachet, Escouffiaux, Grisoeil), notamment grâce aux aides Marshall (1952-1953, 1957) (avec plans). Notes et correspondance concernant la fermeture des sièges de Crachet et Grisoeil et un projet de fusion des charbonnages borains (1959). Correspondance concernant un accident survenu au siège de Crachet-Picquery au mineur Giorgio Amanti (1959).  
1923-1959 1 liasse

- 869.** Notes diverses sur la fusion de la société Charbonnages d'Hornu et Wasmès s.a. avec la « Société Anonyme John Cockerill s.a. – Division des Charbonnages Belges ».   
1948-1952 1 liasse

## *2. Charbonnages Belges et Hornu-Wasmès*

- 870.** Rapport de reprise de direction (avec diagramme, plans, photos, plans et historique de la société).  
1937 1 liasse

- 871.** « Société Anonyme John Cockerill s.a. - Division Charbonnages Belges et Hornu et Wasmès », à Frameries : projet de fermeture, relations à ce sujet avec le ministre J. Duvieusart et J. Monnet, de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier), convention de non-fermeture en échange de subsides par l'Etat belge, opérations immobilières effectuées par la société et soumises au comité de direction (avec plans et photos).  
1953-1961 1 liasse

*3. Charbonnages des Liégeois, alias Charbonnages de Genck-Zwartberg*

- 872.** Procès-verbaux des réunions du comité de direction puis du Comité des Charbonnages de Cockerill-Ougrée-Providence s.a.  
1944-1969 1 liasse
- 873.** Fermeture des charbonnages de la Division « Charbonnages de Genck-Zwartberg » exploitée par Cockerill-Ougrée s.a. en Campine : notes, plans, correspondance.  
1965-1970 1 liasse

*4. Houillères Colard*

- 874.** Procès-verbaux des réunions du comité de direction de la « Société Anonyme John Cockerill s.a.- Division des Houillères Colard », puis de « Cockerill-Ougrée s.a. - Comité des Charbonnages ». Bilans de 1966 à 1971.  
1933-1967 1 liasse
- 875.** Rapports de visite.  
1951-1975 1 liasse
- 876.** Amodiations de gisements : relations avec des charbonnages tiers et avec l'administration des mines.  
1952-1955 1 liasse
- 877.** Programme d'investissements et de modernisation au charbonnage Colard, notamment grâce à des crédits accordés dans le cadre du Plan Marshall.  
1953-1964 1 liasse

**E. Prospection ou exploitation de charbonnages à l'étranger**

*1. Charbonnages de Dahlbusch s.a. (Gelsenkirchen-Rotthausen, Allemagne)*

- 878.** Participation de la S.G.B. dans ce charbonnage jusqu'à l'arrêt de son exploitation (dossiers d'E. Leblanc, conseiller à la S.G.B. et administrateur des Charbonnages de Dahlbusch.  
1960-1967 1 liasse

*2. Expertises en Colombie*

- 879-880.** Mission de l'ingénieur A. Gohmann en Colombie : notes, correspondance (1960), rapport sur « le problème charbonnier de Cali » (1961) et rapport final (1962). Etude par Auteco (Auxiliaire Technique et Comptable) s.c. du bassin charbonnier des provinces de « Valle del Cauca » et de « Cauca » en Colombie (1963-1972). Correspondance de V. Aisenberg et M. Bezsonoff avec A. Gohmann et P. Renders. Correspondance d'A. Gohmann (1960-1961).  
1960-1972 2 liasses

- 881.** Relations avec le *Ministerio de Minas y Petroleos*, avec la B.I.R.D. (Banque Internationale pour la Reconstruction et le Développement) et avec l'*Instituto de Fomento Industrial* de Bogota. Procurations aux représentants de l'Auteco (Auxiliaire Technique et Comptable) s.c. en Colombie.  
1960-1967 1 liasse

- 882.** Etude de divers gisements de Colombie (avec plans) : notes, correspondance (1960-1967). Analyses faites par Carbonisation Centrale s.a. (1960-1963).  
1960-1967 1 liasse

- 883.** Comptabilité, formation de personnel, fiscalité, contrat avec le *Consortio de Consumidores*, correspondance (1960-1969). Etude d'un projet charbonnier de la Carbones de Colombia s.a. (1977).  
1960-1977 1 liasse

*3. Prospection dans divers pays*

- 884.** Etudes de divers charbonnages et gisements à l'étranger (Colombie, Angola, Pérou, Siam, Corse, Allemagne (Harpen), Inde, Australie, Pologne, France) : notes, correspondance.

1941-1969 1 liasse

III. DOCUMENTATION JURIDIQUE SUR LES  
CHARBONNAGES

**885.** Société Campinoise pour Favoriser l'Industrie Minière s.a. :  
statuts (extraits des A.M.B.).  
1902-1966 1 liasse

**886.** Statuts divers (avec de nombreux extraits des A.M.B.) :  
Auteco (Auxiliaire Technique et Comptable) s.c. ;  
Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a., à Monceau-sur-  
Sambre (1834, 1852 (photocopie), 1895, 1908, 1929, 1935,  
1949, 1957, 1972) ; Charbonnage de Marcinelle-Nord s.a.  
(1907, 1926) ; Société Anonyme des Charbonnages du Nord  
de Charleroi s.a. (1920) ; Charbonnage de Marchienne s.a.  
(1885, 1905) ; Charbonnage de Sacré-Madame (1937) ;  
Charbonnages du Poirier s.a. (1921) ; Charbonnages Réunis  
s.a., à Charleroi, puis Charbonnages Mambourg, Sacré-  
Madame et Poirier Réunis s.a. (1851, 1937, 1940, 1964) ;  
Cribla s.a. (1924, 1951, 1957, 1961) ; Les Charbons Belges  
s.a. (1959) ; Chargros (Société pour la Vente en Gros de  
Charbons Belges) (1937) ; Cobechar (Comptoir Belge des  
Charbons Industriels) (1929) ; Charbonnages des Grand-  
Conty & Spinois s.a. (1906) ; Charbonnage du Carabinier s.a.  
(1937) ; Charbonnages du Gouffre s.a. (1882, 1911, 1946,  
1948, 1957) ; Office Belge des Charbons s.c. (1938).  
1834-1972 1 liasse

**887.** Statuts divers (avec de nombreux extraits des A.M.B.) :  
Charbonnages d'Houthaelen s.a. puis Charbonnages  
d'Houthalen s.a. (1923, 1939, 1951, 1956) ; Charbonnages  
de Helchteren et Zolder s.a. puis Charbonnages de  
Helchteren-Zolder et Houthalen s.a. (1950, 1960, 1964,  
1969) ; Charbonnages Réunis Laura & Vereeniging s.a. puis  
Laura & Vereeniging n.v. (1951, 1967, 1969) ; Société de  
Recherches et d'Exploitation Eelen-Asch s.a. (1920, 1936) ;  
Charbonnages de Beeringen s.a. (1907, 1949) ;  
Charbonnage Limbourg-Meuse s.a. (1952) ; Charbonnages  
de Winterslag s.a. (1950) ; K.S. (Kempense

Steenkolenmijnen) n.v. (1968) ; Charbonnages du Hainaut s.a. (1952) ; Charbonnage des Produits au Flénu s.a. (1837, 1922) ; Charbonnages du Levant du Flénu s.a. (1852, 1894, 1918, 1929, avec un historique en 1905) ; Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. (1932, 1940) ; Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. (1868, 1891, 1929, 1950, 1940, avec prévisions pour 1901 et des historiques de 1905 et 1924) ; Charbonnages André Dumont sous Asch s.a., puis Charbonnages André Dumont s.a., puis André Dumont n.v. (1907, 1921, 1944, 19149, 1952, 1957, 1969) ; Charbonnage du Bois d'Avroy s.a., à Sclessin (1885, 1909, 1940) ; Compagnie de Charbonnages Belges s.a. (1855, 1895, 1920) ; Charbonnage d'Hornu et Wasmes s.a. (1870, 1923, 1929) ; Charbonnage du Nord du Rieu-du-Coeur s.a. (s.d.) ; Charbonnages du Borinage s.a. (1961) ; Ancienne Société de Monceau-Fontaine (1834) ; Société des Charbonnages de Belle-Vue-Baisieux, Dour et Thulin s.a. (1847) ; Charbonnages de Boussu et de Sainte-Croix-Sainte-Claire s.a. (1865) ; Charbonnage du Nord du Bois de Boussu s.a. (1837) ; Charbonnages des Chevalières et de la Grande Machine à Feu de Dour s.a. (1936) ; Comptoir Général d'Approvisionnement (1967).

1834-1967

1 liasse

- 888.** Documentation sur les divers types de fusion réalisées en Belgique : extraits du Moniteur Belge. Notes et documentation juridique sur la constitution du C.N.C. (Conseil National des Charbonnages), la possibilité de concéder les réserves charbonnières de Campine et le régime fiscal favorable aux fusions des charbonnages.

1947-1964

1 liasse

#### IV. MISSIONS D'ETUDES ET SUIVI DES DEVELOPPEMENTS TECHNIQUES

- 889-890.** Notes et études sur les opérations de flottation, filtration et séchage des schlamms et le traitement des schistes de flottation (1956). Projet de mélange des charbons de Zolder et des charbons d'Eschweiler Bergwerks Verein (1965-1967). Notes et correspondance concernant la combustion des

- schistes et relations à ce sujet avec la Compagnie des Métaux d'Overpelt-Lommel et de Corphalie s.a. (1958). Analyse et études numériques de la dispersion des coûts des productions et des résultats des houillères en Belgique (1957-1958). Correspondance, notes et études sur la distillation à basse température (1955-1971). Etude méthodologique des ressources énergétiques d'un bassin carbonaté repéré en Campine (1975).  
1955-1975 2 liasses
- 891-892.** Rapports de missions d'ingénieurs belges dans les charbonnages aux U.S.A. en 1947, 1950, 1951.  
1947-1951 2 liasses
- 893.** Rapports de voyages et missions d'ingénieurs belges dans les charbonnages en Grande-Bretagne, en Allemagne, en Pologne et en Afrique du Sud.  
1937-1963 1 liasse
- 894.** Etudes de la Socorec s.a. sur le développement économique des régions de Charleroi, du Centre et du Borinage et réactions des associations charbonnières (1962). Etudes sur la réduction de la production en Campine, la capacité de production charbonnière belge susceptible d'être conservée, l'assainissement de l'industrie charbonnière (programme 1968-1970 du Directoire de l'Industrie Charbonnière), la reconversion des régions charbonnières. Rapport du « groupe de travail de Charleroi » de l'Association Charbonnière des Bassins de Charleroi et de la Basse-Sambre sur l'organisation de l'industrie charbonnière (1957). Expertise relative à la rentabilité présente et future des charbonnages borains, par une Commission Internationale d'Experts réunie à l'instigation de la Haute Autorité de la C.E.C.A. (Communauté Européenne du Charbon et de l'Acier) (1954).  
1954-1969 1 liasse
- 895.** Etudes techniques diverses et publications de rapports à des conférences charbonnières.  
1956-1967 1 liasse



## V. DIVERS

- 896.** Recrutement d'ingénieurs lors de leur examens de sortie. Notes diverses concernant notamment les sociétés Charbonnages de Monceau-Fontaine s.a., Charbonnages de Mambourg, Sacré-Madame et Poirier Réunis s.a., Charbonnages du Borinage s.a., Charbonnages de Bernissart s.a. et Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. Note et documentation sur le problème de la réduction des capacités de production et la fermeture progressive des charbonnages. Problèmes liés à l'alimentation des charbonnages en électricité.  
1949-1965 1 liasse

### 3. SERVICE DES RELATIONS PUBLIQUES

#### I. GENERALITES

- 897.** Syndicat de défense des actionnaires et détenteurs de biens au Zaïre : création en 1974, activités et documentation relative à la zairisation.  
1968-1974 1 liasse
- 898.** Syndicalisme : brochures et syllabus accompagnant les émissions télévisées de formation syndicale, textes des émissions coproduites en 1974 par la R.T.B. (Radio-Télévision Belge) et les syndicats F.G.T.B. (Fédération Générale des Travailleurs de Belgique) et C.S.C. (Confédération des Syndicats Chrétiens) sous le titre « Syndicalisme ou les travailleurs face aux défis de la société néo-capitaliste », coupures de presse sur ces émissions. Brochure de la F.E.B. (Fédération des Entreprises de Belgique) sur « L'entreprise et la télévision » : résumé de dix émissions coproduites par la R.T.B. et la F.E.B. (1973). Coupures de presse sur l'initiative industrielle publique.  
1973-1975 1 liasse

- 899.** Réponses des filiales du groupe à la lettre du gouverneur P.-E. Corbiau concernant l'action entreprise par la S.G.B. en matière d'initiative industrielle et de création d'emplois.  
1977 1 liasse
- 900-902.** Rapprochement et fusion des sociétés de presse Echo de la Bourse s.a., Agefi (Agence Economique et Financière) s.a. et Sobeli. Notes et correspondance avec R. Lamy relative aux groupes de presse en Belgique.  
1980-1981 3 liasses
- 903.** « Organiser le redressement industriel de la Wallonie », rapport final de Telesis s.a.  
avril 1983 1 liasse

## II. RELATIONS PUBLIQUES DE FILIALES DU GROUPE

- 904.** Union Minière s.a. : communiqués et coupures de presse relatifs aux activités de la société, à la constitution d'une nouvelle Union Minière s.a. en 1981 et au secteur des métaux non-ferreux, documents du premier symposium mondial à Bruxelles sur les relations publiques de l'industrie minière (Sympromines) avec notamment l'allocution d'ouverture par P.-E. Corbiau, gouverneur de la S.G.B. (1979). Notes sur l'exploitation des nodules polymétalliques des grands fonds océaniques (participation au consortium Ocean Mining Associates).  
ca 1978-1982 1 liasse
- 905.** Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a. : relations du service relations publiques de la S.G.B. avec la société, communiqués de presse de celle-ci et coupures de presse.  
1978-1983 1 liasse
- 906.** P.R.B. (Poudreries Réunies de Belgique) s.a. : relations du service relations publiques de la S.G.B. avec la société, communiqués de presse de celle-ci et coupures de presse la concernant et concernant le secteur industriel de la défense.  
1974-1984 1 liasse

**907.** Genstar s.a. : documentation relative aux investissements et développements réalisés par cette société, relations avec son directeur C. de Bar, exposé du président de la société A. Franck au conseil général de la S.G.B., diffusion d'informations sur la société auprès des actionnaires et du public boursier. Correspondance concernant les réactions de petits actionnaires lors de l'expiration des droits de conversion des actions A de la société Miron Limitée contre les actions privilégiées B de la société Genstar s.a.  
1975-1984 1 liasse

**908.** Farde de presse distribuée lors de la conférence du ministre des Affaires économiques M. Eyskens sur la « Situation économique générale, les cinq secteurs nationaux et les projets de lois en préparation, la politique des prix et la politique énergétique ».  
26 avril 1983 1 liasse

*4. CELLULE DE GESTION STRATEGIQUE (C.G.S.), PUIS  
DIRECTION DES PARTICIPATIONS INDUSTRIELLES ET  
DE LA STRATEGIE*

**909-911.** Documentation concernant l'industrie de la défense dans le monde : armes, munitions, dépenses d'armement, commerce, industrie et électronique militaires.

909. Royaume-Uni, Suède, France, Italie, Etats-Unis, Suisse, divers.  
s.d. 1 liasse

910. Brésil, Autriche, A.S.E.A.N. (Association of South East Asian Nations), divers.  
s.d. 1 liasse

911. Belgique, Corée, Espagne, Pays-Bas.  
s.d. 1 liasse

**912.** Opto-électronique : documentation, notes et correspondance concernant les sociétés de ce secteur et notamment Label (Laser Applications Belgium) s.a. et Sopolem (Société

d'Optique, Précision Electronique et Mécanique) s.a. Note sur la création avec la région Wallonne d'une société novatrice mixte (Label s.a.) dans le secteur des transpositions industrielles des techniques lasers.

1985 1 liasse

- 913.** A.C.E.C. - Union Minière s.a. : évaluation de la société et de ses unités (notamment Métallurgie Hoboken-Overpelt s.a.) ; étude sur la problématique stratégique de la société (1992). Etude sur Recticel s.a. (1990). Visite de la direction de la S.G.B. à l'usine de Vieille-Montagne s.a. à Auby (1988).  
1988, 1990, 1992 1 liasse

- 914.** Etude sur la Société Générale de Banque s.a. : « Eléments d'analyse financière et stratégique » (19 juillet 1991). Relations de la S.G.B. avec l'I.P.E. (Investimentos e Participacoes do Estado), holding financier portugais : notes, procès-verbaux de réunions, correspondance (1990).  
1990-1991 1 liasse

- 915-916.** Procédures relatives au cycle de planification et au « reporting » de groupe (1989). Situation du portefeuille titre de la S.G.B. au 31 décembre 1988. Résultats synthétiques, budgets, comptes consolidés et comptes sociaux du Centre de Coordination Générale s.a., de Genfin s.a., de la S.G.B. et de ses filiales financières (1989). Comptes sociaux et budget 1989 préparés pour le comité exécutif des 17 et 31 janvier 1989. Exposé général des comptes (bilan détaillé) en 1988 et au premier semestre 1989 (16 mai 1989). Etude du service « Contrôle de gestion – Groupe » sur la contribution des sociétés affiliées aux résultats consolidés de la société (juin et septembre 1989). Note d'évaluation de la société par la Société Générale de Banque s.a. (1989). Listes des entreprises en aval de la S.G.B. (décembre 1989 et 1990).  
1989-1990 2 liasses

##### *5. PHOTOGRAPHIES*

- 917.** Photos diverses sélectionnées en 1922 en vue d'être reprises dans l'ouvrage consacré au centenaire de la société (négatifs

sur plaques de verre, tirages sur papier, photogravures) : portraits de différents gouverneurs (Repelaer van Driel, comte de F. Meeus, V. Tesch, baron C. Liedts...) ; photos d'anciens billets émis par la S.G.B. entre 1822 et 1850 et pendant la première guerre mondiale ; photos des bâtiments et locaux occupés la S.G.B. : vues aériennes, façades rue Montagne du Parc et Rue Royale, hall d'entrée principal, salle du conseil de direction, cour intérieure de la rue Montagne du Parc, salle des guichets, mémorial aux morts pour la patrie, salles des coffres-forts, service des archives ; photos des agences du Marais et de la Grand-Place à Bruxelles ; photos d'anciens coffres détenus par la S.G.B. ; photo d'une gravure montrant une séance du Comité National de Secours et d'Alimentation, pendant la guerre 1914-1918 ; photo de la balance servant au commerce des métaux précieux.

Originaux et épreuves de culs de lampes et de frontispices destinés à l'ouvrage du centenaire, en 1922.

Photos du revers et de l'avvers d'une médaille frappée en l'honneur de la Société Civile pour l'Agrandissement et l'Embellissement de la Capitale, filiale du groupe de la Générale active dans l'aménagement du square de Meeus.

Photos de la rue Montagne du Parc et de la rue Baron Horta avant démolition, lors des travaux de 1970.

Photo de la rue Baron Horta lors de la construction du Palais des Beaux-Arts, vers 1928.

XX<sup>e</sup> siècle 1 liasse

- 918.** Photos de la construction du bâtiment sis au coin de la rue Bréderode et de la rue de Namur, à Bruxelles.  
1954-1955 1 liasse

## QUATRIEME PARTIE : ARCHIVES DE SOCIETES DU GROUPE

### 1. CHARBONNAGE D'HORNU ET WASMES S.A.

- 919.** Assemblées générales : procès-verbaux (1837-1949), rapports du conseil d'administration (1914-1949), dossiers constitués (1928-1929, 1936-1949). Note de 1922 sur un projet de rachat des Charbonnages du Grand-Buisson et de l'Escouffiaux s.a. par le Charbonnage d'Hornu et Wasmes s.a. (débat sur l'estimation de l'Escouffiaux).  
1837-1949 1 liasse
- 920-922.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.
920. 1835-1900 1 liasse  
921. 1901-1928 1 liasse  
922. 1929-1950 1 liasse
- 923.** Conseil général : procès-verbaux des réunions (1836-1950). Bilans (1931-1949).  
1836-1950 1 liasse

### 2. CHARBONNAGE DES PRODUITS A FLENU S.A. ET CHARBONNAGES DU LEVANT DU FLENU S.A., PUIS CHARBONNAGES DU LEVANT ET DES PRODUITS DU FLENU S.A.

- 924.** Assemblées générales du Charbonnage du Levant du Flénu s.a. (1837-1932), du Charbonnage des Produits du Flénu s.a. (1849-1932) et des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. (1933-1985) : procès-verbaux. Plan cadastral de la commune de Cuesmes par P. C. Popp donnant les limites conventionnelles entre les concessions du Levant du Flénu d'une part et celles de la Compagnie des Charbonnages Belges et la Compagnie des Produits du Flénu d'autre part (1870). Note sur la création d'un nouveau siège d'extraction au lieu dit Héribus, à Cuesmes (1908).  
1837-1985 1 liasse

**925-926.** Assemblées générales des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. : dossiers préparatoires.

925. 1934-1960 1 liasse

926. 1961-1985 1 liasse

**927.** Procès-verbaux des réunions du conseil d'administration du Charbonnage du Nord du Rieu-du-Coeur s.a. (créée en 1899) (1915-1922).

Dossier de l'absorption du Charbonnage du Nord du Rieu-du-Coeur s.a. par le Charbonnage des Produits au Flénu : travaux comptables préparatoires, bilans de liquidation et d'apport, procès-verbaux des assemblées générales des deux sociétés et rapports du conseil d'administration aux assemblées générales, extraits des A.M.B., liquidation de la société absorbée, correspondance (1921-1922).

Absorption des Charbonnages du Levant du Flénu par le Charbonnage des Produits au Flénu : travaux comptables préparatoires, bilans de liquidation et d'apport, démarches et formalités préalables, requête adressée à la Députation Permanente du Hainaut, correspondance et avis du Conseil des Mines, actes d'apport, procès-verbaux des assemblées générales des deux sociétés, modification du nom de la société absorbante (qui devient Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu), extraits des A.M.B., liquidation de la société absorbée, divers (1932-1933).

Apport de la division « Atelier de Construction » de la Société des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu à la Société Anonyme des Ateliers Detombay (1932-1933).

1915-1933 1 liasse

**928.** Rapports présentés aux assemblées générales des Charbonnages du Levant du Flénu s.a. (1899-1932), du Charbonnage des Produits au Flénu s.a. (1914-1932) et des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu (1933-1984).

1899-1984 1 liasse

- 929-931.** Conseil d'administration des Charbonnages du Levant du Flénu s.a., puis Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a. : procès-verbaux.
929. 1835-1986 1 liasse  
 930. 1887-1928 1 liasse  
 931. 1929-1965 1 liasse
- 932-933.** Conseil d'administration du Charbonnage des Produits au Flénu s.a. : procès-verbaux des réunions.
932. 1848-1901 1 liasse  
 933. 1902-1932 1 liasse
- 934.** Conseil général des Charbonnages du Levant du Flénu s.a. (1836-1932), du Charbonnage des Produits au Flénu s.a. (1849-1925) et des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu (1937-1965) : procès-verbaux des réunions.  
 1836-1965 1 liasse
- 935.** Comptes annuels des Charbonnages du Levant du Flénu s.a. (1931-1932), du Charbonnage des Produits au Flénu s.a. (1931-1932) et des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu (1932-1984).  
 1836-1965 1 liasse
- 936.** Opérations immobilières effectuées par la société.  
 1958 1 liasse
- 3. CHARBONNAGE DE MONCEAU-FONTAINE S.A., PUIS CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE ET DU MARTINET S.A., PUIS CHARBONNAGES DE MONCEAU-FONTAINE S.A.*
- 937.** Assemblées générales : procès-verbaux.  
 1838-1982 1 liasse
- 938-941.** Assemblées générales : dossiers constitués.



938.	1935-1957	1 liasse
939.	1958-1970	1 liasse
940.	1971-1981	1 liasse
941.	1982	1 liasse
<b>942.</b>	Fusion des Charbonnages de Monceau-Fontaine avec les Charbonnage de Marcinelle-Nord : assemblées générales des sociétés, liquidation de Marcinelle-Nord, notes, correspondance. 1930-1931	1 liasse
<b>943.</b>	Documents divers concernant la fusion des Charbonnages de Monceau-Fontaine avec la Société des Charbonnages du Nord de Charleroi et la mise en liquidation de ces derniers : travaux comptables préparatoires, requête adressée à la Députation Permanente du Hainaut, correspondance et avis du Conseil des Mines, procès-verbaux des assemblées générales des deux sociétés, actes notariés et extraits des A.M.B., correspondance diverse. 1946-1948	1 liasse
<b>944.</b>	Assemblées générales : rapports du conseil d'administration. 1908-1984	1 liasse
<b>945-948.</b>	Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.	
945.	1836-1851	1 liasse
946.	1852-1918	1 liasse
947.	1919-1953	1 liasse
948.	1954-1982	1 liasse
<b>949.</b>	Conseil général : procès-verbaux des réunions. 1836-1982	1 liasse
<b>950-951.</b>	Bilans.	
950.	1931-1975	1 liasse
951.	1976-1981	1 liasse

- 952.** Fiscalité : notes et correspondance relatives aux impôts sur les revenus.  
1923-1933 1 liasse
- 953-955.** Opérations immobilières effectuées par la société (avec photos et plans).  
1958-1979 3 liasses
- 4. CHARBONNAGES DES GRAND-CONTY ET SPINOIS S.A. (A GOSSELIES)*
- 956-958.** Assemblées générales : dossiers constitués.
956. 1934-1948 1 liasse  
957. 1949-1965 1 liasse  
958. 1966-1978 1 liasse
- 959.** Assemblées générales : procès-verbaux et rapports du conseil d'administration (1919-1933). Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (1912-1934). Conseil général : procès-verbaux des réunions (1919-1934). Liquidation (1934-1969)  
1912-1969 1 liasse
- 5. COMPAGNIE DE CHARBONNAGES BELGES S.A., A FRAMERIES, PUIS SOCIETE ANONYME DES ACIERIES D'ANGLEUR ET DES CHARBONNAGES BELGES S.A.- DIVISION DES CHARBONNAGES BELGES, PUIS SOCIETE ANONYME JOHN COCKERILL S.A.- DIVISION DES CHARBONNAGES BELGES, PUIS COCKERILL- OUGREE S.A., COMITE DES CHARBONNAGES*
- 960.** Assemblées générales : procès-verbaux, rapports annuels du conseil d'administration (1894-1923). Conseil général : procès-verbaux des réunions (1895-1923).  
1894-1923 1 liasse
- 961.** Procès-verbaux du conseil d'administration de la société (copies certifiées conformes).  
1894-1923 1 liasse

*6. CHARBONNAGES DE CHARLEROI, REUNION DE MAMBOURG ET BAWETTE, BELLE VUE ET SABLONNIERE S.A., PUIS CHARBONNAGES REUNIS S.A., A CHARLEROI, PUIS CHARBONNAGES MAMBOURG, SACRE-MADAME ET POIRIER REUNIS S.A.*

<b>962.</b>	Assemblées générales : procès-verbaux. 1846-1982	1 liasse
<b>963-964.</b>	Assemblées générales : dossiers constitués.	
963.	1932-1959	1 liasse
964.	1960-1973	1 liasse
<b>965-966.</b>	Dossier de l'absorption des Charbonnages de Sacré-Madame s.a. et des Charbonnages du Poirier s.a. par les Charbonnages Réunis s.a. : travaux comptables préparatoires, bilans de liquidation et d'apport, démarches et formalités préalables, requête adressée à la Députation Permanente du Hainaut, correspondance et avis du Conseil des Mines, actes d'apport, plans, pouvoirs, procès-verbaux des assemblées générales des deux sociétés, modification du nom de la société absorbante (qui devient Charbonnages Mambourg, Sacré-Madame et Poirier Réunis s.a.), actes notariés et extraits des A.M.B., liquidation des deux sociétés absorbées, correspondance diverse (1946-1949). Antécédents de la fusion de 1948 : projets de fusion entre les Charbonnages Réunis s.a. et les Charbonnages de Sacré-Madame s.a. (1928-1936). 1928-1949	2 liasses
<b>967.</b>	Assemblées générales : rapports du conseil d'administration. 1894-1972	1 liasse
<b>968-971.</b>	Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.	
968.	1845-1875	1 liasse
969.	1876-1924	1 liasse
970.	1925-1954	1 liasse

971.	1955-1974	1 liasse
<b>972.</b>	Conseil général : procès-verbaux des réunions (1847-1973). comité de direction : procès-verbaux des réunions (1948-1962). 1847-1972	1 liasse
<b>973.</b>	Comité de direction : procès-verbaux des réunions. 1963-1974	1 liasse
<b>974.</b>	Bilans. 1931-1973	1 liasse
<b>975-976.</b>	Déclarations fiscales.	
975.	1923-1956	1 liasse
976.	1957-1973	1 liasse
<b>977-978.</b>	Opérations immobilières effectuées par la société. 1961-1980	2 liasses

#### *7. CHARBONNAGES UNIS DE L'OUEST DE MONS S.A.*

<b>979.</b>	Assemblées générales des Charbonnages de Boussu et de Sainte-Croix-Sainte-Claire s.a. (1855-1868) et des Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. (1868-1985) : procès-verbaux. 1855-1985	1 liasse
<b>980-981.</b>	Assemblées générales : dossiers constitués.	
980.	1928-1962	1 liasse
981.	1963-1985	1 liasse
<b>982.</b>	Absorption des Charbonnages des Chevalières et de la Grande Machine à Feu de Dour s.a. par les Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. : travaux comptables préalables (avec les rapports annuels de la société absorbée entre 1932 et 1948), établissement des bilans de liquidation et d'apport, requête adressée à la Députation Permanente du Hainaut,	

- renseignements fournis à la Commission Bancaire et à la Commission Nationale des Charbonnages, extraits des A.M.B., dossiers des assemblées générales de fusion et de liquidation de la société absorbée.  
1932-1950 1 liasse
- 983.** Assemblées générales : rapports du conseil d'administration.  
1894-1984 1 liasse
- 984-985.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.
984. 1868-1904 1 liasse  
985. 1905-1950 1 liasse
- 986.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (1951-1965). Conseil général : procès-verbaux des réunions (1868-1965).  
1868-1965 1 liasse
- 987.** Comptes annuels.  
1931-1984 1 liasse
- 988-989.** Fiscalité, imposition et déclarations de revenus : notes, correspondance (1926-1965). Opération immobilière (1958).  
1926-1965 2 liasses
- 8. CHARBONNAGES DU GOUFFRE S.A. (A CHATELINEAU)**
- 990.** Assemblées générales : procès-verbaux.  
1882-1983 1 liasse
- 991-993.** Assemblées générales : dossiers constitués.
991. 1935-1963 1 liasse  
992. 1964-1980 1 liasse  
993. 1981-1983 1 liasse
- 994.** Absorption du Charbonnage du Carabinier à Pont-de-Loup s.a. par les Charbonnages du Gouffre s.a. : rapports annuels

du conseil d'administration du Charbonnage du Carabinier à Pont-de-Loup s.a. (1919-1947), travaux comptables préparatoires à la fusion, bilans de liquidation et d'apport. Projet de réunir la concession de la Société des Charbonnages du Nord de Gilly s.a. à la société issue de la fusion. Projet de fusion avec les Charbonnage Réunis de Roton-Farciennes et Oignies-Aiseau s.a. : requête à la Députation Permanente du Hainaut, apports, plans des concessions, procès-verbaux des assemblées générales des deux sociétés, liquidation de la société absorbée, etc.  
1919-1950 1 liasse

**995.** Assemblées générales : rapports du conseil d'administration (1882-1981). Conseil général : procès-verbaux des réunions (1883-1975).  
1882-1981 1 liasse

**996-997.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.

996. 1878-1939 1 liasse

997. 1940-1970 1 liasse

**998-999.** Bilans.

998. 1931-1977 1 liasse

999. 1978-1982 1 liasse

**1000-1002.** Opérations immobilières effectuées par la société (avec plans).  
1959-1969 3 liasses

**1003.** Fiscalité, déclarations de revenus.  
1949-1966 1 liasse

#### *9. CHARBONNAGE DE MARCHIENNE S.A.*

**1004.** Assemblées générales : procès-verbaux (1886-1907). Conseil d'administration : minutes des procès-verbaux des réunions (1885-1907). Conseil général : procès-verbaux des réunions (1885-1907).

	1885-1907	1 liasse
<b>1005.</b>	Charbonnage de Marchienne s.a. : notes et plan dressés à l'occasion de la vente d'une partie de la concession, mise à fruit du « gisement du Midi ». 1904	1 liasse
	<i>10. CHARBONNAGE DU BOIS D'AVROY S.A. (A SCLESSIN)</i>	
<b>1006.</b>	Assemblées générales : procès-verbaux (1887-1979), rapports du conseil d'administration (1890-1988). Société du Val-Benoît s.a. : procès-verbaux des réunions du conseil général (1857-1883) 1857-1988	1 liasse
<b>1007-1008.</b>	Assemblées générales : dossiers constitués.	
1007.	1936-1964	1 liasse
1008.	1978-1987	1 liasse
<b>1009-1011.</b>	Conseil d'administration, puis collège des liquidateurs : procès-verbaux des réunions pour la société et celle du Val-Benoît.	
1009.	1856-1926	1 liasse
1010.	1927-1960	1 liasse
1011.	1961-1978	1 liasse
<b>1012.</b>	Conseil général : procès-verbaux des réunions (1887-1963), avec procès-verbaux des réunions du conseil général de la Société du Val-Benoît s.a. (1857-1881). 1857-1963	1 liasse
<b>1013.</b>	Bilans. 1931-1986	1 liasse

*11. SOCIETE ANVERSOISE DE SONDAGES S.A.*

- 1014.** Statuts imprimés (1902). Assemblées générales : procès-verbaux (1902-1934). Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (1902-1931).  
1902-1934 1 liasse

*12. SOCIETE ANONYME DE RECHERCHES MINIERES  
DANS LA CAMPINE ANVERSOISE S.A.*

- 1015.** Statuts (1902). Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (1902-1921). Notes diverses concernant des sondages à Olen et Norderwijk, plans de sondages, demande de concession, concession et extension de concession, discussions au Sénat et à la Chambre concernant l'octroi de concessions en Campine, extraits de presse à ce sujet, etc. (1902-1921).  
1902-1921 1 liasse

*13. SOCIETE DE RECHERCHES ET D'EXPLOITATION  
EELLEN-ASCH S.A.*

- 1016.** Antécédents à la constitution : activités de la Société Anonyme de Recherches et d'Exploitation s.a. Contrats de concessions et conventions diverses notamment avec la Société Internationale de Forage de Strasbourg (future Foraky s.a.), avec les Charbonnages de Houthalen s.a. et avec les Charbonnages de Zolder s.a. (1901-1947). Statuts. Assemblées générales : procès-verbaux (1905-1970), rapports du conseil d'administration (1905-1970). Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions (1905-1969). Etude de F. Moulin, « Bassin de la Campine, le chemin parcouru depuis l'octroi de la concession » (Bruxelles, 1912).  
1901-1970 1 liasse

**1017-1022.** Courrier sortant : copies de lettres.

- |       |                         |           |
|-------|-------------------------|-----------|
| 1017. | octobre 1919 - mai 1920 | 1 recueil |
| 1018. | mai 1920 - juin 1921    | 1 recueil |
| 1019. | mars 1925 - avril 1927  | 1 recueil |
| 1020. | avril 1927 - juin 1928  | 1 recueil |
| 1021. | juin 1928 - avril 1933  | 1 recueil |



1022. juin 1933 - mars 1937 1 recueil
- 14. CHARBONNAGE DE MARCINELLE NORD S.A.*
- 1023.** Extraits des procès-verbaux de réunions du conseil d'administration de la Société de Marcinelle et Couillet s.a., antérieurs à la formation de la société Charbonnage de Marcinelle Nord s.a.  
mars 1878 - février 1906 1 liasse
- 1024.** Conseil d'administration : procès-verbaux.  
mars 1906 - octobre 1931 1 liasse
- 15. U.M.H.K. (UNION MINIERE DU HAUT-KATANGA) S.C.A.R.L., PUIS UNION MINIERE S.A.*
- I. PARTICIPATION DE LA SOCIETE DANS LA TANGANYIKA CONCESSIONS LTD
- 1025-1032.** Correspondance d'E. Sengier puis de H. Robiliart avec E. Van der Straeten et les autres administrateurs et dirigeants de la société T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd), principalement ses dirigeants anglais.
1025. septembre 1946 - septembre 1950 1 liasse
1026. octobre 1950 - février 1951 1 liasse
1027. mars - décembre 1951 1 liasse
1028. janvier - juin 1952 1 liasse
1029. juillet - décembre 1952 1 liasse
1030. janvier 1953 - décembre 1955 1 liasse
1031. 1956 - 1960 1 liasse
1032. janvier 1961 - juin 1963 1 liasse
- 1033-1035.** Correspondance d'administrateurs relative à la participation du groupe Union Minière dans la société T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd).
1033. Dossier de L. Wallef.  
1950-1952 1 liasse

1034.	Dossier de M. Van Weyembergh. 1963-1974	1 liasse
1035.	Dossier de G. Assoignon. 1967-1972	1 liasse
<b>1036-1051.</b>	Procès-verbaux de l'Advisory Committee à Paris, avec notes et allocutions.	
1036.	1964	1 liasse
1037.	1965	1 liasse
1038.	1966	1 liasse
1039.	1967	1 liasse
1040.	1968	1 liasse
1041.	janvier - juillet 1969	1 liasse
1042.	octobre - décembre 1969	1 liasse
1043.	1970	1 liasse
1044.	janvier 1971 - mai 1972	1 liasse
1045.	juillet 1972 - juillet 1973	1 liasse
1046.	octobre 1973 - novembre 1974	1 liasse
1047.	janvier 1975 - juin 1976	1 liasse
1048.	septembre 1976 - décembre 1977	1 liasse
1049.	janvier 1978 - avril 1979	1 liasse
1050.	juillet 1979 - juillet 1980	1 liasse
1051.	juillet - octobre 1980	1 liasse
<b>1052.</b>	Situations du portefeuille de la société. 1962-1963	1 liasse
<b>1053.</b>	Organigrammes de la société et de ses participations et commentaires (annuels) sur les principaux éléments du bilan. 1951-1963	1 liasse
<b>1054.</b>	Rapports de gestion de la Tanganyika Holdings Ltd. juillet 1961-juin 1963	1 liasse

## II. PARTICIPATION DE LA SOCIETE EN SIDMAR S.A.

**1055-1064.** Procès-verbaux du conseil d'administration et notes annexes (dossiers de L. Wallef puis de G. Assoignon et de M. De Merre).

1055.	octobre 1967 - juin 1969	1 liasse
1056.	juillet 1969 - décembre 1970	1 liasse
1057.	janvier-juin 1972	1 liasse
1058.	juillet 1972 - février 1974	1 liasse
1059.	mars 1974 - décembre 1975	1 liasse
1060.	janvier 1976 - juin 1977	1 liasse
1061.	septembre 1977 - novembre 1978	1 liasse
1062.	1979	1 liasse
1063.	mars - mai 1980	1 liasse
1064.	septembre - novembre 1980	1 liasse

**1065-1069.** Notes annexes aux procès-verbaux du conseil d'administration.

1065.	1980	1 liasse
1066.	1981	1 liasse
1067.	1981	1 liasse
1068.	1982	1 liasse
1069.	1982	1 liasse

**1070.** Gestion de la participation de l'Union Minière s.a. dans Sidmar (Sidérurgie Maritime) s.a., durant la crise sidérurgique de la fin des années 1970 ; restructuration et entrée de l'Etat dans le secteur sidérurgique, correspondance (Dossier de G. Assoignon), relations avec P.-E. Corbiau et copies de correspondance avec le Ministère des Affaires économiques. 1969-1979 1 liasse

*16. CHARBONNAGES ANDRE DUMONT-SOUS ASCH S.A., PUIS CHARBONNAGES ANDRE DUMONT S.A., PUIS S.A. ANDRE DUMONT N.V.*

**1071.** Statuts : publications des modifications statutaires et des bilans au Moniteur Belge.

	1907-1984	1 liasse
<b>1072-1078.</b>	Assemblées générales : dossiers constitués.	
1072.	1937-1956	1 liasse
1073.	1957-1965	1 liasse
1074.	1966-1967	1 liasse
1075.	1968-1971	1 liasse
1076.	1972-1977	1 liasse
1077.	1978-1982	1 liasse
1078.	1983-1987	1 liasse
<b>1079-1080.</b>	Assemblées générales : rapports du conseil d'administration.	
1079.	1909-1973	1 liasse
1080.	1974-1981	1 liasse
<b>1081.</b>	Rapports annuels (1919-1985) et procès-verbaux du conseil d'administration (1967-1971). 1919-1985	1 liasse
<b>1082-1083.</b>	Comité de direction : procès-verbaux des réunions.	
1082.	1908-1935, 1946-1963	1 liasse
1083.	1964-1970	1 liasse
<b>1084.</b>	Collège des commissaires : procès-verbaux des réunions. 1958-1974	1 volume
<b>1085-1086.</b>	Registre des actionnaires nominatifs. ca 1907-1936	2 volumes
<b>1087.</b>	Historique du capital : actes syndicaux formés entre les souscripteurs, listes des souscripteurs, notes sur les augmentations de capital (1912-1968). Mise en paiement des dividendes de 1933 à 1957. Notes sur les bilans. 1912-1968	1 liasse
<b>1088.</b>	Bilans. 1931-1969	1 liasse

- 1089-1090.** Correspondance, notes et rapports, plans relatifs aux travaux, sondages (avec coupes) et la congélation des puits dans la concession de la société. Travaux pendant la guerre et mise sous séquestre.  
1907-1919 2 liasses
- 1091.** Ouverture de nouveaux puits (1957). Achats de terrains (1923-1941) : correspondance, notes, plans, affiches.  
1923-1957 1 liasse
- 1092.** Fiscalité, impôts sur les revenus et taxations diverses de 1939 à 1947 : correspondance, notes, litige avec l'administration.  
1939-1955 1 liasse
- 1093.** Opérations immobilières effectuées par la société.  
1953-1969 1 liasse
- 17. CHARBONNAGES DE HOUTHALEN S.A.*
- 1094.** Acte constitutif de la société, statuts imprimés, mise en liquidation par fusion avec les Charbonnages de Helchteren et Zolder s.a. (1923-1970). Bilans (1936-1963).  
1923-1970 1 liasse
- 1095.** Assemblées générales : procès-verbaux (avec extraits des A.M.B.).  
1923-1964 1 volume
- 1096.** Assemblées générales : dossiers constitués (1956-1964, 1967, 1969) et rapports annuels (1925-1963).  
1925-1969 1 liasse
- 1097-1098.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.
1097. 1923-1962 1 liasse  
1098. 1962-1964 1 volume
- 1099.** Registre des actionnaires nominatifs.

- |              |  |           |
|--------------|--|-----------|
|              | 1923-1965  | 1 volume  |
| <b>1100.</b> | Registre des obligations nominatives.<br>1936-1964   | 1 volume  |
| <b>1101.</b> | Courrier sortant : copies de lettres.<br>1933-1934   | 1 recueil |
| <b>1102.</b> | Fiscalité, déclarations d'impôts.<br>1937-1952   | 1 liasse  |
|              | <i>18. SOGEFOR (SOCIETE GENERALE DES FORCES HYDRO-ELECTRIQUES DU KATANGA) S.A.</i>   |           |
| <b>1103.</b> | Comptes annuels de 1983, assemblée générale ordinaire de liquidation du 28 mai 1984.<br>1984   | 1 liasse  |
|              | <i>19. S.A.R.U.B. (SOCIETE AUXILIAIRE DE L'UNION ROYALE BELGE POUR LES PAYS D'OUTRE-MER) S.A.</i>  |           |
| <b>1104.</b> | Assemblées générales : dossiers constitués.<br>1982-1986   | 1 liasse  |
|              | <i>20. ENTRELCO (SOCIETE D'ENTREPRISES ELECTRIQUES AU CONGO) S.C.A.R.L. PUIS ENTRELZA (SOCIETE D'ENTREPRISES ELECTRIQUES ET DE CONSTRUCTIONS AU ZAÏRE) S.Z.A.R.L.</i>  |           |
|              | I. CONSTITUTION  |           |
| <b>1105.</b> | Extraits des A.M.B.<br>1949-1970   | 1 volume  |
| <b>1106.</b> | Statuts (1971). Contrat de domiciliation avec la Société de Traction et d'Electricité s.a., contrat d'ingénieur-conseil avec la même et avec E.N.I. (Electro-Navale et Industrielle) s.a. (Anvers). Protocole d'accord relatif aux travaux pour électrification du tronçon Tenke-Lubudi-Luena du B.C.K. (Compagnie du Chemin de Fer du Bas-Congo au Katanga) |           |

s.c.a.r.l. Achat de terrain à Léopoldville. Contrats commerciaux avec Sogelec (Société Générale Africaine d'Electricité) s.c.a.r.l., Immoaf (Société Immobilière et Hypothécaire Africaine) s.c.a.r.l., Belgika, Lamson, Etablissements De Man, Philips-Congo, Cetel, Asea, Société Belge Gardy et Vynckier Frères.  
1949-1980 1 liasse

## II. ASSEMBLEES GENERALES, AUTORITES DELEGUEES ET INSTANCE DE CONTROLE

### A. Assemblées générales

- 1107-1111.** Dossiers préparatoires.
- |       |                           |          |
|-------|---------------------------|----------|
| 1107. | 5 mai et 23 novembre 1971 | 1 liasse |
| 1108. | 2 mai 1972                | 1 liasse |
| 1109. | 9 mai 1973                | 1 liasse |
| 1110. | 8 mai 1974                | 1 liasse |
| 1111. | 30 septembre 1974         | 1 liasse |
- 1112.** Procès-verbaux.  
1950-1973 1 volume
- 1113.** Rapports du conseil d'administration.  
1950-1974 1 liasse

### B. Conseil d'administration

- 1114-1115.** Procès-verbaux des réunions.
- |       |           |           |
|-------|-----------|-----------|
| 1114. | 1949-1970 | 1 recueil |
| 1115. | 1970-1975 | 1 recueil |
- 1116.** Convocations aux réunions.  
1965-1974 1 liasse
- 1117-1118.** Séances d'information : liste de présence, notes, convocations, procès-verbaux.  
1971-1974 2 liasses

### **C. Conseil général**

- 1119.** Procès-verbaux des réunions.  
1957-1962 1 volume

### **D. Collège des commissaires**

- 1120.** Procès-verbaux des réunions.  
1950-1972 1 volume

### **III. EXPLOITATION**

- 1121.** Achats, ventes et agrandissements de terrains à Kinshasa :  
notes, correspondance, photos.  
1953-1974 1 liasse

- 1122.** Correspondance diverse, notes, télex.  
1974-1979 1 liasse

### **IV. FINANCES**

- 1123.** Capital : registre des inscriptions nominatives, coupons,  
correspondance.  
1949-1971 1 liasse

### **V. COMPTABILITE**

- 1124.** Correspondance, notes et documentation relative à la fiscalité  
de la société.  
1964-1970 1 liasse

- 1125.** Situations comptables et bilans au 31 décembre.  
1969-1977 1 liasse

- 1126-1128.** Livre des inventaires.

1126. 1950-1958 1 volume

1127. 1959-1963 1 volume

1128. 1963-1971 1 volume



**1129.** Inventaires.  
1973-1976 1 liasse

VI. PERSONNEL

**1130-1132.** Feuilles de paie, règlement interne, augmentations, nominations, allocations d'études, barèmes, correspondance relative au personnel de la société. Curriculum de P. Van Cauwenberghe.  
1950-1976 3 liasses

*21. SOCIETE CAMPINOISE DE RECHERCHE ET D'EXPLOITATIONS MINERALES S.A. - KEMPISCHE MAATSCHAPPIJ VOOR OPSPORING EN ONTGINNING VAN MINERALE GRONDSTOFFEN N.V.*

**1133.** Rapports aux assemblées générales et bilans (1952-1974). Conseil d'administration et collège des commissaires : procès-verbaux des réunions (1953-1974). Registre des actionnaires (1953-1964). Extraits des A.M.B. (1953-1974). Statuts. Contrats de forage avec Petrofina s.a. (1961-1962). Correspondance avec la Caisse de consignations (1975).  
1953-1975 1 liasse

*22. SODEFIMMO (SOCIETE D'ETUDES IMMOBILIERES ET DE FINANCEMENT) S.A.*

**1134.** Assemblées générales : dossiers constitués, avec bilans détaillés.  
1982-1985 1 liasse

*23. COMELCO (SOCIETE COMMERCIALE DE MATERIEL ELECTRIQUE AU CONGO) S.C.A.R.L.*

**1135.** Extraits des A.M.B.  
1958-1964 1 volume

**1136.** Assemblées générales : procès-verbaux.  
1958-1969 1 volume

**1137.** Liquidation de la société : correspondance.  
1968-1972 1 liasse

**1138.** Conseil d'administration : procès-verbaux des réunions.  
1967-1968 1 liasse

*24. CHARBONNAGES DU BORINAGE S.A.*

**1139-1140.** Rétroactes de la fusion entre la division des « Charbonnages Belges et de Hornu et Wasmes » de la Société Cockerill-Ougrée s.a., des Charbonnages du Levant et des Produits du Flénu s.a., des Charbonnages du Rieu-du-Coeur et de la Boule Réunis s.a. et des Charbonnages Unis de l'Ouest de Mons s.a. ; assemblée générale de fusion, inventaire des apports des sociétés fusionnées, participation de la S.G.B. et de la Brufina (Société de Bruxelles pour la Finance et l'Industrie) s.a. dans les charbonnages fusionnés, négociations pour subsides, listes des ingénieurs, organigrammes, dégâts miniers. Assemblée générale de liquidation du 2 avril 1987.  
1958-1961, 1987 2 liasses

**1141.** Opérations immobilières.  
1960, 1968-1977 1 liasse

*25. ASSOCIATION CHARBONNIERE DE LA CAMPINE*

**1142-1144.** Conseil d'administration : procès-verbaux (avec statuts imprimés de la Caisse de Prévoyance de la Campine en faveur des Ouvriers Mineurs).

1142. 1906-1913 1 liasse

1143. 1908-1933 1 liasse

1144. 1933-1937 1 liasse

**CINQUIEME PARTIE : ARCHIVES DU C.S.K. (COMITE SPECIAL DU KATANGA)**

**1145-1161.** Procès-verbaux originaux des réunions du Comité.

1145.	octobre 1900-juin 1909	1 volume
1146.	juillet 1909-juillet 1919	1 volume
1147.	août 1919-avril 1926	1 volume
1148.	juin 1926-novembre 1929	1 volume
1149.	décembre 1929-juillet 1931	1 recueil
1150.	novembre 1931-décembre 1933	1 recueil
1151.	mars 1934-juin 1937	1 recueil
1152.	novembre 1936-octobre 1938	1 recueil
1153.	novembre 1938-août 1941	1 recueil
1154.	octobre 1941-avril 1947	1 recueil
1155.	juillet 1947-juin 1949	1 recueil
1156.	juillet 1949-décembre 1951	1 recueil
1157.	mars 1952-décembre 1953	1 recueil
1158.	février 1954-décembre 1955	1 recueil
1159.	février 1956-avril 1959	1 recueil
1160.	mai 1959-novembre 1962	1 recueil
1161.	janvier 1963-décembre 1964	1 recueil

**1162-1167.** Notes préparatoires des réunions : dossiers du Secrétaire Général du Comité.

1162.	février-décembre 1931, mars-mai 1935	1 liasse
1163.	juin 1935-juin 1936	1 liasse
1164.	novembre 1936-novembre 1937	1 liasse
1165.	1938	1 liasse
1166.	1940-1942	1 liasse
1167.	1943-1945	1 liasse

**1168.** Déclarations fiscales du Comité (brouillons, notes préparatoires).  
1939-1960 1 liasse

**1169.** Réflexions sur le statut du C.S.K., ses droits, son organisation, son utilité, la répartition de ses bénéfices, sa

- situation juridique au lendemain de l'indépendance du Congo. Documentation concernant l'opinion de certains hommes ou partis politiques sur l'existence du C.S.K. (copies de plusieurs brochures de J. Renkin, ministre de la Justice ou ministre des Colonies, et d'un fascicule publié en 1956 par le P.S.B. (Parti Socialiste Belge) : « Programme pour le Congo et le Ruanda-Urundi ». Note d'E. Tibbaut sur « La nécessité de limiter ou de supprimer l'action du Comité Spécial du Katanga » (vers 1909).  
1909-1960 1 liasse
- 1170.** Notes et documentation sur la liquidation de la société Cobelkat (Société de Colonisation Belge au Katanga) s.a. suite à la reprise de ses actifs par la République Démocratique du Congo : convention entre celle-ci et P. Cormeau, liquidateur de Cobelkat s.a., répartition des actifs entre actionnaires etc.  
1960-1973 1 liasse
- 1171.** Correspondance concernant le recouvrement par la T.C.L. (Tanganyika Concessions Ltd) des créances qu'elle peut faire valoir sur les bénéfices de l'U.M.H.K. (Union Minière du Haut-Katanga) s.c.a.r.l. Difficultés de recouvrement pendant la deuxième guerre mondiale. Imposition de ces bénéfices et conflit à ce sujet avec l'Etat belge. Conflit autour des bénéfices réalisés sur l'exploitation de la mine d'urane de Shinkolobwe.  
1940-1962 1 liasse
- 1172-1174.** Litiges lors du licenciement du personnel, à la liquidation du C.S.K.
1172. Personnel métropolitain.  
1960-1968 1 liasse
1173. Personnel métropolitain.  
1960-1968 1 liasse
1174. Personnel d'Afrique.  
1960-1968 1 liasse